

2026年3月期 第3四半期 決算説明資料

対象期間:2025年4月1日－12月31日

エイチ・ツー・オー リテイリング株式会社
2026年2月4日

PRIME : 8242



本資料に記載された情報については、資料作成時点での当社の判断であり、その情報の正確性を保証するものではなく、今後予告なしに変更されることがあります。万が一、この情報に基づいて被ったいかなる損害に関するも、当社及び情報提供者は一切の責任を負いませんので、ご承知おき下さい。また、本資料の著作権は全て当社に帰属し、著作権法に定める私的利用の範囲を超えて無断で、複写・転載等することを禁じます。

3Q決算ダイジェスト

業績

業績予想

- ▶ 【連結】3Q累計営業利益は減益となるも、会社予想を上回る進捗
- ▶ 【百貨店】前年1Qインバウンド売上急伸の反動減や阪急本店の改装に伴う売場縮小の影響により、3Q累計で減収減益
- ▶ 【食品】食品スーパーの既存店売上が引き続き堅調。3Q累計で增收増益。
- ▶ 連結営業利益は3Q累計で会社予想を超過したものの、中国からの訪日客の動向や3月まで続く阪急本店の改装工事影響を鑑み、通期連結業績予想は据え置き
- ▶ 年間配当は期初公表通り、前年から2円増加の44円を計画

2026年3月期(2025年度) 第3四半期累計業績

	(対前年) 上段:増減率 下段:増減
総額売上高	8,728億円 ▲0% ▲11億円
営業利益	253億円 ▲13% ▲36億円
当期純利益	290億円 ▲23% ▲85億円

2026年3月期(2025年度) 業績予想

	(対前年) 上段:増減率 下段:増減
総額売上高	11,630億円 +0% +34億円
営業利益	300億円 ▲14% ▲48億円
当期純利益	240億円 ▲31% ▲108億円

1. 2026年3月期 第3四半期業績
2. 2026年3月期 業績予想
3. Appendix

連結業績

▶【3Q累計】前年1Qのインバウンド売上急伸の反動減や阪急本店の改裝工事影響により百貨店事業が減益となり、連結全体の利益を押下げ

▶【3Q期間】営業利益は前年を下回るも、堅調な食品・商業施設事業を中心に全てのセグメントが会社予想を上回る政策保有株式売却益(25年10月公表)の計上により、当期純利益は大幅に増加

(単位:億円)

	1-3Q				3Q			
	24年度	25年度	前年増減率	前年増減	24年度	25年度	前年増減率	前年増減
総額売上高	8,740	8,728	▲0.1%	▲11	3,155	3,174	+0.6%	+19
売上高	5,149	5,159	+0.2%	+10	1,836	1,828	▲0.4%	▲8
営業利益	289	253	▲12.6%	▲36	139	134	▲3.5%	▲5
経常利益	300	265	▲11.5%	▲35	140	141	+0.5%	+1
当期純利益	375	290	▲22.7%	▲85	104	221	+112.2%	+117

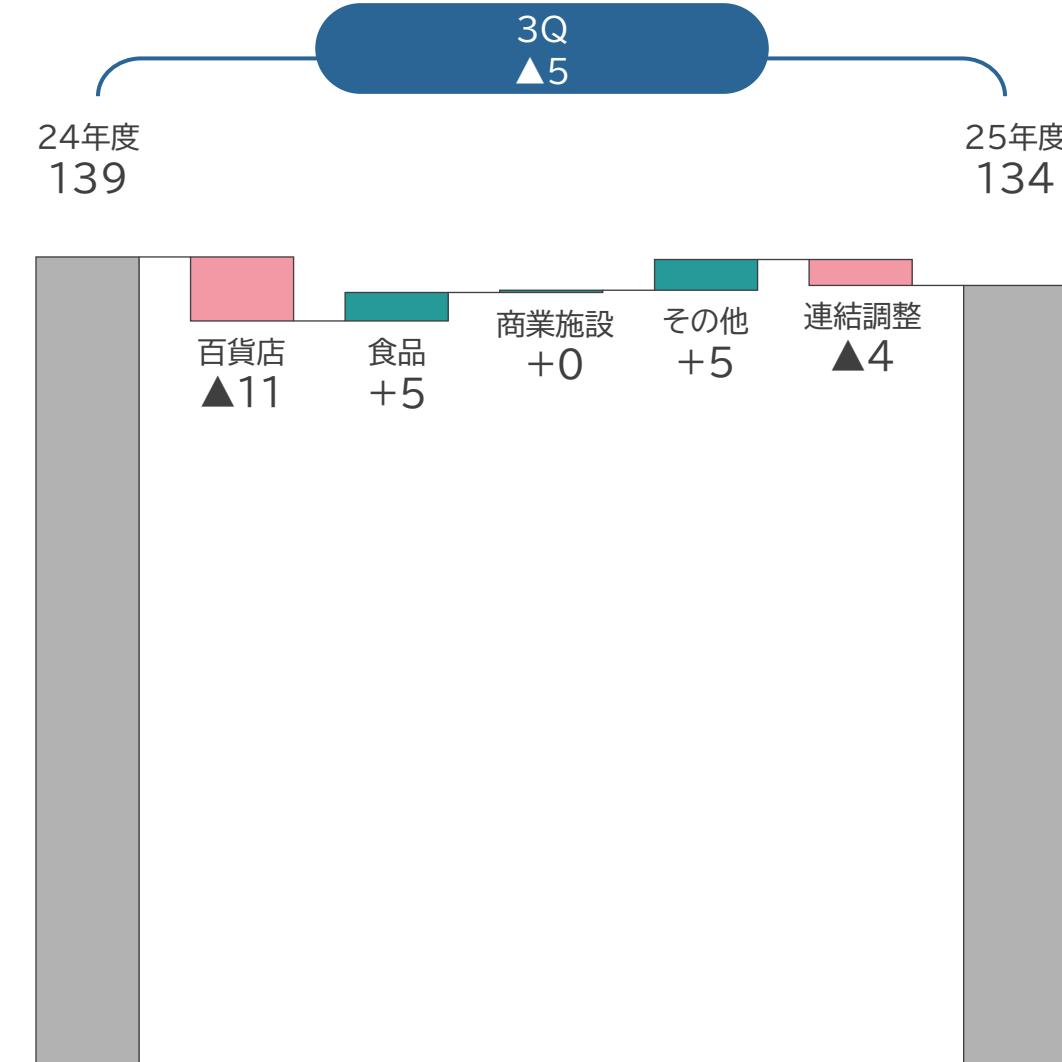
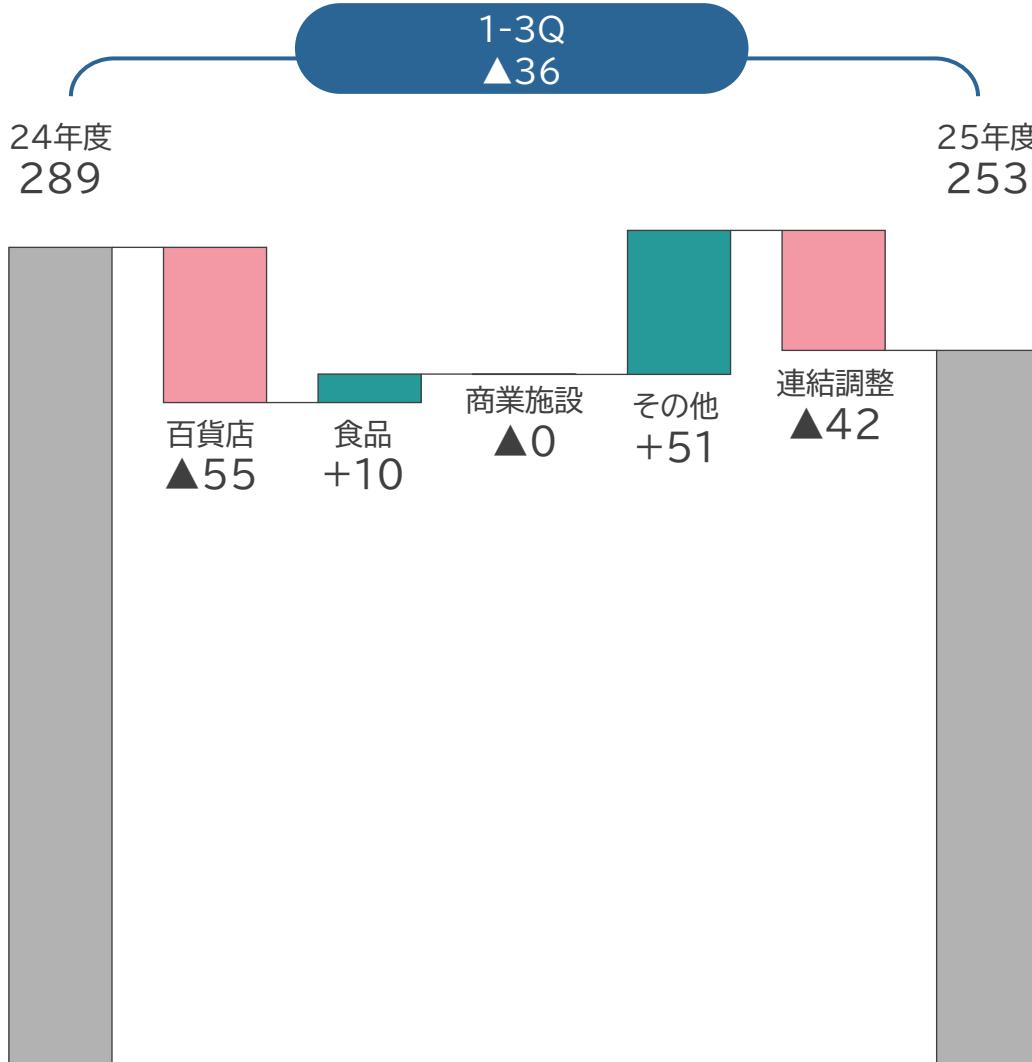
2026年3月期 第3四半期業績
セグメント別業績

(単位:億円)

	1-3Q				3Q			
	24年度	25年度	前年増減率	前年増減	24年度	25年度	前年増減率	前年増減
百貨店	4,816	4,633	▲3.8%	▲183	1,766	1,767	+0.0%	+1
食品	3,242	3,297	+1.7%	+55	1,130	1,137	+0.6%	+6
商業施設	247	228	▲7.5%	▲19	87	81	▲6.8%	▲6
その他	435	570	+31.2%	+136	172	190	+10.4%	+18
総額売上高	8,740	8,728	▲0.1%	▲11	3,155	3,174	+0.6%	+19
百貨店	233	178	▲23.6%	▲55	107	95	▲10.3%	▲11
食品	69	79	+14.5%	+10	32	37	+15.3%	+5
商業施設	34	34	▲0.2%	▲0	12	13	+2.8%	+0
その他	36	87	+142.1%	+51	▲12	▲6	—	+5
連結調整	▲82	▲124	—	▲42	▲0	▲5	—	▲4
営業利益	289	253	▲12.6%	▲36	139	134	▲3.5%	▲5

セグメント別業績 – 営業利益増減要因(対前年)

(単位:億円)



2026年3月期 第3四半期業績
百貨店セグメント

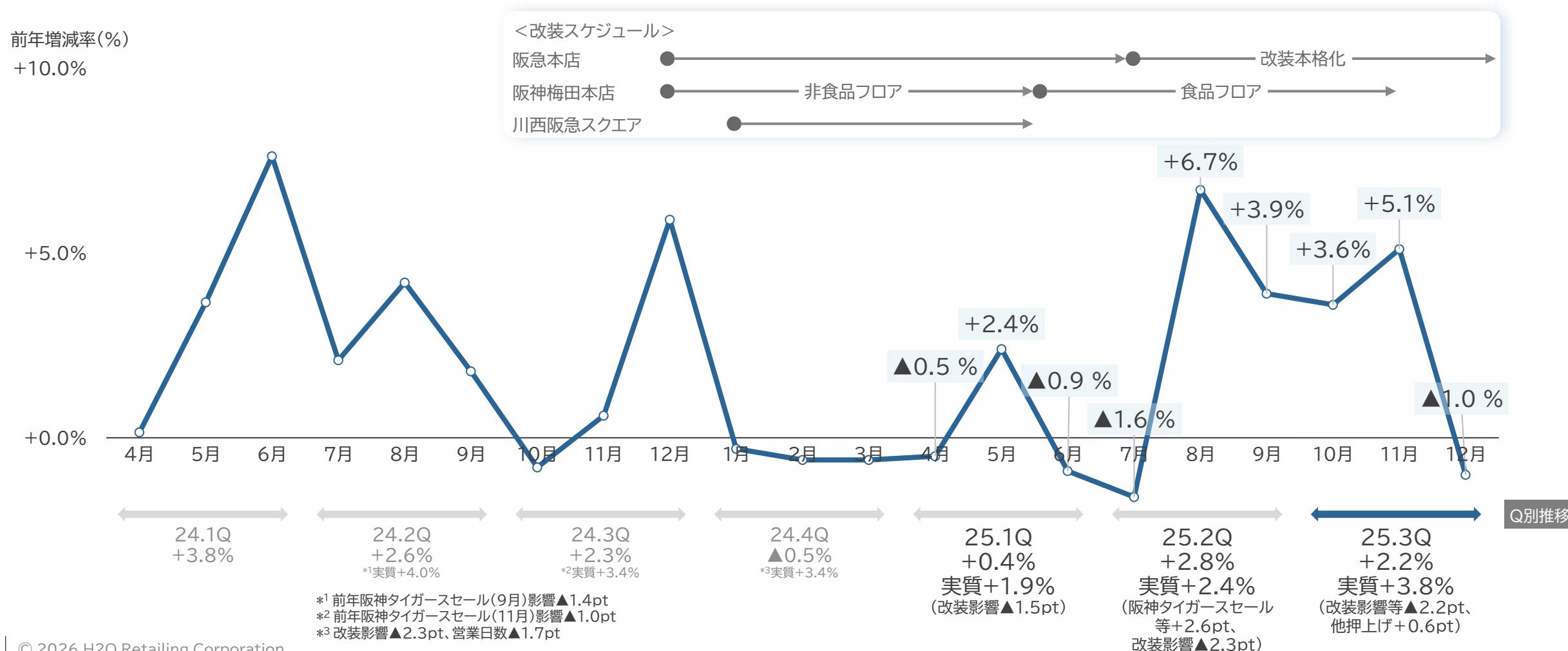
- ▶【3Q累計】前年1Qの高いインバウンド売上の反動減と阪急本店の改裝に伴う売場縮小影響により減収減益
- ▶【3Q期間】インバウンド売上は11月下旬以降に減速、国内売上は堅調となった一方で、前年実績のないシステム費(前年4Q POSレジ切替え)や人件費等の販管費増により減益

(単位:億円)

1-3Q				3Q				
24年度	25年度	前年増減率	前年増減	24年度	25年度	前年増減率	前年増減	
総額売上高	4,816	4,633	▲3.8%	▲183	1,766	1,767	+0.0%	+1
売上高	1,463	1,401	▲4.2%	▲61	542	535	▲1.4%	▲8
売上総利益	1,054	1,012	▲4.0%	▲42	390	387	▲0.7%	▲3
販管費	822	835	+1.6%	+13	283	292	+3.0%	+8
営業利益	233	178	▲23.6%	▲55	107	95	▲10.3%	▲11

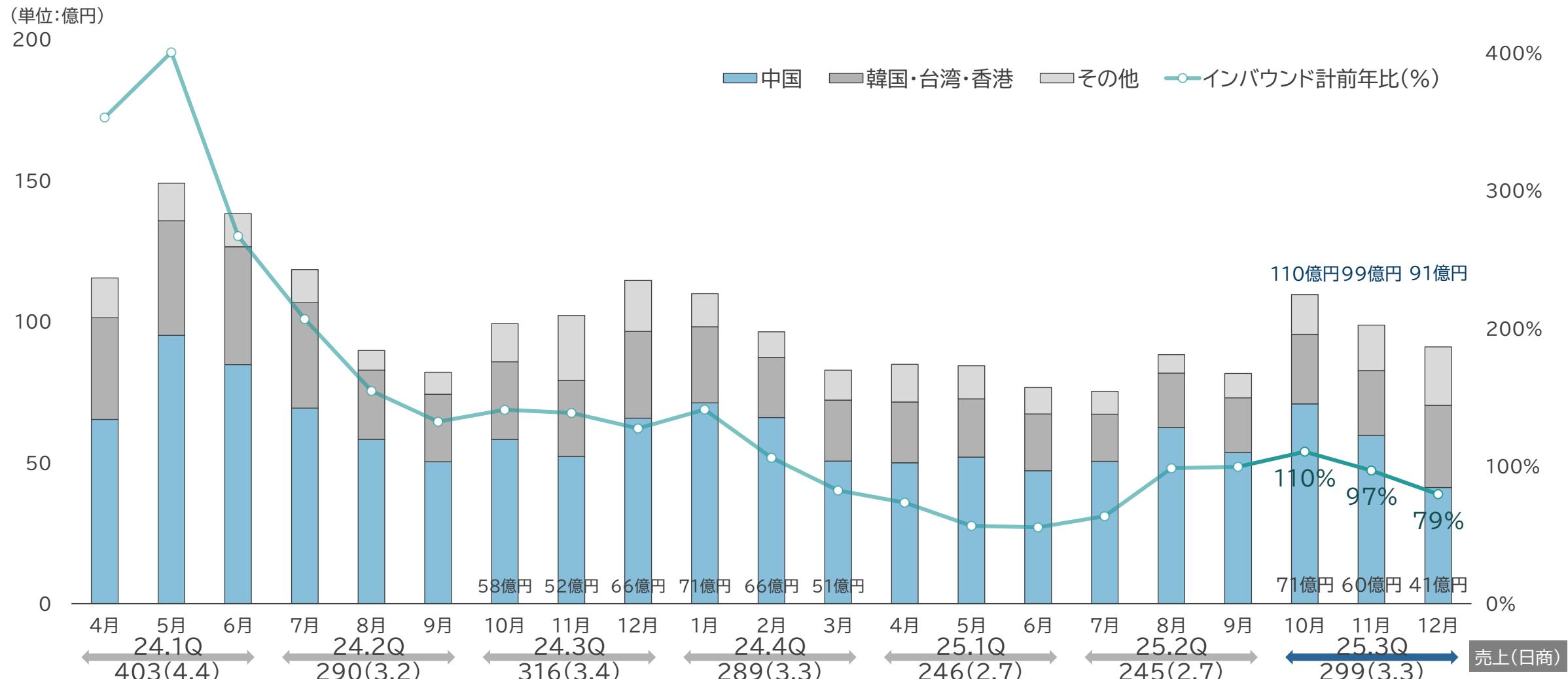
百貨店セグメントー国内売上推移(全店ベース)

- ▶ 3Q国内売上は、阪急本店の改裝工事影響等のマイナス要因がある中で堅調な推移(対前年+2.2%)
- ▶ 改裝後の阪神梅田本店は強みである食品フロアに加え、非食品フロアの魅力向上により3Q売上は対前年で+14%と
阪急本店の改裝工事影響によるマイナスをカバー、改裝工事影響等を除いた全店国内売上の実質ベースは+3.8%



百貨店セグメントーインバウンド売上推移

- ▶ 3Q売上は対前年▲5%。10月は伸長するも、11月下旬以降は中国の航空便減少に伴う客数減少により回復ペースが鈍化
- ▶ 今後の見通しは不透明感が残るもの、通期売上目標1,050億円を目指す(1-3Q実績:790億円・進捗率75%)



食品セグメント

- ▶ 食品スーパーの既存店売上は堅調継続、店舗展開を拡大している新店舗フォーマットが好調に進展
- ▶ 売上伸長により営業利益は3Q累計で10億円の増益、会社予想からも上振れ

(単位:億円)

1-3Q				3Q				
24年度	25年度	前年増減率	前年増減	24年度	25年度	前年増減率	前年増減	
総額売上高	3,242	3,297	+1.7%	+55	1,130	1,137	+0.6%	+6
売上総利益	976	995	+1.9%	+18	340	345	+1.5%	+5
販管費	907	916	+0.9%	+8	307	308	+0.0%	+0
営業利益	69	79	+14.5%	+10	32	37	+15.3%	+5

1-3Q 食品スーパー既存店売上(前年増減率)、売上総利益率(前年増減)

- ▶ 点単価は高止まり、米價格の上昇は概ね一巡
- ▶ 3Qは10-11月堅調も、12月は年末商戦での天候影響もあり鈍化



新店舗フォーマット(A・Cタイプ)

- ▶ 新店舗フォーマットへの転換店舗は対前年+10%超と好調

Aタイプ(価値訴求型)
阪急オアシス マルシェ南千里店Cタイプ(価格訴求型)
関西スーパー デイリーマート豊中南店

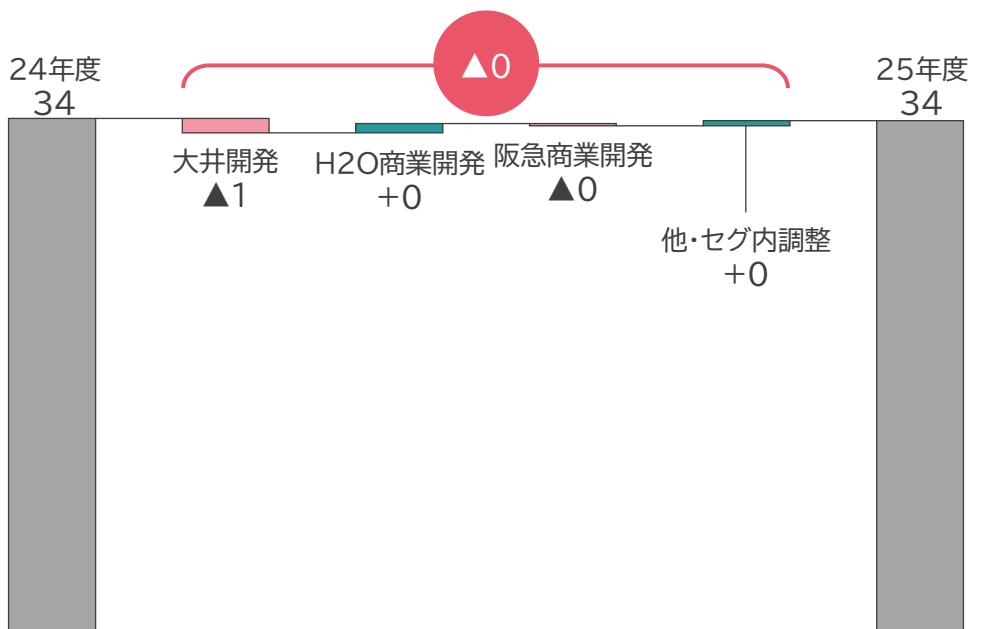
商業施設・その他セグメント

商業施設

- ▶ 主力の大井開発(ビジネスホテル)が改装中でありながら、過去最高業績となった前年並みを維持し、会社想定を上回る

1-3Q			(単位:億円)	
	24年度	25年度	前年増減率	前年増減
総額売上高	247	228	▲7.5%	▲19
営業利益	34	34	▲0.2%	▲0

営業利益増減要因(対前年)

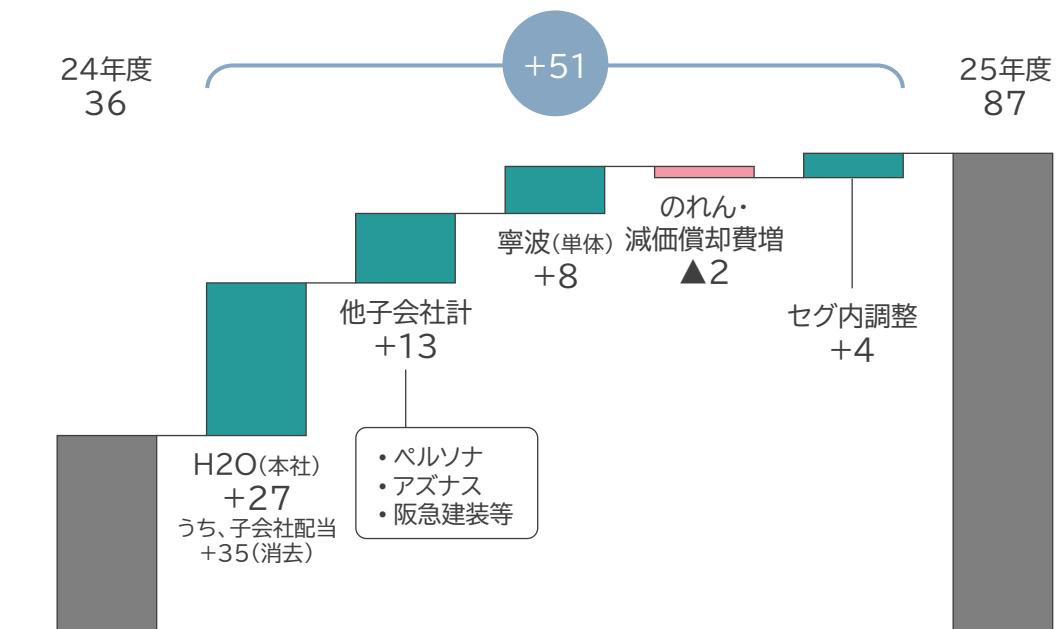


その他

- ▶ 前年2Qに新規連結した寧波阪急が8億円の増益、各子会社も堅調に推移し、会社想定を上回る

1-3Q			(単位:億円)	
	24年度	25年度	前年増減率	前年増減
総額売上高	435	570	+31.2%	+136
営業利益	36	87	+142.1%	+51

営業利益増減要因(対前年)



Contents

1. 2026年3月期 第3四半期業績
- 2. 2026年3月期 業績予想**
3. Appendix

連結業績予想

- ▶ 連結営業利益は3Q累計で会社予想を超過したものの、中国からの訪日客の動向や3月まで続く阪急本店の改修工事影響を鑑み、通期連結業績予想は据え置き
- ▶ 年間配当は期初公表通り、前年から2円増加の44円を計画

(単位:億円)

1-4Q				4Q				
24年度実績	25年度予想 10/31公表から修正なし	前年増減率	前年増減	24年度実績	25年度予想	前年増減率	前年増減	
総額売上高	11,596	11,630	+0.3%	+34	2,857	2,902	+1.6%	+45
売上高	6,818	6,890	+1.1%	+72	1,669	1,731	+3.8%	+63
営業利益	348	300	▲13.9%	▲48	59	47	▲20.1%	▲12
経常利益	359	310	▲13.7%	▲49	59	45	▲24.5%	▲15
当期純利益	348	240	▲31.1%	▲108	▲26	▲50	-	▲23

セグメント別業績予想

(単位:億円)

	1-4Q					4Q		
	24年度実績	25年度予想 10/31公表	25年度予想 2/4公表	(対前年) 上段:増減率 下段:増減	(対前回予想) 増減	24年度実績	25年度予想	増減
百貨店	6,350	6,131	6,131	▲3.4% ▲219	-	1,533	1,498	▲35
食品	4,285	4,395	4,395	+2.6% +110	-	1,043	1,098	+55
商業施設	318	302	302	▲4.8% ▲15	-	71	74	+3
その他	644	802	802	+24.5% +158	-	209	231	+22
総額売上高	11,596	11,630	11,630	+0.3% +34	-	2,857	2,902	+45
百貨店	282	230	230	▲18.4% ▲52	-	50	53	+3
食品	89	99	100	+11.8% +11	+1	20	21	+1
商業施設	39	37	37	▲6.2% ▲2	-	6	3	▲2
その他	22	62	62	+182.1% +40	-	▲14	▲25	▲11
連結調整	▲85	▲128	▲129	- ▲44	▲1	▲3	▲5	▲2
営業利益	348	300	300	▲13.9% ▲48	-	59	47	▲12

1. 2026年3月期 第3四半期業績
2. 2026年3月期 業績予想
- 3. Appendix**

連結業績推移

	(単位:億円)									
	24年度				25年度					
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	(対前年) 上段:増減率 下段:増減	2Q	(対前年) 上段:増減率 下段:増減	3Q	(対前年) 上段:増減率 下段:増減
総額売上高	2,764	2,821	3,155	2,857	2,733	▲1.1% ▲31	2,821	+0.0% +0	3,174	+0.6% +19
売上高	1,619	1,694	1,836	1,669	1,636	+1.1% +17	1,694	+0.0% +0	1,828	▲0.4% ▲8
営業利益	93	57	139	59	55	▲40.6% ▲38	64	+10.8% +6	134	▲3.5% ▲5
経常利益	102	57	140	59	61	▲39.8% ▲41	63	+9.3% +5	141	+0.5% +1
当期純利益	265	6	104	▲26	40	▲85.0% ▲225	29	+369.0% +23	221	+112.2% +117

セグメント別業績推移

(単位:億円)

	24年度				25年度				3Q (対前年) 上段:増減率 下段:増減	+0.0% +1
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	(対前年) 上段:増減率 下段:増減	2Q	(対前年) 上段:増減率 下段:増減		
百貨店	1,554	1,496	1,766	1,533	1,393	▲10.3% ▲160	1,472	▲1.6% ▲24	1,767	+0.0% +1
食品	1,034	1,078	1,130	1,043	1,064	+2.9% +30	1,096	+1.7% +18	1,137	+0.6% +6
商業施設	82	78	87	71	75	▲8.4% ▲7	72	▲7.3% ▲6	81	▲6.8% ▲6
その他	94	169	172	209	200	+113.3% +106	181	+6.9% +12	190	+10.4% +18
総額売上高	2,764	2,821	3,155	2,857	2,733	▲1.1% ▲31	2,821	+0.0% +0	3,174	+0.6% +19
百貨店	80	47	107	50	35	▲56.6% ▲45	48	+2.8% +1	95	▲10.3% ▲11
食品	15	21	32	20	21	+35.7% +6	21	▲1.8% ▲0	37	+15.3% +5
商業施設	13	8	12	6	13	▲2.9% ▲0	8	▲0.5% ▲0	13	+2.8% +0
その他	66	▲18	▲12	▲14	105	+60.1% +40	▲12	- +6	▲6	- +5
連結調整	▲82	▲0	▲0	▲3	▲119	- ▲37	▲1	- ▲1	▲5	- ▲4
営業利益	93	57	139	59	55	▲40.6% ▲38	64	+10.8% +6	134	▲3.5% ▲5

セグメント別業績推移－百貨店

	24年度				25年度				(単位:億円)	
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	(対前年) 上段:増減率 下段:増減	2Q	(対前年) 上段:増減率 下段:増減	3Q	(対前年) 上段:増減率 下段:増減
総額売上高	1,554	1,496	1,766	1,533	1,393	▲10.3% ▲160	1,472	▲1.6% ▲24	1,767	+0.0% +1
売上高	457	463	542	459	417	▲8.9% ▲41	450	▲2.8% ▲13	535	▲1.4% ▲8
売上総利益	338	327	390	330	305	▲9.8% ▲33	321	▲1.8% ▲6	387	▲0.7% ▲3
販管費	259	280	283	281	270	+4.6% +12	273	▲2.6% ▲7	292	+3.0% +8
営業利益	80	47	107	50	35	▲56.6% ▲45	48	+2.8% +1	95	▲10.3% ▲11

セグメント別業績推移－食品

	(単位:億円)									
	24年度				25年度					
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	(対前年) 上段:増減率 下段:増減	2Q	(対前年) 上段:増減率 下段:増減	3Q	(対前年) 上段:増減率 下段:増減
総額売上高	1,034	1,078	1,130	1,043	1,064	+2.9% +30	1,096	+1.7% +18	1,137	+0.6% +6
売上高	995	1,038	1,086	1,007	1,023	+2.8% +28	1,054	+1.6% +17	1,090	+0.4% +4
売上総利益	311	326	340	318	320	+3.1% +10	330	+1.2% +4	345	+1.5% +5
販管費	295	305	307	298	299	+1.4% +4	309	+1.4% +4	308	+0.0% +0
営業利益	15	21	32	20	21	+35.7% +6	21	▲1.8% ▲0	37	+15.3% +5

営業外損益・特別損益

(単位:億円)

1-3Q	24年度	25年度	前年増減	主な増減
営業利益	289	253	▲36	
営業外損益	11	13	+2	<ul style="list-style-type: none"> • 受取配当金の減少 ▲2 • 為替影響による減少 ▲2 • 持分法による投資利益の減少 ▲1 • 子会社株式取得関連費用の減少 +7
経常利益	300	265	▲35	
特別損益	235	114	▲122	<ul style="list-style-type: none"> • 補助金収入の増加 +10 • 段階取得に係る差益の減少 ▲80 • 固定資産売却益の減少 ▲26 • 子会社株式売却益の減少 ▲17 • 投資有価証券売却益の減少 ▲8
税引前利益	535	379	▲156	
法人税、非支配株主損益	161	89	▲71	
当期純利益	374	290	▲85	

設備投資・減価償却費

設備投資

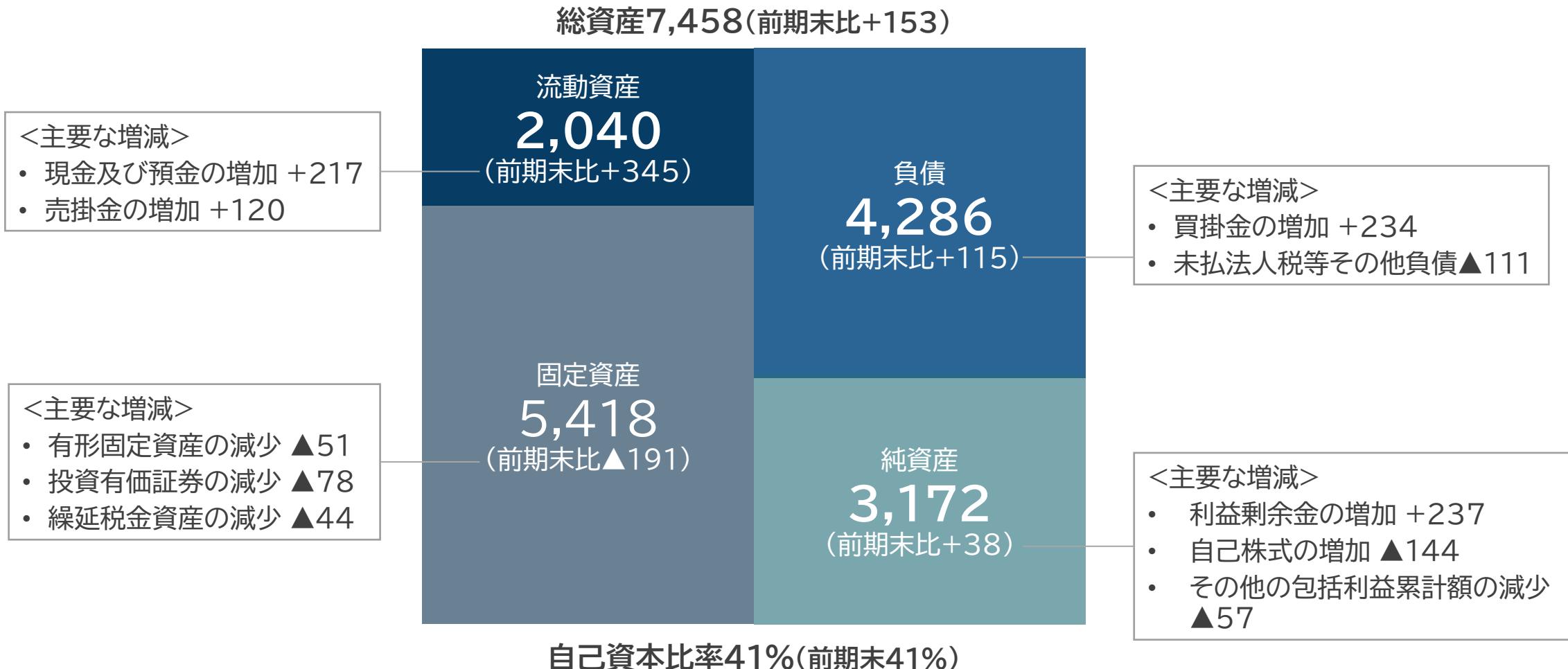
	1-3Q			1-4Q	
	24年度実績	25年度実績	主な内容	25年度予想	24年度実績
百貨店	31	57	阪急本店・阪神梅田本店・川西阪急スクエア改裝	144	60
食品	47	33	食品スーパー 新規出店・店舗改裝	63	65
商業施設	13	15	大井開発 客室改裝工事	26	21
その他	111	62	エイチ・ツー・オー リテイリング システム投資	161	173
IT・DX	83	54		123	123
寧波	23	1		14	43
連結合計	197	167		395	313

減価償却費

	1-3Q			1-4Q	
	24年度	25年度	前年増減	24年度	
連結合計	166	184	+18	235	

► 投資有価証券の売却により、流動資産及び純資産が増加。自己株式は144億円増加。

(単位:億円)



2026年3月期 通期決算発表は、
2026年5月12日を予定しております。

