

本件の概要

APPBANK

AIスタートアップの㈱2WINS、資本業務提携先の㈱PLANAとの間で、AIソリューション開発契約を締結した。 2025年秋の販売開始を目標に、地方企業や教育機関向けのAIソリューションの開発やサービスのパッケージ化を進める。



都市圏と比較して、人材などのリソースの効率的活用を一層と求められている<u>地方企業、</u> 大学などの教育機関に対して、共通する課題の解決を可能とする<u>AIソリューション</u>を立ち上げ

第1弾 2025年秋 販売開始(予定)

(株)2WINSについて

APPBANK

東京大学大学院やインド工科大学など、世界トップレベルのAI研究者が集う東大発のAIスタートアップである。 国内最先端の言語系・画像系AIを強みに、課題発見から解決までを一気通貫で支援するソリューションを提供している。

会社名	株式会社2WINS					
設立年月	2022年2月					
本社所在地	東京都文京区本郷二丁目					
代表取締役	小川椋徹					
事業概要	Alソリューション事業					
従業員数	40名(業務委託含む)					

Mission

勝たせるAIで 全ての企業を新たな姿へ

VISION

次代の覇者たちを 生み出すエンジンとなる

アカデミアとビジネスをつなぐ

導入事例

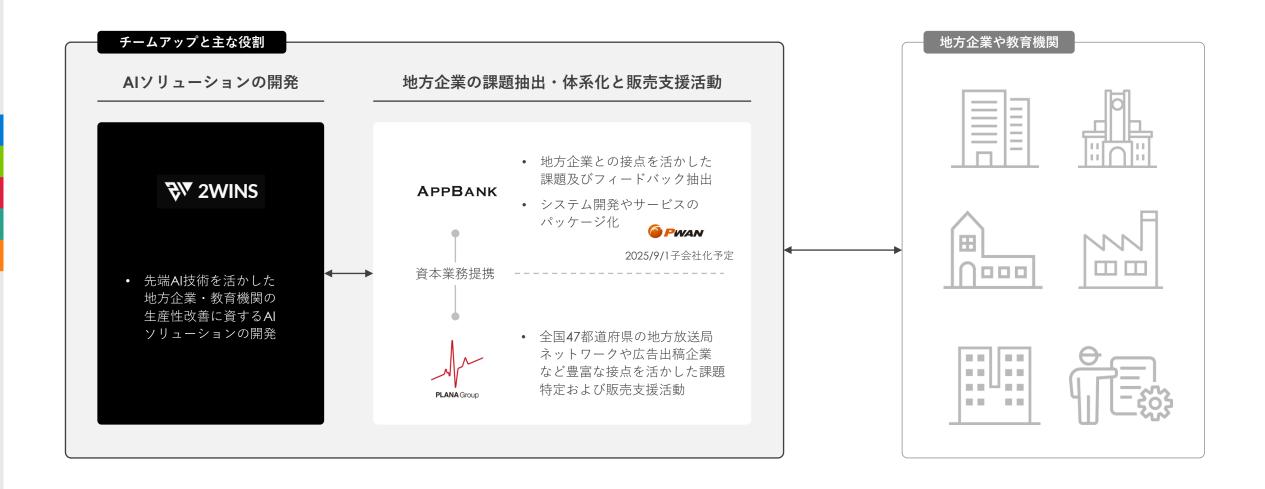
東京瓦斯株式会社	プライバシーを最重視したLLM技術を活用し、社内業務の大幅な効率化と、9割以上の工 数削減を実現する。
Astemo株式会社	開発の高度化のために、既存資産である図面の再活用を目指し、図面の特徴量抽出と構造化研究開発を行う。
三菱UFJリサーチ& コンサルティング株式会社	人口減少に伴う自治体職員の負担増加という課題に対し、2WINSのLLM技術とMURCの ノウハウを組み合わせ、自治体業務の効率化の向上を目指す。
株式会社アクセル	ローカルLLMを活用したDXツールの開発において、最先端の音声解析技術を取り入れ、 リアルタイムでの文字起こしと話者の識別を実現する。
株式会社アペルザ	製造業向けDXプラットフォームを、LLMとAI OCR技術によって強化し、ユーザー体験の大幅な向上と性能の改善を実現する。

出所:<u>会社ホームページ</u>

プロジェクト関係図

APPBANK

地方企業の課題抽出や接点を活かした販売支援活動を当社グループおよび㈱PLANAで担い、 課題解決のためのAIソリューション開発は2WINSが、体系化後のパッケージ化は9/1子会社化予定のPWANが手掛ける。





基本情報

APPBANK

会社情報

会社名	AppBank株式会社					
本社所在地	〒160-0022 東京都新宿区新宿1-19-10					
設立日	2012年1月					
資本金	495,048千円 (2025年6月30日時点)					
事業内容	IP&コマース事業、メディア事業					
代表者	代表取締役社長 白石 充三					
加盟団体	一般社団法人 日本インタラクティブ広告協会(JIAA)					

主要株主

株主	株式保有率
株式会社PLANA	7.06%
マイルストーン・キャピタル・マネジメント株式会社	6.98%
渡辺昭男	4.65%
株式会社SBI証券	4.25%
村井智建	4.15%

*2025年6月30日時点



事業概要

APPBANK

当社の強みである「IP」×「クリエイティブの収益化ノウハウ」を活用し、オンライン・オフライン両輪にて事業を推進する。 戦略的パートナーとのシナジー効果により、既存事業の強化と新規事業の創出を行う。

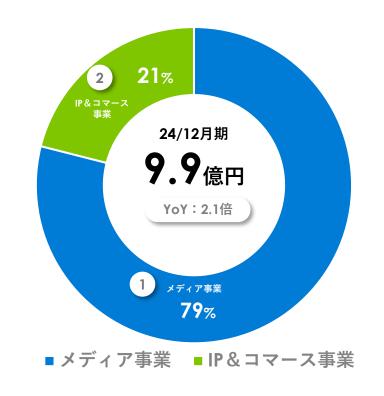
展開している事業

売上高構成比

1 メディア事業

メディア共創企画事業 メディアサイト「AppBank.net」運営 YouTube、ニコニコ等での動画チャンネルの運営

2 IP&コマース事業 店舗および周辺地域におけるIPコンテンツとのコラボレーションイベントの実施コラボレーショングッズや飲食品の企画販売



事業ポートフォリオ改革の変遷

APPBANK

「新たな取り組みへのチャレンジ」と「経営資源の選択と集中」を繰り返し、事業ポートフォリオ改革を進めてきた。 今後は、強みの「IPコラボレーション力」が活きる領域に特化し「掛け算の付加価値」を追求することで収益拡大する。



注:2023年12月期のIP&コマース事業はストア事業を読み替えて表示している。2025年12月期第1四半期時点において、全社収益に占めるエンタメツーリズム事業の寄与度が限定的なため、セグメント情報として切り出し開示していない。 今後の事業展開次第で、開示区分を適切に見直す可能性がある。

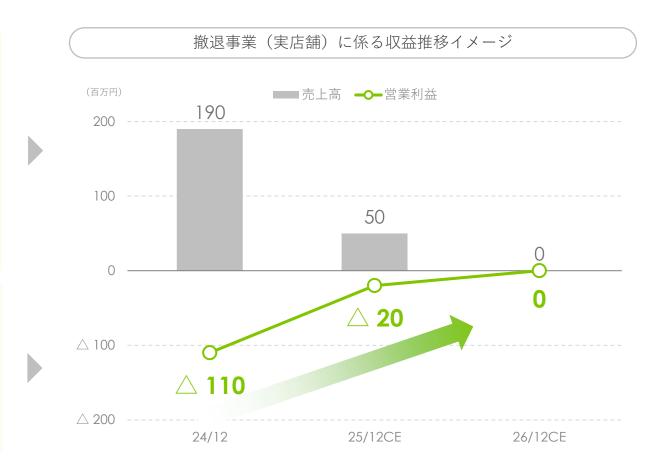
実店舗事業からの撤退に係る収益インパクト

APPBANK

25年4月1日にYURINAN事業を**譲渡**、25年7月に原宿friendを**閉店**予定である。 対象事業の24/12期業績は、売上高が約1.9億円、営業利益が△1.1億円であり、**全社営業赤字幅の約5割の止血目途がたった**。

■ YURINAN事業				
事業譲渡日	2025年4月1日			
譲渡事業の概要	・どら焼きを中心とした和スイーツ店舗の運営 ・IPコラボレーションしたスイーツ、グッズの店舗販売及び卸販売等			
譲渡先の概要	マール株式会社 ※ 当社の元代表取締役である村井智建氏による新設企業			
譲渡価額	33百万円(現金決済)			

▶ 原宿friend決議日2025年2月13日閉店時期2025年7月(予定)



注:実店舗事業からの撤退に係る収益インパクトは、24/12期通期の店舗営業赤字額(IPコラボイベントなど継続事業に係る粗利貢献額調整後、概ねIP&コマース事業のセグメント赤字額に近似する)を参照している。

PWANとmusica labの子会社化

APPBANK

株式交換の手段により、機PWANとmusica lab機の2社を、2025/10/1より新規PL連結開始する。 IP活用のインフラ基盤としてのシステム開発力や、IPグッズの企画/販売力を強化し、IPコラボの収益強化に取り組む。

㈱PWAN New!

システム開発/カスタマーサポート等の

インフラ基盤

- 主に広告代理店向けにシステム開発/支援やコールセンター等の各種カスタマーサポートサービスを提供している。
- グループのネットワークを活用し、今後は地域 の放送局や広告代理店向けのAIソリューション の開発・提供に注力する。



AppBank㈱

IPコラボレーション実現のための 接点と活用ノウハウ

- IPコラボレーション力を軸に提携関係を拡大、 新たなチャレンジと経営資源の選択と集中を繰 り返し、事業ポートフォリオ改革を進めている。
- 地方/エンターテインメント/グローバルをキー ワードに、日本国内の眠れるアセットの再活用 を推し進める。



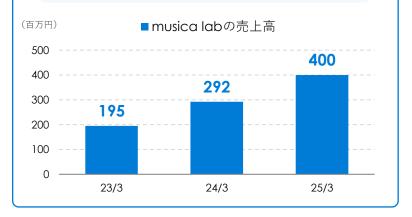
musica lab株

New!

プロスポーツクラブ等の

IPグッズ企画/製造/販売

- JリーグやBリーグ等、全国各地のプロスポーツ クラブや各種スポーツ競技団体等のオフィシャ ルグッズ開発等を手掛ける。
- 近年はECやアプリ等のデジタルソリューション の提供も進めており、日本全国で約130以上の競技団体等の収益化を支援している。



注:㈱PWANおよびmusica lab㈱に係る事業概況は、「株式会社PWAN及びmusica lab株式会社との株式交換(子会社化)に関する基本合意書締結に関するお知らせ(2025/6/30)」および開示事項の経過情報を参照されたい。 当社の下期売上高は、上期実績を踏まえたイメージである。25/12期業績予想は開示しておらず、また㈱PWANとmusica lab㈱の新規PL連結効果は反映していない点に留意されたい。

株PWANの概要

APPBANK

株式交換の手段により、**システム開発/支援等**を手掛ける㈱PWANを、2025/10/1よりP/L連結開始する。 同社のシステム開発力やカスタマーサポート機能をIP活用のインフラ基盤とし、ソリューション拡張を本格化する。

会社名	株式会社PWAN					
設立年月	2007年3月15日					
本社所在地	福岡市博多区博多駅前 四丁目17番15号					
代表取締役	三好 正洋					
事業概要	 システム開発/支援 自社オリジナルDB開発 業務管理系DB開発/支援 通信支援 コールセンター その他販促支援 					
売上高	326百万円(24/12期)					
資本金	10百万円					
従業員数	12名(単体)					





APPBANK

IPの活用を軸としたコラボレーション力が強みである。IP活用のインフラ基盤としてのPWANがグループに加わることで、業容拡張を推し進める。



- システム開発/支援が主軸である。 将来的には、AI活用を前提としたソリューション開発も検討している。
- コールセンター等のカスタマーサポート機能も有している。

<株式交換による子会社化のスケジュール>

• 基本合意書締結日 | 2025/6/30

• 臨時株主総会基準日 | 2025/6/30

• 株式交換契約締結日 | 2025/8/4

• 株主総会決議日 | 2025/8/29 (予定)

• 株式交換の効力発生日 | 2025/9/1 (予定)

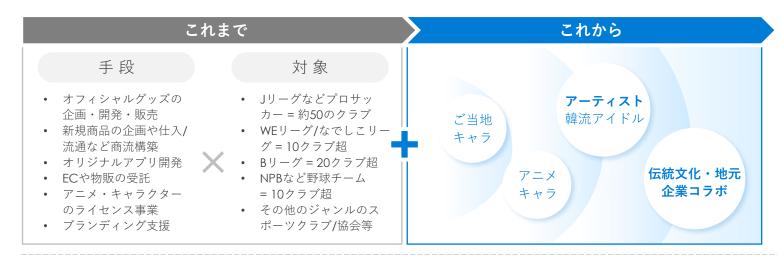
注:㈱PWANに係る事業概況や株式交換による子会社化の詳細は、「株式会社PWAN及びmusica lab株式会社との株式交換(子会社化)に関する基本合意書締結に関するお知らせ(2025/6/30)」および開示事項の経過情報を参照されたい。

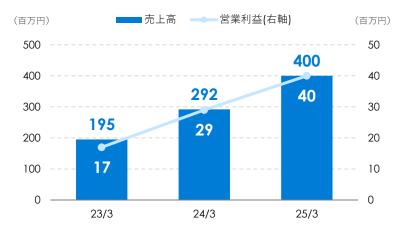
musica lab㈱の概要

APPBANK

株式交換の手段により、**IPグッズの企画/開発/販売等**を手掛けるmusica lab(㈱を、2025/10/1よりPL連結開始する。同社はこれまでプロスポーツクラブ等のグッズ開発が主力だったが、今後はスポーツ以外のIP活用にも幅を拡げる。

会社名	musica lab株式会社					
設立年月	2007年10月11日					
本社所在地	大阪府大阪市北区梅田3丁目3番45号 マルイト西梅田ビル3F					
代表取締役	萩原 一禎					
事業概要	 プロスポーツチームのオフィシャルグッズの企画/製造/販売、及びスポーツに関連したブランディング/クリエイティブ作成 IPを利用したコンテンツ企画/開発/運用の立案 					
売上高	400百万円(24/12期)					
資本金	30百万円					
従業員数	15名(単体)					





<株式交換による子会社化のスケジュール>

• 基本合意書締結日 | 2025/6/30

• 臨時株主総会基準日 | 2025/6/30

• 株式交換契約締結日 | 2025/8/4

• 株主総会決議日 | 2025/8/29 (予定)

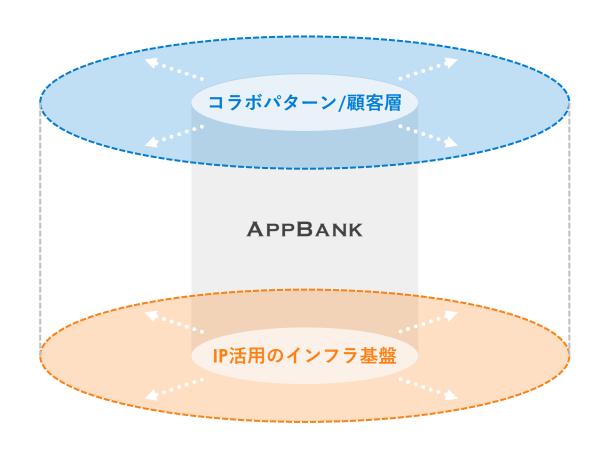
• 株式交換の効力発生日 | 2025/9/1 (予定)

注:musica lab㈱に係る事業概況や株式交換による子会社化の詳細は、「株式会社PWAN及びmusica lab株式会社との株式交換(子会社化)に関する基本合意書締結に関するお知らせ(2025/6/30)」および開示事項の経過情報を参照されたい。

子会社化2社と生むグループシナジー

APPBANK

PWANの業務支援ノウハウとmusica labの地域ネットワークを活用し、 メディア共創企画とIP&コマース両面で新たな収益機会を創出、チームAppBankのビジネスモデルを多角化・強靭化する。



相互送客

- Musica labが持つ、スポーツクラブに関わる 地元企業ネットワークを活かした地方創生事 業の強化
- AppBankが手掛けるIPコラボレーションイベントのIPグッズ企画/販売面でのサポート強化

機能内製化

- IPグッズ等の企画/開発/販売機能の内製化に よる収益機会の取り込み
- システム開発/カスタマーサポートオペレーション機能の内製化による収益性向上

業容拡大

- 放送局・通販業界向けDXソリューションの開発/提供
- ・ IPグッズの企画/販売や商流構築、ブランディングなど他分野への事業拡張

注:musica lab㈱に係る事業概況や株式交換による子会社化の詳細は、「株式会社PWAN及びmusica lab株式会社との株式交換(子会社化)に関する基本合意書締結に関するお知らせ(2025/6/30)」および開示事項の経過情報を参照されたい。

四半期業績|サマリー

APPBANK

25/12期2Qは、売上高が前四半期比118百万円減の270百万円、営業利益が同4百万円増の△39百万円と**減収増益**だった。 2025/4/1のYURINAN事業譲渡、メディア共創企画の売上高減少で、トップラインは水準を落としたが収益性は改善した。

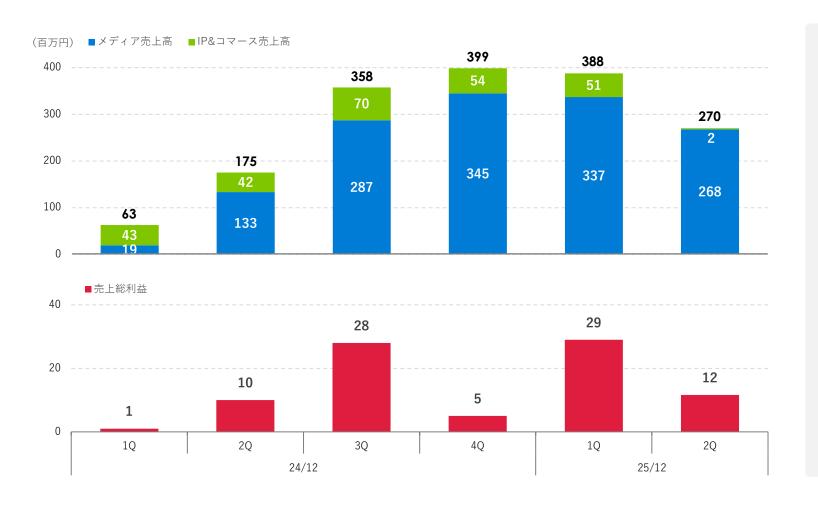
項目	24/12				25/12		増減額	
(百万円)	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	YoY	QoQ
売上高	63	175	358	399	388	270	+95	△118
売上総利益	1	11	28	5	29	12	+ 1	△18
営業利益	△59	△51	△57	△68	△43	△39	+12	+ 4
経常利益	△64	△52	△58	△67	△42	△41	+ 11	+ 1
当期純利益	△61	△52	△58	△68	△42	△40	+11	+1



四半期業績|セグメント別売上高と売上総利益

APPBANK

メディア共創企画は、広告閑散期の4-6月であることに加え、広告主事由で一部広告出稿控えがありQoQで減収となった。 3QまではYURINAN撤退影響もあり収益の積み上げは限定的だが、4Qからは子会社化した2社の収益貢献を開始予定である。

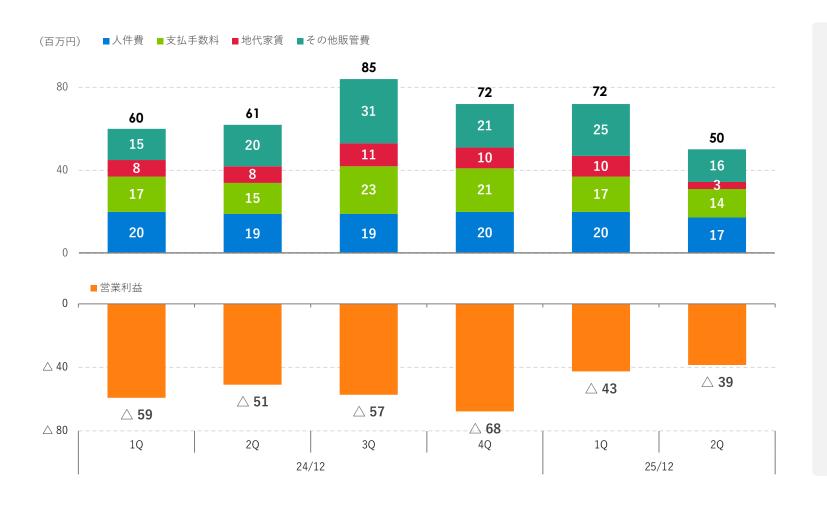


- 25/12期2Qは、YURINAN譲渡や㈱PWAN、musica lab㈱の子会社化に伴う事業・組織上の移行準備期間に充て、自社メディアや同化チャンネルの再活性化策、新たなIPコラボレーション商品開発等を進めた。
- ・メディア共創企画は広告閑散期である4-6 月で全体的なボリュームが限定的だった上、 一部広告主事由で出向控えがあった影響を 受けQoQ減収だった。YoYでは増収だが、 メディア共創企画事業の開始が24/12期第 2四半期中だったことが背景である。
- IP&コマースは、セグメント収益の太宗を 占めていたYURINAN事業を2025/4/1に譲 渡したため、QoQ減収となった。

四半期業績|販管費明細と営業利益

APPBANK

売上総利益はQoQで18百万円低下したが、YURINANに紐づく販管費が圧縮されたことで、営業利益は4百万円改善した。なお、うち13百万円は店舗撤退や本社移転等に係る一過性費用であり、定常的な販管費水準は更に圧縮されている。



- YURINANに関連する販管費が事業譲渡に 伴い切り出されたため、販管費はQoQで 22百万円減の50百万円に圧縮された。
- ・ この中には、YURINAN譲渡/撤退や本社移 転等による一過性費用13百万円が含まれ ており、定常的な販管費は40百万円を下 回る水準まで圧縮されている。
- この影響を平準化すると、2Qの営業利益 は△25百万円であり、黒字化までの道筋 が見え始めたと考えている。
- 3Qは、子会社化2社のディールに係る一過性費用が発生するため、即座に販管費圧縮が可視化されるわけではないが、収益構造の改善は、4Q以降の業績に寄与する。

ディスクレーマー

APPBANK

- 本資料の作成に当たり、当社は当社が入手可能な統計等第三者情報についての正確性や完全性に依拠し、 前提としていますが、その正確性あるいは完全性について、当社は何ら表明及び保証するものではありません。
- 発表日現在の将来に関する前提や見通し、計画に基づく予想が含まれている場合がありますが、 これらの将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する 一定の前提に基づいており、当社としてその達成を約束するものではありません。
- 当該予想と実際の業績の間には、経済状況の変化やお客様のニーズ及び嗜好の変化、他社との競合、 法規制の変更等、今後のさまざまな要因によって、大きく差異が発生する可能性があります。

