



第48期 定時株主総会 招集ご通知

2018年3月1日から2019年2月28日まで

株主総会参考書類

招集ご通知添付書類

- 事業報告
- 計算書類(連結・個別)
- 監査報告

開催情報

日時: 2019年5月24日(金曜日)

午前 9 時 受付開始

午前10時 開会

場所: 東京都千代田区外神田三丁目12番8号

住友不動産秋葉原ビル2階

ベルサール秋葉原

本年より、株主総会にご出席の株主さまへのお土産のご用意はございません。何卒ご理解くださいますようお願い申し上げます。



株式会社ジーフット

証券コード: 2686

株主の皆さまへ

東京都中央区新川一丁目23番5号
株式会社ジーフット
代表取締役社長 堀 江 泰 文

第48期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご支援を賜り誠にありがとうございます。

さて、当社第48期定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご出席くださいますようお願い申し上げます。

なお、当日ご出席願えない場合は、書面によって議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示いただき、2019年5月23日(木曜日)午後6時までにご返送くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

記

- | | |
|-----------------|--|
| 1. 日 時 | 2019年5月24日(金曜日) 午前10時 |
| 2. 場 所 | 東京都千代田区外神田三丁目12番8号
住友不動産秋葉原ビル2階 ベルサール秋葉原
(末尾の「株主総会会場のご案内」をご参照ください。) |
| 3. 目的事項
報告事項 | 1. 第48期(2018年3月1日から2019年2月28日まで)事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
2. 第48期(2018年3月1日から2019年2月28日まで)計算書類報告の件 |
| 決議事項
第1号議案 | 定款一部変更の件 |
| 第2号議案 | 取締役10名選任の件 |

以 上

- ~~~~~
- ◎ 当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。
 - ◎ 第48期定時株主総会招集ご通知添付書類のうち、計算書類の「個別注記表」につきましては、法令及び定款第13条の規定に基づき、インターネット上の当社ウェブサイト(アドレス<http://www.g-foot.co.jp/>)に掲載しておりますので、本招集ご通知の添付書類には記載しておりません。従いまして、本招集ご通知の添付書類は、監査役が監査報告を、会計監査人が会計監査報告を作成するに際して監査をした計算書類の一部であります。
 - ◎ 株主総会参考書類並びに事業報告、計算書類及び連結計算書類に修正が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイト(アドレス<http://www.g-foot.co.jp/>)に掲載させていただきます。

議決権行使に関するお願い

A

当日ご出席の場合



同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。（ご捺印は不要です。）
また、議事資料として本冊子をご持参ください。

B

書面による議決権の行使の場合



同封の議決権行使書用紙に賛否をご表示のうえ、2019年5月23日（木曜日）午後6時までに到着するようご返送ください。

目次

招集ご通知	1
株主総会参考書類	3
(添付書類)	
事業報告	12
連結計算書類	
連結貸借対照表	31
連結損益計算書	32
連結株主資本等変動計算書	33
連結注記表	34
計算書類	
貸借対照表	44
損益計算書	45
株主資本等変動計算書	46
監査報告	
連結計算書類に係る会計監査報告	47
計算書類に係る会計監査報告	49
監査役会の監査報告	51

株主総会参考書類

議案及び参考事項

第1号議案 定款一部変更の件

1. 提案の理由

当社は連結計算書類作成会社となったため現行定款第13条（株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供）につき所要の変更を行うものであります。

2. 変更の内容

変更の内容は次のとおりであります。

（下線は変更箇所を示します。）

現 行 定 款	変 更 案
第1条～第12条 （条文省略） （株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供） 第13条 当社は、株主総会の招集に際し、株主総会参考書類、事業報告、計算書類に記載または表示をすべき事項に係る情報を法務省令に定めるところにより、インターネットを利用する方法で開示することにより、株主に対して提供したものとみなすことができる。	第1条～第12条 （現行どおり） （株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供） 第13条 当社は、株主総会の招集に際し、株主総会参考書類、事業報告、 <u>計算書類および連結計算書類</u> に記載または表示をすべき事項に係る情報を法務省令に定めるところにより、インターネットを利用する方法で開示することにより、株主に対して提供したものとみなすことができる。
第14条～第39条 （条文省略）	第14条～第39条 （現行どおり）

第2号議案 取締役10名選任の件

取締役全員（10名）は、本総会終結の時をもって任期満了となります。

つきましては、取締役10名の選任をお願いするものであります。

取締役候補者は、次のとおりであります。

■取締役候補者の一覧

候補者 番号	氏名	当社における地位及び担当（※1）	第48期の取締役会 への出席状況
1	木下尚久	顧問 新任	—
2	三津井洋	常務取締役 管理担当 再任	17回開催のうち 17回出席
3	小畑博史	取締役 アスピー・アスピーキッズ営業本 部長 再任	17回開催のうち 17回出席
4	守一善樹	取締役 業態改革推進担当 再任	17回開催のうち 17回出席
5	木村正光	取締役 商品本部長 兼 商品戦略担当 再任	13回開催のうち 13回出席（※2）
6	柴辻康之	執行役員 グリーンボックス・アスピーファ ム・フェミニンカフェ営業本部長 新任	—
7	木村謙一	新任	—
8	山口聡一	新任	—
9	柴田昭久	取締役 再任 社外 独立	17回開催のうち 17回出席
10	荒川正子	取締役 再任 社外 独立	17回開催のうち 17回出席

※1. 取締役候補者の地位及び担当は、招集ご通知發送時のものです。

2. 木村正光氏の出席状況は、2018年5月18日の取締役就任以降の出席状況です。

社外

…社外取締役候補者

独立

…東京証券取引所及び名古屋証券取引所に届出予定の独立役員

きのした なおひさ 1 木下 尚久

新任

生年月日	1961年10月9日	所有する当社の株式数	0株
略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	1983年4月 ジャスコ株式会社（現 イオン株式会社）入社 2007年9月 イオンリテール株式会社メンズ商品部長 2008年9月 同社イオン広島府中店長 2009年9月 同社インナー商品部長 2012年9月 同社新事業開発プロジェクトリーダー 2015年2月 同社F T 事業部長 2019年3月 同社専門事業本部 2019年4月 当社顧問（現任）		
取締役候補者の選任理由	木下尚久氏は、イオングループでの経験を活かし、当社の企業価値の向上のため強いリーダーシップを期待できると判断し、取締役として選任をお願いするものであります。		
特別の利害関係	木下尚久氏と当社との間に特別の利害関係はありません。		

みつ い ひろし 2 三津井 洋

再任

生年月日	1956年7月27日	所有する当社の株式数	7,200株
略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	1981年3月 ジャスコ株式会社（現 イオン株式会社）入社 2005年5月 株式会社フードサプライジャスコ（現 イオンフードサプライ株式会社）取締役 2011年2月 イオンリテール株式会社東海カンパニー人事教育部長 2012年4月 当社取締役人事総務本部長 2014年5月 当社常務取締役管理担当（現任）		
取締役候補者の選任理由	三津井洋氏は、イオングループでの経験及び総務・人事分野での豊富な経験を有しており、現在は当社管理担当取締役として管理部門全体を牽引しております。今後も更なる企業価値の向上に貢献できると判断し、取締役として選任をお願いするものであります。		
特別の利害関係	三津井洋氏と当社との間に特別の利害関係はありません。		

こあくつ ひろし 3 小坏 博史

再任

生年月日	1957年12月19日	所有する当社の株式数	2,400株
略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	1984年11月 ロマン株式会社（現 当社）入社 2007年5月 株式会社ニューステップ（現 当社）取締役商品本部商品部長 2009年2月 当社GMS事業商品本部長 2009年4月 当社執行役員 2010年4月 当社取締役 2016年3月 当社取締役営業担当 2017年8月 当社取締役営業商品企画本部長 兼 開発本部長 兼 商品企画部長 2018年5月 当社取締役商品本部長 2019年4月 当社取締役アスビー・アスビーキッズ営業本部長（現任）		
取締役候補者の選任理由	小坏博史氏は、入社以来、営業部門や商品部門に携わるなど幅広い業務経験を有しており、現在はアスビー・アスビーキッズ事業担当取締役として営業部門を牽引しております。今後も事業拡大の中心的役割が期待できると判断し、取締役として選任をお願いするものであります。		
特別の利害関係	小坏博史氏と当社との間に特別の利害関係はありません。		

もりいち よしき 4 守一 善樹

再任

生年月日	1956年3月14日	所有する当社の株式数	2,800株
略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	1978年3月 ジャスコ株式会社（現 イオン株式会社）入社 1995年12月 株式会社メガスポーツ商品本部長 2004年4月 同社常務取締役 2008年9月 株式会社ニューステップ（現 当社）事業推進本部長 2013年5月 当社執行役員営業企画本部長 2014年5月 当社取締役営業担当 2016年3月 当社取締役商品担当 2017年8月 当社取締役グリーンボックス・アスビーファム・フェミニンカフェ営業本部長 2019年4月 当社取締役業態改革推進担当（現任）		
取締役候補者の選任理由	守一善樹氏は、イオングループでの経験を活かし、当社入社後は、営業部門や商品部門に携わるなど幅広い業務経験を有しており、現在は業態改革推進担当取締役として業態の改革を牽引しております。今後も事業拡大の中心的役割が期待できると判断し、取締役として選任をお願いするものであります。		
特別の利害関係	守一善樹氏と当社との間に特別の利害関係はありません。		

5 きむら まさみつ 木村 正光

再任

生年月日	1964年2月15日	所有する当社の株式数	300株
略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	1986年3月 マイランドシューズ株式会社（現 当社）入社 2001年9月 株式会社ニューステップ（現 当社）ストアサポート部長 2004年2月 当社販売促進部長 2004年8月 当社コントロール部長 2016年3月 当社経営企画本部長 2016年5月 当社執行役員 2018年5月 当社取締役総合企画担当 2019年4月 当社取締役商品本部長 兼 商品戦略担当（現任）		
取締役候補者の選任理由	木村正光氏は、入社以来、営業サポート部門やコントロール部門での豊富な経験を有しており、現在は商品戦略担当取締役として商品の改革を牽引しております。今後も事業拡大の中心的役割が期待できると判断し、取締役として選任をお願いするものであります。		
特別の利害関係	木村正光氏と当社との間に特別の利害関係はありません。		

6 しばつじ やすゆき 柴辻 康之

新任

生年月日	1962年11月27日	所有する当社の株式数	100株
略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	2000年12月 株式会社ニューステップ（現 当社）入社 2006年2月 当社営商戦略部長 2007年10月 当社事業統合部長 2012年1月 当社GMS近畿事業部長 2016年5月 当社執行役員 2019年4月 当社執行役員グリーンボックス・アスピーファム・フェミニンカフェ営業本部長（現任）		
取締役候補者の選任理由	柴辻康之氏は、入社以来、営業関係の幅広い業務経験を有しており、現在はグリーンボックス・アスピーファム・フェミニンカフェ営業本部長として営業部門を牽引しております。今後も事業拡大の中心的役割が期待できると判断し、取締役として選任をお願いするものであります。		
特別の利害関係	柴辻康之氏と当社との間に特別の利害関係はありません。		

7 きむら けんいち 木村 謙一

新任

生年月日	1954年12月21日	所有する当社の株式数	0株
略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	1977年4月 ジャスコ株式会社（現 イオン株式会社）入社 1991年4月 タルボットジャパン株式会社営業部長 1994年4月 ローラアシュレイジャパン株式会社商品部長 1995年6月 同社取締役 2005年4月 同社代表取締役社長 2013年3月 イオンリテール株式会社執行役員東海カンパニー支社長 2015年3月 トップバリュコレクション株式会社代表取締役社長 2019年4月 イオンスポーツ商品調達株式会社代表取締役社長（現任）		
取締役候補者の選任理由	木村謙一氏は、イオングループでの経験を活かし、当社の経営全般に対し助言をいただくことで、経営体制がさらに強化できると判断し、取締役として選任をお願いするものであります。		
特別の利害関係	木村謙一氏と当社との間に特別の利害関係はありません。		

8 やまぐち そういち 山口 聡一

新任

生年月日	1961年2月14日	所有する当社の株式数	0株
略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	1983年4月 株式会社ニチイ（現 イオンリテール株式会社）入社 2003年3月 株式会社マイカル食品統括部グロサリー部長 2010年3月 同社西日本事業本部長 2011年3月 イオンスーパーセンター株式会社専務取締役営業担当 2012年5月 イオン九州株式会社代表取締役社長 2014年3月 イオン株式会社GMS事業最高経営責任者補佐 2015年2月 イオンリテール株式会社取締役専務執行役員中四国カンパニー支社長 2017年3月 同社執行役員商品管理本部長 2019年3月 同社執行役員専門事業本部長（現任）		
取締役候補者の選任理由	山口聡一氏は、イオングループでの経験を活かし、当社の経営全般に対し助言をいただくことで、経営体制がさらに強化できると判断し、取締役として選任をお願いするものであります。		
特別の利害関係	山口聡一氏と当社との間に特別の利害関係はありません。		

生年月日	1976年6月11日	所有する当社の株式数	0株
略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	2002年10月 弁護士登録（大阪弁護士会） 2002年10月 弁護士法人淀屋橋合同（現 弁護士法人淀屋橋・山上合同）入所（現任） 2012年4月 当社社外監査役 2015年5月 当社社外取締役（現任）		
社外取締役候補者の選任理由	柴田昭久氏は、社外役員となること以外の方法で過去に会社の経営に直接関与した経験はありませんが、弁護士としての経験を活かし、当社の経営全般に対し助言をいただくことで、経営体制がさらに強化できると判断し、社外取締役として選任をお願いするものであります。		
特別の利害関係	柴田昭久氏と当社との間に特別の利害関係はありません。		

(注) 1. 社外取締役との責任限定契約について

当社は社外取締役として有能な人材を迎えることができるよう、社外取締役との間で、当社への損害賠償責任を一定範囲に限定する契約を締結できる旨を定款に定めており、取締役候補者 柴田昭久氏は、当社との間で当該責任限定契約を締結しており、再任が承認された場合には、当該責任限定契約を更新する予定であります。

また、その契約内容の概要は次のとおりであります。

- ・社外取締役が任務を怠ったことによって当社に損害賠償責任を負う場合は、会社法第425条第1項の最低責任限度額を限度として、その責任を負う。
- ・上記の責任限定が認められるのは、社外取締役がその責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限るものとする。

2. 当社は柴田昭久氏を東京証券取引所及び名古屋証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。同氏が再任された場合は、当社は引き続き同氏を独立役員とする予定であります。

生年月日	1971年1月1日	所有する当社の株式数	0株
略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	1993年4月 株式会社長銀総合研究所(現 株式会社価値総合研究所) 入社 2000年2月 不動産鑑定士登録 2006年3月 ドイツ銀行東京支店不動産ファイナンス部 ヴァイスプレジデント 2010年7月 シービーアールイー株式会社東京本社 エグゼクティブディレクター 2012年10月 株式会社エーエムシーアドバイザーズ代表取締役(現任) 2013年1月 街アセットマネジメント株式会社代表取締役 2017年5月 当社社外取締役(現任)		
社外取締役候補者の選任理由	荒川正子氏は、不動産ビジネスの専門家としての豊富な知識と経験を活かし、当社の経営全般に対し助言をいただくことで、経営体制がさらに強化できると判断し、社外取締役として選任をお願いするものであります。		
特別の利害関係	荒川正子氏と当社との間に特別の利害関係はありません。		

(注) 1. 社外取締役との責任限定契約について

当社は社外取締役として有能な人材を迎えることができるよう、社外取締役との間で、当社への損害賠償責任を一定範囲に限定する契約を締結できる旨を定款に定めており、取締役候補者 荒川正子氏は、当社との間で当該責任限定契約を締結しており、再任が承認された場合には、当該責任限定契約を更新する予定であります。

また、その契約内容の概要は次のとおりであります。

- ・社外取締役が任務を怠ったことによって当社に損害賠償責任を負う場合は、会社法第425条第1項の最低責任限度額を限度として、その責任を負う。
- ・上記の責任限定が認められるのは、社外取締役がその責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限るものとする。

2. 当社は荒川正子氏を東京証券取引所及び名古屋証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。同氏が再任された場合は、当社は引き続き同氏を独立役員とする予定であります。

以上

(ご参考) 社外取締役の独立性に関する基準

当社は、東京証券取引所が定める独立性基準を踏まえ、当社における社外取締役の独立性に関する基準を、以下に定める要件を満たした者と定義する。

1. 現在及び過去10年間、当社または当社子会社、親会社、兄弟会社の業務執行取締役、執行役、執行役員、使用人（以下、業務執行者という）ではない者
2. 本人が、現在または過去3年間において、以下に該当しないこと
 - (ア) 当社の大株主（直接・間接に10%以上の議決権を保有する者）、またはその業務執行者
 - (イ) 当社の会計監査人のパートナーまたは当社の監査に従事する従業員
 - (ウ) 当社の主要な借入先（総資産の2%以上の金額の借入先）の業務執行者
 - (エ) 当社または当社子会社を主要な取引先とする者（当社または当社子会社との取引が、当該取引先の年間連結売上高の2%以上の取引先）またはその業務執行者
 - (オ) 当社の主要な取引先である者（その者との取引が、当社の年間売上高の2%以上の取引先）またはその業務執行者
 - (カ) 弁護士、公認会計士または税理士その他コンサルタントであって、当社または当社子会社より役員報酬以外に年間1,000万円以上の報酬を受領している者
 - (キ) 非営利団体に対する当社または当社子会社からの寄付金が1,000万円以上で、かつ当該団体の総収入の2%以上の団体の業務執行者
 - (ク) 上記1. 及び (ア) ~ (キ) の配偶者または2親等以内の親族

(添付書類)

事業報告

(2018年3月1日から
2019年2月28日まで)

1. 企業集団の現況

(1) 当連結会計年度の事業の状況

① 事業の経過及び成果

当連結会計年度（2018年3月1日～2019年2月28日）の靴小売業界は、コト消費の躍進やEコマースの続伸、C to C（個人間取引）ビジネスの台頭など消費チャネルが多様化する中、実需型消費の縮小、他業種からの参入などにより、競争はますます激化し経営環境は厳しさを増しております。このような環境に対応すべく当社グループは、「商品の改革」「売場の改革」「人の改革」の3つの改革を軸とした経営戦略を進めてまいりました。

① 「商品の改革」

「商品の改革」では、過剰在庫の計画的な削減、仕入れの適正化とともに、MD（マーチャンダイジング）プロセスの改革による商品提案力の強化と価値ある商品開発によるPB（プライベートブランド）戦略の推進を行いました。また、官民連携プロジェクトである「FUN+WALK」をテーマとし、健康・快適なカジュアル商品の売場を提案したほか、当社「10周年記念」企画ではオリジナル機能「ウエルネスライトインソール」（低反発と高反発素材の組み合わせで歩きやすいインソール）、「グリップライトアウトソール」（滑りにくい軽やかな履き心地のアウトソール）を搭載したPB商品の強化にも努めました。しかしながら、実需型消費の市場縮小を主要因とした既存商品の売上低迷に加え、急速に進むファッションのノンシーズン化・カジュアル化への対応に向けた商品改革が追いつかなかったほか、暖冬によるブーツを中心とする冬季主力商品が伸びず、売上が減少する結果となりました。

在庫の削減につきましては、仕入れの適正化と過剰在庫の圧縮・撲滅に本格的に取り組み、販売不振商品の削減に努めましたが、主として上記の要因による売上減少により在庫の削減額は小幅にとどまりました。

②「売場の改革」

「売場の改革」では、お客さまに健康で快適な靴を提供すべく、店舗において足のサイズを計測し、顧客の足型に合った商品を素早く提案できる足型計測器を設置しているほか、社内資格である「フィッティングアドバイザー」取得も奨励いたしております。Eコマース事業では、デジタル化の推進とサービス機能の充実により順調に推移しているほか、不採算店舗についてはリストラを推進いたしました。しかしながら、トレンドであるスポーツ靴を基軸とした売場改革につきましては、予想を超える急速な変化に対応が不十分となりました。

③「人の改革」

「人の改革」では、従業員が有する多様なスキルや潜在能力を引き出し、新しい企業価値を創造すべく「ダイバーシティ経営」を重点施策と位置づけ、女性管理職の増加、高齢者・障がい者の活用など多様性の高い働き方改革を推進するとともに、現場力の強化や生産性の向上に引き続き努めました。厚生労働省の「えるぼし認定（二つぼし）」を受けているほか（当社単体）、障がい者雇用率は法定の2.2%を超える2.6%（当社単体）を達成しております。

以上の結果、当連結会計年度の当社グループの業績は、売上高950億13百万円、営業利益3億51百万円、経常利益3億88百万円となり、また、業績低迷を主要因とした減損損失や西日本豪雨による災害損失など特別損失を22億17百万円計上しており、親会社株主に帰属する当期純損失は14億78百万円となりました。

売上総利益率につきましては、PB売上構成比は改善したものの在庫の質の適正化を目的とした在庫処分の増加により46.1%となりました。

出退店につきましては、アスビーイオンモールいわき小名浜店など34店舗を出店するとともに、一方で不採算店舗を中心に32店舗を退店し、これらにより当連結会計年度末における当社グループの店舗数は934店舗（国内896店舗、中国38店舗）となりました。

環境・社会貢献活動では、「学校法人 ねむの木学園」の生徒の皆さまへ運動会用のシューズを2015年から継続して寄贈しており、また、全国の当社店舗において靴の下取りを実施し、お預かりした靴の一部をリサイクル・リユースしております。

② 商品別の売上状況

商品別の売上状況につきましては次のとおりであります。

商 品 別	当連結会計年度（百万円） 2018年3月1日から 2019年2月28日まで	構 成 比（%）
婦 人 靴	22,336	23.5
紳 士 靴	15,627	16.4
ス ポ ー ツ 靴	31,350	33.0
子 供 靴	18,426	19.4
そ の 他	7,271	7.7
合 計	95,013	100.0

(注) 上記金額には、消費税は含まれておりません。

③ 設備投資の状況

当連結会計年度において実施いたしました設備投資の総額は13億26百万円であり、主に新規出店への投資及び店舗改装によるものであります。

④ 資金調達の状況

特に記載すべき事項はありません。

(2) 直近3事業年度の財産及び損益の状況

① 企業集団の財産及び損益の状況

区 分	第 45 期 2015年3月1日から 2016年2月29日まで	第 46 期 2016年3月1日から 2017年2月28日まで	第 47 期 2017年3月1日から 2018年2月28日まで	第48期(当連結会計年度) 2018年3月1日から 2019年2月28日まで
売 上 高(百万円)	—	—	—	95,013
経 常 利 益(百万円)	—	—	—	388
親会社株主に帰属する当期純損失(△)(百万円)	—	—	—	△1,478
1株当たり当期純損失(△) (円)	—	—	—	△34.77
総 資 産(百万円)	—	—	—	58,608
純 資 産(百万円)	—	—	—	23,074
1株当たり純資産 (円)	—	—	—	542.00

(注) 1. 第48期より連結計算書類を作成しているため第47期以前については記載しておりません。
2. 1株当たり当期純損失は、期中平均発行済株式総数に基づき算出しております。

② 当社の財産及び損益の状況

区 分	第 45 期 2015年3月1日から 2016年2月29日まで	第 46 期 2016年3月1日から 2017年2月28日まで	第 47 期 2017年3月1日から 2018年2月28日まで	第48期(当事業年度) 2018年3月1日から 2019年2月28日まで
売 上 高(百万円)	103,933	102,224	97,282	92,868
経 常 利 益(百万円)	5,473	5,027	2,279	327
当期純利益又は 当期純損失(△)(百万円)	2,814	2,680	751	△1,694
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失(△) (円)	67.17	63.03	17.67	△39.84
総 資 産(百万円)	58,246	58,509	60,463	57,840
純 資 産(百万円)	24,056	25,843	25,913	23,204
1株当たり純資産 (円)	565.76	607.29	608.72	545.06

- (注) 1. 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失は、期中平均発行済株式総数に基づき算出しております。
2. 当社は、2015年8月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第45期(2016年2月期)の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して1株当たり当期純利益及び1株当たり純資産を算定しております。

(3) 重要な親会社及び子会社の状況

① 親会社の状況

当社の親会社であるイオン株式会社は、当社株式を25,900,620株(議決権比率60.88%)保有しており、イオングループ全体で当社株式を28,461,620株(議決権比率66.90%)保有しております。当社の取締役1名は当社の親会社の子会社であるイオンリテール株式会社の常務執行役員を兼務しております。また、当社の監査役4名の内、1名は当社の親会社の子会社である株式会社イオンフォレストの常勤監査役を兼務しており、他の1名は当社の親会社の子会社である株式会社メガスポーツの監査役を兼務しております。

イオン株式会社の子会社であるイオンリテール株式会社及びイオンモール株式会社等とは店舗の賃借取引を行っております。

② 重要な子会社の状況

会社名	当社の議決権比率	主要な事業内容
株式会社プレステージシューズ	100.0%	靴専門店
新脚步（北京）商貿有限公司	100.0	靴専門店

(4) 対処すべき課題

今後の見通しにつきましては、引き続き消費者の消費チャネルはより多様化し、競争環境は激化することが予想されます。また、海外情勢の不透明さ、加えて2019年10月に予定されている消費税増税は日本経済及び個人消費に大きな影響を及ぼす可能性があります。

このような環境の下、「商品の改革」「売場の改革」「人の改革」の3つの改革を推進し、業績回復に向けた経営基盤の強化に努めます。また、本社機能のスリム化や店舗賃借料の削減などコスト構造改革を推進し、コーポレートガバナンス体制につきましても引き続き強化してまいります。

<2019年度重点取り組み事項>

2019年度は以下の重点施策を推し進めてまいります。

① 商品の改革

1. スポーツ・子供部門の商品企画力・調達力の向上と品揃え改革の推進
(イオンスポーツ商品調達株式会社との連動によるNBメーカーとの協業を図る)
2. 商品在庫の適正化を成し遂げ、在庫効率の向上と原価率の改善を図る
3. PB商品の収益力向上(商品の価値・機能の差別化を図りブランド力を向上させる)

② 売場の改革

1. 全年代層に向けたスポーツ・カジュアルを基軸とした売場改革・活性化の推進
2. デジタル改革によるEコマース事業の拡大と業務効率の改善
3. 現場力強化による接客サービスの向上

③ 人の改革

1. ダイバーシティ経営の更なる推進
2. 人材の確保と育成の推進
3. 働き方改革と生産性向上

以上の施策により、キャッシュフロー経営の徹底と生産性の向上を図り、業績回復に向け事業構造改革を推進いたします。

株主の皆さまには、今後とも一層のご支援、ご指導を賜りますようお願い申し上げます。

(5) 主要な事業内容（2019年2月28日現在）

- ① 靴の販売並びに製造修理
- ② インポート雑貨の販売

(6) 主要な営業所及び店舗

①国内（2019年2月28日現在）

本社	東京都中央区新川一丁目23番5号
店舗	896店舗
北海道地区	65店舗
東北地区	105店舗
関東地区	237店舗
中部地区	179店舗
近畿地区	153店舗
中国地区	34店舗
四国地区	25店舗
九州地区	98店舗

②海外（2018年12月31日現在）

中国	38店舗
----	------

(7) 従業員の状況 (2019年2月28日現在)

① 企業集団の従業員の状況

事業区分	従業員数
合計	1,421名

- (注) 1. 従業員数は就業人員数であり、パートタイマー及びアルバイト(期中平均臨時雇用人員4,076名)は含んでおりません。
2. 当連結会計年度より企業集団の従業員の状況を記載しているため、前期との比較は行っておりません。

② 当社の従業員の状況

区分	従業員数	前事業年度末比増減	平均年齢	平均勤続年数
男性	836名	△35名	38.9歳	11.3年
女性	520	△45	28.9	6.3
合計又は平均	1,356	△80	34.3	9.1

- (注) 従業員数は就業人員数であり、パートタイマー及びアルバイト(期中平均臨時雇用人員4,060名)は含んでおりません。

(8) 主要な借入先の状況 (2019年2月28日現在)

借入先	借入金額
株式会社みずほ銀行	5,425百万円
株式会社三井住友銀行	1,425
株式会社りそな銀行	1,200

2. 株式の状況（2019年2月28日現在）

- (1) 発行可能株式総数 144,000,000株
- (2) 発行済株式の総数 42,554,100株
(自己株式12,286株を含む)
- (3) 当事業年度末の株主数 26,001名

(4) 上位10名の株主

株主名	所有株式数	持株比率
イオン株式会社	25,900,620株	60.88%
有限会社高田	900,000	2.11
イオンフィナンシャルサービス株式会社	670,000	1.57
イオンモール株式会社	520,000	1.22
ジーフット社員持株会	501,160	1.17
ミニストップ株式会社	450,000	1.05
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	401,800	0.94
マックスバリュ西日本株式会社	375,000	0.88
服部健志	351,640	0.82
株式会社コックス	336,000	0.78

(注) 持株比率は自己株式（12,286株）を控除して計算しております。

3. 新株予約権等の状況

事業年度末日における当社役員が保有している職務執行の対価として交付された新株予約権の状況（2019年2月28日現在）

名称 (発行回)	行使期間	保有者	新株予約権 の数	目的となる 株式の種類 及び数	発行価額	行使価額
第1回新株予約権 (2016年5月1日)	2016年6月1日～ 2031年5月31日	取締役 5名	181個	普通株式 18,100株	1株当たり 636円	1株当たり 1円
第2回新株予約権 (2017年5月1日)	2017年6月1日～ 2032年5月31日	取締役 5名	87個	普通株式 8,700株	1株当たり 622円	1株当たり 1円

(注) 上記新株予約権は、社外取締役及び非常勤取締役には割り当てておりません。

新株予約権の行使の条件

- ・新株予約権を割り当てられた者は、権利行使時においても当社の取締役又は監査役の地位にあることを要する。ただし、当社の取締役及び監査役を退任した場合であっても、退任日から5年以内に限って権利行使できるものとする。
- ・新株予約権については、その数の全数につき一括して行使することとし、これを分割して行使することはできないものとする。

4. 会社役員 の 状況

(1) 取締役及び監査役の状況 (2019年2月28日現在)

会社における地位	氏 名	担当及び重要な兼職の状況
代表取締役社長	堀 江 泰 文	
常務取締役	三 津 井 洋	管 理 担 当
取締役	丹 下 浩 二	アスビー・アスビーキッズ営業本部長
取締役	小 塚 博 史	商 品 本 部 長
取締役	守 一 善 樹	グリーンボックス・アスビーファム・フェミニンカフェ営業本部長
取締役	高 田 覚 司	海 外 事 業 担 当
取締役	木 村 正 光	総 合 企 画 担 当
取締役	七 尾 宣 靖	イオンリテール株式会社社員常務執行役員 商 品 企 画 本 部 長
取締役	柴 田 昭 久	弁 護 士 法 人 淀 屋 橋 ・ 山 上 合 同 士 弁 護 士
取締役	荒 川 正 子	株式会社エーエムシーアドバイザーズ代表取締役
常勤監査役	布 施 弘 二	株 式 会 社 メ ガ ス ポ ー ツ 監 査 役
監査役	越 山 滋 雄	東 洋 合 成 工 業 株 式 会 社 監 査 役
監査役	下 山 宏 宏	下 山 宏 税 理 士 事 務 所 税 理 士
監査役	竹 越 亮	株 式 会 社 イ オ ン フ ォ レ ス ト 常 勤 監 査 役

- (注) 1. 取締役 柴田昭久氏及び荒川正子氏の2名は、社外取締役であります。
2. 常勤監査役 布施弘二氏、監査役 越山滋雄氏、下山宏氏及び竹越亮氏の4名は、社外監査役であります。
3. 監査役 下山宏氏は、税理士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものであります。
4. 当社は取締役 柴田昭久氏及び荒川正子氏、監査役 越山滋雄氏及び下山宏氏を東京証券取引所及び名古屋証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、両証券取引所に届け出ております。
5. 当事業年度中の取締役の異動は次のとおりであります。
- (1) 就任
2018年5月18日開催の第47期定時株主総会において、新たに木村正光氏及び七尾宣靖氏は取締役に選任され就任いたしました。
- (2) 退任
2018年5月18日開催の第47期定時株主総会終結の時をもって、取締役会長 松井博史氏、取締役 久木邦彦氏は任期満了により退任いたしました。

(3) 地位及び担当の異動

2018年5月18日付で、丹下浩二氏は常務取締役から取締役に就任いたしました。

2018年5月21日付で、三津井洋氏は総合企画担当兼管理担当から管理担当に、丹下浩二氏はアスピー・アスピーキッズ事業本部長からアスピー・アスピーキッズ営業本部長に、小坪博史氏は営業商品企画本部長兼開発本部長兼商品企画部長から商品本部長に、守一善樹氏はグリーンボックス・アスピーファミンカフェ事業本部長からグリーンボックス・アスピーファミンカフェ営業本部長に、木村正光氏は経営企画本部長から総合企画担当となりました。

(2) 取締役及び監査役の報酬等の額

(単位：百万円)

	支給人員	報酬等の額
取締役	10名	89
(うち社外取締役)	(2名)	(9)
監査役	4名	22
(うち社外監査役)	(4名)	(22)
計	14名	112

- (注) 1. 2015年5月21日開催の第44期定時株主総会決議による取締役の報酬限度額
取締役 年額 360百万円 (会社法第361条第1項に基づく報酬)
ただし、金銭による報酬額として年額300百万円、株式報酬型ストックオプション公正価値分として年額60百万円
2. 2008年4月15日開催の第37期定時株主総会決議による監査役の報酬限度額
監査役 年額 60百万円 (会社法第387条第1項に基づく報酬)
3. 上記には当事業年度中に退任した取締役1名を含んでおります。
4. 上記には次の当事業年度に係る役員業績報酬引当金繰入額が含まれております。
取締役7名に対し5百万円
5. 無支給者(取締役2名)については、支給人員に含めておりません。

(3) 社外役員に関する事項

① 他の法人等の重要な兼職の状況及び当社と当該他の法人等との関係

取締役 柴田昭久氏は、弁護士法人淀屋橋・山上合同の弁護士であります。当社と同法人との間には特別な利害関係はありません。

取締役 荒川正子氏は、株式会社エーエムシーアドバイザーズの代表取締役であります。当社と同社との間には特別な利害関係はありません。

常勤監査役 布施弘二氏は、当社常勤監査役就任前にイオンスーパーセンター株式会社常務取締役管理担当兼総務部長でありました。同社は当社の親会社であるイオン株式会社の子会社であり、当社は同社と店舗賃借等の取引があります。また、株式会社メガスポーツの監査役であります。同社は当社の親会社であるイオン株式会社の子会社であり、当社と同社との間には特別な取引はありません。

監査役 下山宏氏は、下山宏税理士事務所の税理士であります。当社と同事務所との間には特別な利害関係はありません。

監査役 竹越亮氏は、株式会社イオンフォレストの常勤監査役であります。同社は当社の親会社であるイオン株式会社の子会社であり、当社と同社との間には特別な取引はありません。

② 当事業年度における主な活動状況

区 分	氏 名	社外役員の主な活動状況
取 締 役	柴田 昭久	当事業年度に開催された全ての取締役会に出席し、公正かつ独立の立場から、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を行っております。
取 締 役	荒川 正子	当事業年度に開催された全ての取締役会に出席し、公正かつ独立の立場から、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を行っております。
常勤監査役	布施 弘二	当事業年度に開催された全ての取締役会・監査役会に出席し、公正かつ独立の立場から、取締役会及び監査役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を行うとともに、監査役会の議長として、監査役会の事前準備、議事運営を行い、各監査役に対して、監査状況の報告や意見表明を行っております。
監 査 役	越山 滋雄	当事業年度に開催された取締役会17回のうち16回に出席し、また、監査役会18回のうち17回に出席し、公正かつ独立の立場から、取締役会及び監査役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を行っております。
監 査 役	下山 宏	当事業年度に開催された取締役会17回のうち15回に出席し、また、監査役会18回のうち16回に出席し、税理士としての専門的見地から、取締役会及び監査役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を行っております。
監 査 役	竹越 亮	当事業年度に開催された全ての取締役会・監査役会に出席し、公正かつ独立の立場から、取締役会及び監査役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を行っております。

(注) 上記の取締役会の開催回数のほか、会社法第370条及び当社定款第22条第2項の規定に基づき、取締役会決議があったものとみなす書面決議が1回ありました。

③ 責任限定契約の内容の概要

当社定款においては、社外取締役及び社外監査役の会社法第423条第1項の責任について、当社への損害賠償責任を一定の範囲内に限定する契約を締結できる旨を定めており、当社は、社外取締役 柴田昭久氏及び荒川正子氏、社外監査役 越山滋雄氏及び下山宏氏と責任限定契約を締結しております。なお、当該契約に基づく損害賠償責任限度額は、会社法第425条第1項に定める額であります。

④ 社外役員の報酬等の総額等

(単位：百万円)

	人 数	報 酬 等 の 額	親会社又は当該親会社の子会社からの役員報酬等
社外役員の報酬等の総額等	6名	32	13

5. 会計監査人の状況

(1) 会計監査人の名称 有限責任監査法人トーマツ

(2) 当該事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

- ① 当社の当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額 49百万円
- ② 当社及び子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他財産上の利益の合計額 52百万円

- (注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約においては、会社法上の監査に対する報酬等の額と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できないため、上記①にはこれらの合計額を記載しております。
2. 当事業年度に係る会計監査人の報酬以外に、前事業年度に係る追加報酬として当事業年度中に支出した額が3百万円あります。
3. 会計監査人からの説明や執行側からの情報収集を通して、前期の監査計画時間と監査実績時間の比較、当事業年度の会計監査計画における監査項目、監査時間、配員計画及び報酬の前提となる見積もりの算出根拠を精査した結果、監査役会として上記報酬額を相当と判断いたしました。
4. 当社の重要な子会社のうち在外子会社については、当社の会計監査人以外の公認会計士又は監査法人（外国におけるこの資格に相当する資格を有する者を含む）の監査を受けております。

(3) 会計監査人の解任・不再任の決定の方針

監査役会は、会計監査人による適正な監査の確保に向けて、独立性・専門性その他の監査業務の遂行に関する事項から構成される会計監査人の選定基準をあらかじめ策定し、これらの基準に基づき、会計監査人の解任・不再任の決定を行います。

なお、会計監査人が会社法第340条第1項各号の解任事由に該当し、又は監督官庁から監査業務停止処分を受けるなど当社の監査業務に重大な支障をきたす事態が生じ、これらにより会計監査人の解任・不再任が相当であると判断されるにいたったときは、監査役会は、監査役全員の同意により会計監査人を解任し、又は株主総会に提出する会計監査人の解任・不再任の決定を行うなど必要な対応をいたします。

6. 業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況

(1) 業務の適正を確保するための体制についての決定内容の概要

取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他会社の業務の適正を確保するための体制についての決定内容の概要は以下のとおりであります。

① 取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社は、取締役が法令及び定款を遵守し社会規範に基づいた行動をとるため「リスク委員会」を設置し、コンプライアンス強化に努めております。

また、取締役の職務執行が、法令及び定款に適合することを確保するため、社外取締役を選任しております。

② 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務の執行に係る情報は、法令・社内規定に基づき適切に記録し保存しております。取締役及び監査役は、必要に応じてそれらの文書を閲覧できるものとしております。

③ 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、取締役会、監査役会及び内部監査室との連携のもと、リスク情報を共有するため管理担当役員を委員長とし「リスク委員会」を設置し、リスク発生時の対応の早期化を図っております。

「リスク委員会」の管理下に3つの小委員会を設置し、リスクマネジメント運用を担う体制を構築しております。「倫理違反調査小委員会」は懲戒に関する事例の検証及び対策等を行い、「コンプライアンス小委員会」はリスク管理及びコンプライアンスの啓蒙を行い、「クライシス対策小委員会」は災害対策及び事業継続計画等を策定しております。

また、当社は、反社会的勢力の経営活動への関与や当該勢力が及ぼす被害を防止する観点から倫理規範において反社会的勢力との関わりについて定め、反社会的勢力の排除に向けて全社的に取り組んでおります。

④ 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

取締役の職務の執行の効率を確保するため、組織規定及び職務責任権限規定を制定し、取締役の職務分担及び権限を明確にしております。

また、当社では、業務執行の責任分担の明確化を図るため、執行役員制度を導入しております。

⑤ 使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社は、従業員が法令及び定款を遵守し、社会規範に基づいた行動をとるため、「リスク委員会」を設置し、コンプライアンス強化に努めております。

コンプライアンスの徹底を図るため、管理担当役員が各部門におけるコンプライアンスの取り組みを横断的に統括し、従業員教育等も行います。内部監査室は、管理担当役員と連携の上、コンプライアンスの状況を監査いたします。

また、法令遵守の観点から、法令及び定款に反する行為等を早期に発見し、是正するため内部通報制度を設けており、適正に運営しております。

⑥ 当社並びにその親会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

イオングループ各社の関係部門が定期的に担当者会議を開催し、法改正対応の動向・対応の検討、業務効率化に資する対処事例の水平展開等を進めています。ただし、具体的対応の決定については、各社の事情に応じて各社が自主決定するものとしており、当社としては水平展開候補事例の通知を受けるほか、コンプライアンス状況等に係る報告を適宜受ける体制となっております。

イオングループ各社との賃貸借契約等の利益相反取引については、市場価格に基づき交渉のうえ決定しており、当社の利益を損なわない方策を講じております。

また、当社子会社の経営については、自主性を尊重しつつ事業内容の報告を求め、重要案件に関しては事前に協議を行い、牽制機能が働く体制として定期的な財務経理部長の確認及び内部監査を実施するとともに以下の体制といたします。

イ. 子会社の取締役等の職務の執行に係る事項については、「関係会社管理規定」に基づき、重要な事項について事前に当社取締役会又は経営会議において協議するとともに、子会社の取締役等の職務の執行に係る事項を的確に把握するために報告事項を定め、定期的に報告を受けるものといたします。

ロ. 子会社のリスク管理等については、リスク管理について定める関連規定に基づき、当社の管理担当役員がリスクの評価及び管理体制を統括し、適切にリスクマネジメントを行うものといたします。

ハ. 子会社における経営上の重要事項については、「関係会社管理規定」に基づき当社取締役会で協議し、承認して情報共有を図るほか、グループ全体での会議を定期的に開催して業務プロセスの改善を図り、法令遵守、諸法令改正への対応及びリスク管理等について意見交換や情報交換を行うことにより業務の一層の効率化を図ります。

ニ. 子会社の取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するため、当社の内部監査室が関連規定等に基づき内部監査を実施するとともに、社内通報制度を整備するものといたします。

⑦ 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

監査役会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合には、当該使用人を配置するものとし、配置にあたっての具体的な内容（組織、人員、その他）については、監査役会と相談し、その意見を十分考慮して決定いたします。

- ⑧ 監査役の職務を補助すべき使用人の取締役からの独立性に関する事項、及び、監査役の当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項
- イ. 監査役の職務を補助すべき使用人の任命・異動については、監査役会の同意を必要といたします。
 - ロ. 監査役の職務を補助すべき使用人は、当社の業務執行に係る役職を兼務せず監査役の指揮命令下で職務を遂行し、その評価については監査役の意見を聴取するものいたします。
- ⑨ 監査役への報告に関する体制、並びに、報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
- イ. 監査役は、原則毎月1回開催する取締役会やその他重要な会議に出席し、業務の執行状況を把握しております。
 - ロ. 取締役及び使用人（子会社の者を含む。）は、監査役会の定めるところに従い、各監査役の要請に応じて必要な報告及び情報提供を行うことといたします。
 - ハ. 監査役へ報告を行った取締役及び使用人に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを行うことを禁止し、その旨を取締役及び使用人に周知徹底いたします。
- ⑩ 監査役の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項
- 当社は、監査役が通常の見査によって生ずる費用を請求した場合は、速やかに処理します。通常の見査費用以外に、緊急の見査費用、専門家を利用する新たな見査費用が発生する場合においても速やかに処理するものいたします。
- ⑪ その他監査役の見査が実効的に行われることを確保するための体制
- イ. 定例監査役会を毎月1回開催し、必要に応じ臨時監査役会を開催しております。
 - ロ. 監査役と内部監査室及び会計監査人は、定期的に会合を設け、見査関連情報の交換等をしております。
 - ハ. 監査役と代表取締役及び取締役は、定期的に会合を設け、会社に対処すべき課題、見査役見査の環境整備の状況、見査上の重要課題等について意見交換しております。
- ニ. 前項にかかわらず、見査役はいつでも必要に応じて取締役及び使用人に対して報告を求めることができるものいたします。

(2) 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

当社のコーポレート・ガバナンスの充実に向けた最近1年間（当事業年度の末日から遡って1か年）における実施状況は次のとおりであります。

- ① 取締役会を17回（ほか書面決議1回）開催し、法令等に定められた事項や予算の策定等経営に関する重要事項を決定し、月次の経營業績の分析・対策・評価を検討するとともに法令・定款等への適合性及び業務の適正性の観点から審議いたしました。
- ② 監査役会を18回開催し、監査方針、監査計画を協議決定し、重要な社内会議への出席、業務及び財産の状況の監査、取締役の職務執行の監査、法令・定款等への遵守について監査いたしました。
- ③ 財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に鑑み、策定した実施計画に基づき内部統制評価を実施いたしました。また、決算開示資料については、取締役会に付議したのち開示を行うことにより適正性を確保いたしました。
- ④ 「リスク委員会」を4回開催し、また、社内教育としてコンプライアンスセミナーを実施し、当社の役員についても外部より講師を招き役員コンプライアンスセミナーも実施し、さらに、個人情報漏えい対策訓練を総務部主管で、管理担当役員が訓練責任者となって実施し、役員及び従業員のコンプライアンス意識の醸成に努めております。
- ⑤ 2016年5月にコーポレートガバナンス基本方針を制定し、常に最良のコーポレートガバナンスを追求し、その充実に継続的に取り組むことをコーポレートガバナンスの基本的な考え方としております。
- ⑥ イオングループ各社との取引については、市場価格に基づき、交渉のうえ決定しております。全ての取引に関して、取締役会において決議・報告し、内容に応じて事前承認あるいは事後承認の過程を経て適正性を確認しております。

7. 剰余金の配当等に関する方針

当社は、株主の皆さまに対する利益還元を経営の重点施策の一つと認識しております。株主の皆さまへの適正な利益配分を実施するとともに、事業拡大や生産性向上を実現するための内部留保資金の確保を行い、企業競争力を高めることを基本方針としております。

具体的には、配当性向は30%以上、金額は前事業年度以上を目標としております。

<当期及び次期の配当について>

当社は会社法第459条第1項各号に定める剰余金の配当及び自己株式の取得等については、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により行うことができる旨定款に定めております。当期の期末配当金につきましては、2018年度の業績数値等に鑑み、2019年4月10日開催の取締役会決議により1株当たり5円とさせていただく予定です。なお、1株当たり中間配当金10円を実施しておりますので、当期の年間配当金は15円となります。

2020年2月期の配当金につきましては、1株当たり中間配当金5円、期末配当金5円とし、年間配当金10円を予定しております。

~~~~~  
(注) 本事業報告中における記載金額は、表示単位未満は切り捨てております。

# 連結貸借対照表

(2019年2月28日現在)

(単位：百万円)

| 科 目             | 金 額           | 科 目                  | 金 額           |
|-----------------|---------------|----------------------|---------------|
| <b>資 産 の 部</b>  |               | <b>負 債 の 部</b>       |               |
| <b>流 動 資 産</b>  | <b>45,245</b> | <b>流 動 負 債</b>       | <b>32,245</b> |
| 現金及び預金          | 1,812         | 支払手形                 | 1,280         |
| 売掛金             | 256           | 電子記録債権               | 11,597        |
| 売上預け金           | 2,231         | 買掛金                  | 5,966         |
| 商品              | 38,103        | 短期借入金                | 8,900         |
| 繰延税金資産          | 389           | 1年内返済予定の長期借入金        | 1,077         |
| 未収入金            | 1,944         | リース負債                | 10            |
| その他             | 507           | 未払費用                 | 1,446         |
| <b>固 定 資 産</b>  | <b>13,362</b> | 未払法人税等               | 353           |
| <b>有形固定資産</b>   | <b>3,318</b>  | ポイント引当金              | 83            |
| 建物及び構築物         | 2,180         | 賞与引当金                | 227           |
| 機械装置            | 0             | 役員業績報酬引当金            | 8             |
| 器具備品            | 332           | 資産除去債                | 10            |
| 土地              | 804           | その他の負債               | 1,284         |
| 建設仮勘定           | 0             | <b>固 定 負 債</b>       | <b>3,287</b>  |
| <b>無形固定資産</b>   | <b>387</b>    | 長期借入金                | 1,561         |
| ソフトウェア          | 347           | リース負債                | 21            |
| その他             | 40            | 退職給付に係る負債            | 439           |
| <b>投資その他の資産</b> | <b>9,656</b>  | 資産除去債                | 1,235         |
| 投資有価証券          | 1,914         | その他                  | 31            |
| 長期前払費用          | 383           | <b>負 債 合 計</b>       | <b>35,533</b> |
| 敷金及び保証金         | 6,398         | <b>純 資 産 の 部</b>     |               |
| 繰延税金資産          | 954           | <b>株 主 資 本</b>       | <b>22,347</b> |
| その他             | 6             | 資本                   | 3,755         |
| <b>資 産 合 計</b>  | <b>58,608</b> | 資本剰余金                | 3,586         |
|                 |               | 利益剰余金                | 15,009        |
|                 |               | 自己株式                 | △4            |
|                 |               | <b>その他の包括利益累計額</b>   | <b>710</b>    |
|                 |               | その他有価証券評価差額金         | 920           |
|                 |               | 為替換算調整勘定             | 40            |
|                 |               | 退職給付に係る調整累計額         | △250          |
|                 |               | <b>新 株 予 約 権</b>     | <b>16</b>     |
|                 |               | <b>純 資 産 合 計</b>     | <b>23,074</b> |
|                 |               | <b>負 債 純 資 産 合 計</b> | <b>58,608</b> |



# 連結損益計算書

( 2018年3月1日から  
2019年2月28日まで )

(単位：百万円)

| 科 目             | 金     | 額      |
|-----------------|-------|--------|
| 売上高             |       | 95,013 |
| 売上原価            |       | 51,237 |
| 売上総利益           |       | 43,775 |
| 販売費及び一般管理費      |       | 43,423 |
| 営業利益            |       | 351    |
| 営業外収益           |       |        |
| 受取利息及び配当金       | 47    |        |
| 受取保険金           | 2     |        |
| 受取補償金           | 29    |        |
| その他の            | 8     | 88     |
| 営業外費用           |       |        |
| 支払利息            | 49    |        |
| その他の            | 1     | 51     |
| 経常利益            |       | 388    |
| 特別利益            |       |        |
| 投資有価証券売却益       | 1     |        |
| 受取保険金           | 50    | 51     |
| 特別損失            |       |        |
| 固定資産売却損         | 2     |        |
| 固定資産除却損         | 42    |        |
| 減損損失            | 2,088 |        |
| 災害による損失         | 71    |        |
| 投資有価証券評価損       | 2     |        |
| その他の            | 10    | 2,217  |
| 税金等調整前当期純損失     |       | 1,777  |
| 法人税、住民税及び事業税    | 320   |        |
| 法人税等調整額         | △618  | △298   |
| 当期純損失           |       | 1,478  |
| 親会社株主に帰属する当期純損失 |       | 1,478  |

## 連結株主資本等変動計算書

( 2018年3月1日から  
2019年2月28日まで )

(単位：百万円)

|                                   | 株 主 資 本 |           |           |         |             |
|-----------------------------------|---------|-----------|-----------|---------|-------------|
|                                   | 資 本 金   | 資 本 剰 余 金 | 利 益 剰 余 金 | 自 己 株 式 | 株 主 資 本 合 計 |
| 2018年3月1日残高                       | 3,750   | 3,581     | 17,338    | △4      | 24,666      |
| 連結会計年度中の変動額                       |         |           |           |         |             |
| 新株の発行<br>(新株予約権の行使)               | 5       | 5         |           |         | 10          |
| 剰余金の配当                            |         |           | △850      |         | △850        |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純損失               |         |           | △1,478    |         | △1,478      |
| 自己株式の取得                           |         |           |           | △0      | △0          |
| 株主資本以外の<br>項目の連結会計年度<br>中の変動額(純額) |         |           |           |         |             |
| 連結会計年度中の変<br>動額合計                 | 5       | 5         | △2,329    | △0      | △2,319      |
| 2019年2月28日残高                      | 3,755   | 3,586     | 15,009    | △4      | 22,347      |

|                                   | その他の包括利益累計額                   |                    |                               |                                 | 新株予約権 | 純資産合計  |
|-----------------------------------|-------------------------------|--------------------|-------------------------------|---------------------------------|-------|--------|
|                                   | そ の 他<br>有 価 証 券<br>評 価 差 額 金 | 為 替 換 算<br>調 整 勘 定 | 退 職 給 付<br>に 係 る 調 整<br>累 計 額 | そ の 他 の<br>包 括 利 益<br>累 計 額 合 計 |       |        |
| 2018年3月1日残高                       | 1,083                         | 55                 | △214                          | 925                             | 27    | 25,618 |
| 連結会計年度中の変動額                       |                               |                    |                               |                                 |       |        |
| 新株の発行<br>(新株予約権の行使)               |                               |                    |                               |                                 |       | 10     |
| 剰余金の配当                            |                               |                    |                               |                                 |       | △850   |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純損失               |                               |                    |                               |                                 |       | △1,478 |
| 自己株式の取得                           |                               |                    |                               |                                 |       | △0     |
| 株主資本以外の<br>項目の連結会計年度<br>中の変動額(純額) | △163                          | △15                | △36                           | △214                            | △10   | △224   |
| 連結会計年度中の変<br>動額合計                 | △163                          | △15                | △36                           | △214                            | △10   | △2,544 |
| 2019年2月28日残高                      | 920                           | 40                 | △250                          | 710                             | 16    | 23,074 |

# 連 結 注 記 表

## 1. 連結計算書類作成のための基本となる重要な事項

### (1) 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 2社

連結子会社の名称 株式会社プレステージシューズ  
新脚步（北京）商貿有限公司

当連結会計年度より、株式会社プレステージシューズ及び新脚步（北京）商貿有限公司の重要性が増したため、連結の範囲に含めております。

### (2) 持分法の適用に関する事項

該当事項はありません。

### (3) 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、新脚步（北京）商貿有限公司の決算日は12月31日であります。

連結計算書類の作成に当たっては、連結子会社の決算日現在の計算書類を使用しております。なお、連結決算日との間に重要な取引が生じた場合、連結上必要な調整を行っております。

### (4) 会計方針に関する事項

#### ① 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算出）

時価のないもの

移動平均法による原価法

たな卸資産

商品

店舗在庫：主として「企業会計原則と関係諸法令との調整に関する連続意見書」第四に定める売価還元平均原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

倉庫在庫：主として移動平均法による原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

## 貯蔵品

最終仕入原価法による原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

### ② 重要な減価償却資産の減価償却の方法

#### 有形固定資産

##### 経済的耐用年数に基づく定額法

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 2～39年

器具備品 2～20年

#### 無形固定資産

##### 定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づいております。

#### 長期前払費用

##### 期間均等償却

### ③ 重要な引当金の計上基準

#### 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

#### ポイント引当金

主としてポイントカード制度により顧客に付与したポイントの使用に備えるため、過去の使用実績率に基づき将来使用されると見込まれるポイントに対応する金額を計上しております。

#### 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、将来の支給見込額のうち当連結会計年度の負担額を計上しております。

#### 役員業績報酬引当金

役員に対する業績報酬の支給に備えるため、支給見込額を計上しております。

④ 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社については簡便法を用いております。

⑤ 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外連結子会社の資産及び負債は在外連結子会社の決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めております。

⑥ その他連結計算書類作成のための基本となる重要な事項

消費税等の会計処理

税抜方式によっております。

## 2. 連結貸借対照表に関する注記

有形固定資産の減価償却累計額 7,377百万円

## 3. 連結損益計算書に関する注記

減損損失

当連結会計年度において、当社は以下の資産グループについて減損損失を計上いたしました。

| 用途 | 種類                   | 場所      | 店舗数 |
|----|----------------------|---------|-----|
| 店舗 | 建物及び構築物、器具備品、長期前払費用等 | 愛知県一宮市他 | 213 |

資産のグルーピングは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、店舗を基本単位としてグルーピングしております。営業活動から生ずる損益が継続してマイナスであり、固定資産帳簿価額を回収できないと判断した資産グループについて、その帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額2,088百万円を減損損失として特別損失に計上いたしました。減損損失の内訳は、建物及び構築物1,706百万円、器具備品28百万円、機械装置0百万円、土地29百万円、長期前払費用324百万円であります。

なお、当資産グループの回収可能価額は正味売却価額または使用価値により算定しております。正味売却価額は、不動産鑑定評価額に基づき算定しております。使用価値は、将来キャッシュ・フローに基づき算定しておりますが、将来キャッシュ・フローが見込めないため、零としております。

## 4. 連結株主資本等変動計算書に関する注記

(1) 発行済株式の種類及び総数に関する事項

| 株式の種類 | 当連結会計年度<br>期首の株式数 | 当連結会計年度<br>増加株式数 | 当連結会計年度<br>減少株式数 | 当連結会計年度<br>末の株式数 |
|-------|-------------------|------------------|------------------|------------------|
| 普通株式  | 42,538,000株       | 16,100株          | 一株               | 42,554,100株      |

(2) 剰余金の配当に関する事項

① 配当金支払額

| 決 議                 | 株式の種類 | 配当金の総額 | 1株当たりの配当額 | 基 準 日      | 効力発生日       |
|---------------------|-------|--------|-----------|------------|-------------|
| 2018年4月11日<br>取締役会  | 普通株式  | 425百万円 | 10円       | 2018年2月28日 | 2018年5月7日   |
| 2018年10月10日<br>取締役会 | 普通株式  | 425百万円 | 10円       | 2018年8月31日 | 2018年11月12日 |

② 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

2019年4月10日の取締役会において、次のとおり決議を予定しております。

|               |            |
|---------------|------------|
| (ア) 株式の種類     | 普通株式       |
| (イ) 配当金の総額    | 212百万円     |
| (ウ) 配当の原資     | 利益剰余金      |
| (エ) 1株当たりの配当額 | 5円         |
| (オ) 基準日       | 2019年2月28日 |
| (カ) 効力発生日     | 2019年5月10日 |

(3) 当連結会計年度の末日における新株予約権（権利行使期間の初日が到来していないものを除く。）の目的となる株式の種類及び数

|      |         |
|------|---------|
| 普通株式 | 26,800株 |
|------|---------|

## 5. 金融商品に関する注記

### (1) 金融商品の状況に関する事項

当社は、資金運用については短期的な預金等に限定し、銀行等金融機関からの借入により資金を調達しております。

売掛金、売上預け金、未収入金、敷金及び保証金については、主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高の管理を行い、財務状況の悪化等による回収懸念の早期把握などリスク低減を図っております。また、投資有価証券は全て株式であり、上場株式については四半期ごとに時価の把握を行っております。

借入金の使途は運転資金（主として短期）及び設備投資資金（長期）であります。

### (2) 金融商品の時価等に関する事項

2019年2月28日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。  
(単位：百万円)

|               | 連結貸借対照表計上額 | 時 価    | 差 額 |
|---------------|------------|--------|-----|
| ① 現金及び預金      | 1,812      | 1,812  | —   |
| ② 売掛金         | 256        | 256    | —   |
| ③ 売上預け金       | 2,231      | 2,231  | —   |
| ④ 未収入金        | 1,944      | 1,944  | —   |
| ⑤ 投資有価証券      | 1,913      | 1,913  | —   |
| ⑥ 敷金及び保証金（※1） | 6,407      | 6,434  | 26  |
| 資産計           | 14,567     | 14,593 | 26  |
| ① 支払手形        | 1,280      | 1,280  | —   |
| ② 電子記録債務      | 11,597     | 11,597 | —   |
| ③ 買掛金         | 5,966      | 5,966  | —   |
| ④ 短期借入金       | 8,900      | 8,900  | —   |
| ⑤ 未払法人税等      | 353        | 353    | —   |
| ⑥ 長期借入金（※2）   | 2,638      | 2,631  | △7  |
| 負債計           | 30,736     | 30,729 | △7  |

（※1）敷金及び保証金には、流動資産「その他」（差入保証金）を含めて表示しております。

（※2）長期借入金には、1年内返済予定の長期借入金を含めて表示しております。



(注) 1. 金融商品の時価の算定方法及び有価証券に関する事項

資産

- ① 現金及び預金、② 売掛金、③ 売上預け金、④ 未収入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

- ⑤ 投資有価証券

投資有価証券の時価について、株式は取引所の価格によっております。

- ⑥ 敷金及び保証金

敷金及び保証金の時価については、契約期間に基づいて算出した将来キャッシュ・フローを対応するリスクフリー・レートで割り引いた現在価値から貸倒見積高を控除した価額によっております。

負債

- ① 支払手形、② 電子記録債務、③ 買掛金、④ 短期借入金、⑤ 未払法人税等

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

- ⑥ 長期借入金

長期借入金の時価については、元利金の合計額をリスクフリー・レートに信用リスクを加味した利率で割り引いた現在価値により算定しております。

(注) 2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：百万円)

| 区 分       | 連結貸借対照表計上額 |
|-----------|------------|
| 非上場株式 (※) | 0          |

(※) 非上場株式については、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積もることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「資産 ⑤ 投資有価証券」には含めておりません。

## 6. 退職給付に関する注記

### 1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、親会社であるイオン株式会社及び同社の主要国内関係会社で設立している確定給付型の企業年金基金制度並びに確定拠出年金制度及び退職金前払制度を設けております。また、一部の国内連結子会社は、確定給付型の制度として非積立型の退職一時金制度を設けております。

なお、一部の国内連結子会社が設けている退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

### 2. 確定給付制度（簡便法を適用した制度を含む。）

| (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表 | (百万円)        |
|--------------------------|--------------|
| 退職給付債務の期首残高              | 1,640        |
| 勤務費用                     | 104          |
| 利息費用                     | 11           |
| 数理計算上の差異の発生額             | 82           |
| 退職給付の支払額                 | △69          |
| その他                      | △21          |
| 退職給付債務の期末残高              | <u>1,746</u> |

(注) 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は「勤務費用」に計上しております。

| (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表 | (百万円)        |
|------------------------|--------------|
| 年金資産の期首残高              | 1,241        |
| 期待運用収益                 | 35           |
| 数理計算上の差異の発生額           | △20          |
| 事業主からの拠出額              | 118          |
| 退職給付の支払額               | △67          |
| 年金資産の期末残高              | <u>1,307</u> |

(注) 「年金資産の期首残高」及び「退職給付の支払額」並びに「年金資産の期末残高」は、当社の親会社であるイオン株式会社及び同社の主要な国内関係会社で設立している確定給付型の企業年金基金制度における退職給付債務の金額の割合に応じて按分計算した金額であります。

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債の調整表

|                       | (百万円)             |
|-----------------------|-------------------|
| 積立型制度の退職給付債務          | 1,701             |
| 年金資産                  | <u>△1,307</u>     |
|                       | 394               |
| 非積立制度の退職給付債務          | <u>45</u>         |
| 連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額 | <u><u>439</u></u> |
| 退職給付に係る負債             | <u>439</u>        |
| 連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額 | <u><u>439</u></u> |

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額 (百万円)

|                 |                   |
|-----------------|-------------------|
| 勤務費用            | 104               |
| 利息費用            | 11                |
| 期待運用収益          | △35               |
| 数理計算上の差異の費用処理額  | 50                |
| その他             | <u>△21</u>        |
| 確定給付制度に係る退職給付費用 | <u><u>109</u></u> |

(注) 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は「勤務費用」に計上しております。

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は、次のとおりであります。

|          | (百万円) |
|----------|-------|
| 数理計算上の差異 | 51    |

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は、次のとおりであります。

|             | (百万円) |
|-------------|-------|
| 未認識数理計算上の差異 | 360   |

(7) 年金資産に関する事項

①年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

|           |        |
|-----------|--------|
| 債券        | 42.6%  |
| 株式        | 23.7%  |
| 生命保険の一般勘定 | 13.3%  |
| その他 (注)   | 20.4%  |
| 合計        | 100.0% |

(注) その他には、主として現金、オルタナティブ投資が含まれております。

②長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

|           |       |
|-----------|-------|
| 割引率       | 0.60% |
| 長期期待運用収益率 | 2.83% |

(注) なお、上記の他に2016年3月31日を基準日として算定した年齢別昇給指数を使用しております。

3. 確定拠出制度

当社の確定拠出制度への要拠出額は、100百万円であります。

4. 退職金前払い制度

退職金前払い制度の要支給額は、5百万円であります。

7. 1株当たり情報に関する注記

|                   |         |
|-------------------|---------|
| (1) 1株当たり純資産額     | 542円00銭 |
| (2) 1株当たり当期純損失(△) | △34円77銭 |

8. 重要な後発事象に関する注記

該当事項はありません。

# 貸借対照表

(2019年2月28日現在)

(単位：百万円)

| 科 目       | 金 額    | 科 目           | 金 額    |
|-----------|--------|---------------|--------|
| 資 産 の 部   |        | 負 債 の 部       |        |
| 流動資産      | 43,894 | 流動負債          | 31,769 |
| 現金及び預金    | 1,468  | 支払手形          | 1,280  |
| 売掛金       | 214    | 電子記録債         | 11,597 |
| 売上預け金     | 2,077  | 短期借入金         | 5,610  |
| 商品        | 37,353 | 1年内返済予定の長期借入金 | 8,900  |
| 貯蔵品       | 70     | リース債          | 1,077  |
| 前払費用      | 400    | 未払金           | 10     |
| 繰延税金資産    | 371    | 未払法人税等        | 640    |
| 未収入金      | 1,925  | 未払消費税等        | 1,442  |
| その他       | 11     | 未預り金          | 321    |
| 固定資産      | 13,946 | 設備支出手当        | 278    |
| 有形固定資産    | 3,291  | ポイン ト引当金      | 98     |
| 建物        | 2,154  | 賞与引当金         | 212    |
| 構築物       | 1      | 役員引当金         | 64     |
| 機械装置      | 0      | 賞与引当金         | 218    |
| 器具備品      | 330    | 賞与引当金         | 5      |
| 土地        | 804    | 賞与引当金         | 10     |
| 建設仮勘定     | 0      | 賞与引当金         | 0      |
| 無形固定資産    | 385    | 固定負債          | 2,866  |
| 借地権       | 4      | 長期借入金         | 1,561  |
| 商標        | 3      | 預り金           | 12     |
| ソフトウェア    | 345    | 退職給付引当金       | 21     |
| その他       | 32     | 退職給付引当金       | 33     |
| 投資その他の資産  | 10,268 | 退職給付引当金       | 1,218  |
| 投資有価証券    | 1,914  | 退職給付引当金       | 19     |
| 関係会社株式    | 200    | 負債合計          | 34,635 |
| 関係会社出資金   | 229    | 純資産の部         |        |
| 関係会社長期貸付金 | 400    | 株主資本          | 22,267 |
| 長期前払費用    | 383    | 資本金           | 3,755  |
| 敷金及び保証金   | 6,299  | 資本剰余金         | 3,586  |
| 繰延税金資産    | 836    | 資本準備金         | 3,586  |
| その他       | 5      | 利益剰余金         | 14,929 |
| 資産合計      | 57,840 | 利益剰余金         | 191    |
|           |        | その他利益剰余金      | 14,737 |
|           |        | 別途積立金         | 5,019  |
|           |        | 繰越利益剰余金       | 9,718  |
|           |        | 自己株式          | △4     |
|           |        | 評価・換算差額等      | 920    |
|           |        | その他有価証券評価差額金  | 920    |
|           |        | 新株予約権         | 16     |
|           |        | 純資産合計         | 23,204 |
|           |        | 負債純資産合計       | 57,840 |

# 損 益 計 算 書

( 2018年3月1日から  
2019年2月28日まで )

(単位：百万円)

| 科 目                   | 金     | 額      |
|-----------------------|-------|--------|
| 売 上 高                 |       | 92,868 |
| 売 上 原 価               |       | 49,935 |
| 売 上 総 利 益             |       | 42,933 |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費   |       | 42,644 |
| 営 業 利 益               |       | 288    |
| 営 業 外 収 益             |       |        |
| 受 取 利 息 及 び 配 当 金     | 48    |        |
| 受 取 保 険 金             | 2     |        |
| 受 取 補 償 金             | 29    |        |
| そ の 他                 | 8     | 89     |
| 営 業 外 費 用             |       |        |
| 支 払 利 息               | 49    |        |
| そ の 他                 | 1     | 51     |
| 経 常 利 益               |       | 327    |
| 特 別 利 益               |       |        |
| 投 資 有 価 証 券 売 却 益     | 1     |        |
| 受 取 保 険 金             | 50    | 51     |
| 特 別 損 失               |       |        |
| 固 定 資 産 売 却 損         | 2     |        |
| 固 定 資 産 除 却 損         | 42    |        |
| 減 損 損 失               | 2,074 |        |
| 災 害 に よ る 損 失         | 71    |        |
| 投 資 有 価 証 券 評 価 損     | 2     |        |
| 関 係 会 社 出 資 金 評 価 損   | 220   |        |
| そ の 他                 | 10    | 2,423  |
| 税 引 前 当 期 純 損 失       |       | 2,044  |
| 法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税 | 259   |        |
| 法 人 税 等 調 整 額         | △609  | △349   |
| 当 期 純 損 失             |       | 1,694  |

## 株主資本等変動計算書

( 2018年3月1日から  
2019年2月28日まで )

(単位：百万円)

|                             | 株 主 資 本 |           |         |           |          |        |               |
|-----------------------------|---------|-----------|---------|-----------|----------|--------|---------------|
|                             | 資 本 金   | 資 本 剰 余 金 |         | 利 益 剰 余 金 |          |        | 利 益 剰 余 金 合 計 |
|                             |         | 資本準備金     | 資本剰余金合計 | 利益準備金     | その他利益剰余金 |        |               |
|                             |         |           |         | 別途積立金     | 繰越利益剰余金  |        |               |
| 2018年3月1日残高                 | 3,750   | 3,581     | 3,581   | 191       | 5,019    | 12,263 | 17,474        |
| 事業年度中の変動額                   |         |           |         |           |          |        |               |
| 新株の発行<br>(新株予約権の行使)         | 5       | 5         | 5       |           |          |        |               |
| 剰余金の配当                      |         |           |         |           |          | △850   | △850          |
| 当期純損失                       |         |           |         |           |          | △1,694 | △1,694        |
| 自己株式の取得                     |         |           |         |           |          |        |               |
| 株主資本以外の項目の事業<br>年度中の変動額(純額) |         |           |         |           |          |        |               |
| 事業年度中の変動額合計                 | 5       | 5         | 5       | -         | -        | △2,545 | △2,545        |
| 2019年2月28日残高                | 3,755   | 3,586     | 3,586   | 191       | 5,019    | 9,718  | 14,929        |

|                             | 株 主 資 本 |        | 評価・換算差額等         |                | 新株予約権 | 純資産合計  |
|-----------------------------|---------|--------|------------------|----------------|-------|--------|
|                             | 自己株式    | 株主資本合計 | その他有価証券<br>評価差額金 | 評価・換算<br>差額等合計 |       |        |
| 2018年3月1日残高                 | △4      | 24,802 | 1,083            | 1,083          | 27    | 25,913 |
| 事業年度中の変動額                   |         |        |                  |                |       |        |
| 新株の発行<br>(新株予約権の行使)         |         | 10     |                  |                |       | 10     |
| 剰余金の配当                      |         | △850   |                  |                |       | △850   |
| 当期純損失                       |         | △1,694 |                  |                |       | △1,694 |
| 自己株式の取得                     | △0      | △0     |                  |                |       | △0     |
| 株主資本以外の項目の事業<br>年度中の変動額(純額) |         |        | △163             | △163           | △10   | △173   |
| 事業年度中の変動額合計                 | △0      | △2,535 | △163             | △163           | △10   | △2,708 |
| 2019年2月28日残高                | △4      | 22,267 | 920              | 920            | 16    | 23,204 |

## 連結計算書類に係る会計監査報告

### 独立監査人の監査報告書

2019年4月9日

株式会社ジーフット

取締役会 御中

有限責任監査法人 トーマツ

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 坂 本 一 朗 ㊞

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 大 村 広 樹 ㊞

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社ジーフットの2018年3月1日から2019年2月28日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

#### 連結計算書類に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。



監査においては、連結計算書類の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結計算書類の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結計算書類の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結計算書類の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ジーフット及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

# 計算書類に係る会計監査報告

## 独立監査人の監査報告書

2019年4月9日

株式会社ジーフット

取締役会 御中

有限責任監査法人 トーマツ

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 坂本 一朗 ㊞

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 大村 広樹 ㊞

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社ジーフットの2018年3月1日から2019年2月28日までの第48期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

### 計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 監査役会の監査報告

### 監 査 報 告 書

当監査役会は、2018年3月1日から2019年2月28日までの第48期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の結果、監査役全員の一致した意見として、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

(1) 監査役会は、当期の監査の方針、監査計画等を定め、監査役会を毎月定期的開催し、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

(2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、監査計画等に従い、取締役、内部監査室その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。

①取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な店舗、事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。

また、子会社については、子会社担当の取締役や子会社の取締役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けるほか、子会社の本社、店舗等を訪問して事業の実際を調査し、意見交換をいたしました。

②事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、監査役会が定めた内部統制システムに係る監査の実施基準に準拠し、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、また、内部監査室の月次報告書等により定期的に報告を受け、意見を表明いたしました。

③事業報告に記載されているイオングループ各社との取引については、取締役会その他における審議の状況等を踏まえ、その内容について検討を加えました。

④会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ①事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ②取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。
- ④事業報告に記載されているイオングループ各社との取引について、当該取引をするに当たり当社の利益を害さないように留意した事項及び当該取引が当社の利益を害さないかどうかについての取締役会の判断及びその理由について、指摘すべき事項は認められません。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2019年4月10日

株式会社ジーフット 監査役会

|           |           |
|-----------|-----------|
| 常 勤 監 査 役 | 布 施 弘 二 ㊟ |
| (社外監査役)   |           |
| 社 外 監 査 役 | 越 山 滋 雄 ㊟ |
| 社 外 監 査 役 | 下 山 宏 ㊟   |
| 社 外 監 査 役 | 竹 越 亮 ㊟   |

以 上

メ モ

A series of horizontal dashed lines for writing.

メ モ

A series of horizontal dashed lines for writing, starting from the first line below the header and continuing down the page.

## 株主総会会場のご案内

【会 場】 東京都千代田区外神田三丁目12番8号

住友不動産秋葉原ビル2階 ベルサール秋葉原

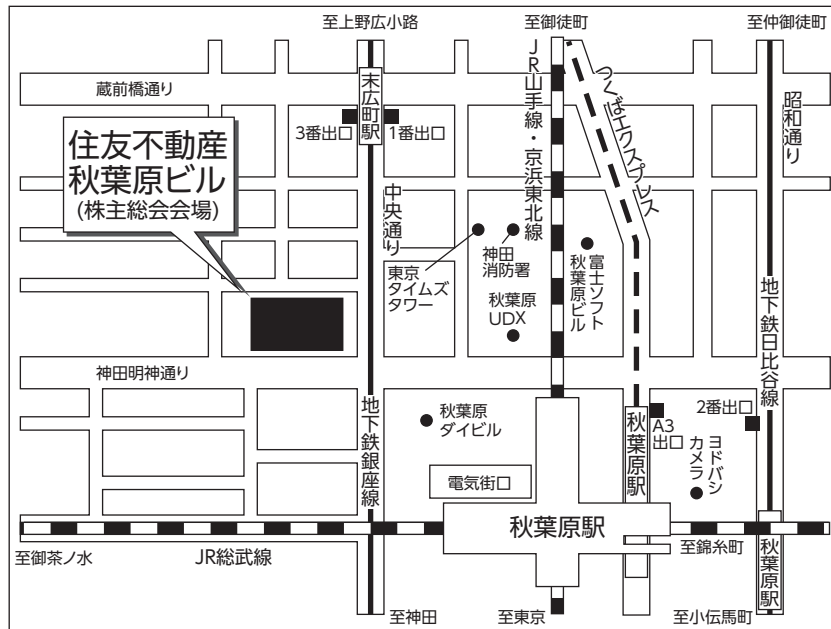
【交 通】 JR 秋葉原駅(電気街口) 徒歩4分  
東京メトロ

銀座線 末広町駅(1・3番出口) 徒歩4分

日比谷線 秋葉原駅(2番出口) 徒歩7分

つくばエクスプレス 秋葉原駅(A3出口) 徒歩5分

駐車場のご用意はございませんので、お車での来場はご遠慮くださいますようお願い申し上げます。



本年より、株主総会にご出席の株主さまへのお土産のご用意はございません。  
何卒ご理解くださいますようお願い申し上げます。