

2020年5月期 第2四半期 決算補足資料

Supplemental Financial Data for FY2019 Q2

2020年1月14日

January 14, 2020

Sansan株式会社 / Sansan, Inc.

免責事項 / Disclaimer

本資料の作成に当たり、当社は当社が入手可能な情報の正確性や完全性に依拠し、前提としていますが、その正確性あるいは完全性について、当社は何ら表明及び保証するものではありません。

In preparing these materials, Sansan, Inc. ("the Company") relies upon and assumes the accuracy and completeness of all available information. However, the Company make no representations or warranties of any kind, express or implied, about the completeness and accuracy.

四半期別 連結損益計算書

Quarterly Consolidated P/L

(百万円)	(millions of yen)	2018年5月期 ⁽²⁾ FY2017 ⁽²⁾				2019年5月期 FY2018				2020年5月期 FY2019				chg 前年同期比 YoY Q2
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
売上高	Net Sales	1,669	1,699	1,908	2,047	2,283	2,466	2,611	2,844	3,100	3,194	3,194	3,194	29.5%
売上原価	Cost of Sales	370	347	352	365	391	390	393	421	464	448	448	448	14.7%
売上総利益	Gross Profit	1,298	1,351	1,555	1,682	1,892	2,075	2,218	2,422	2,636	2,746	2,746	2,746	32.3%
売上総利益率	Gross Profit Margin	77.8%	79.5%	81.5%	82.2%	82.9%	84.2%	84.9%	85.2%	85.0%	86.0%	86.0%	86.0%	1.8pt
販売費及び一般管理費	SG&A	1,299	2,287	3,081	2,281	1,821	2,553	2,466	2,616	2,387	2,885	2,885	2,885	13.0%
営業利益	Operating Profit	0	-936	-1,525	-599	70	-477	-247	-194	248	-139	-139	-139	-
営業利益率	Operating Profit Margin	-	-	-	-	3.1%	-	-	-	8.0%	-	-	-	-
営業外収益	Non-operating Income	2	2	3	1	-	-	-	-	2	4	4	4	-36.3%
営業外費用	Non-operating Expenses	17	1	3	3	16	8	15	16	58	41	41	41	408.6%
経常利益	Ordinary Profit	-15	-934	-1,525	-604	55	-478	-261	-207	192	-175	-175	-175	-
特別利益	Extraordinary Income	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別損失	Extraordinary Losses	-	-	-	-	-	3	-	-	42	2	2	2	-46.5%
税金等調整前四半期純利益	Income before Income Taxes and Minority Interests	-15	-934	-1,525	-602	55	-482	-256	-254	150	-177	-177	-177	-
法人税、住民税及び事業税	Corporate Tax, Resident Tax and Business Tax	1	1	2	1	1	1	1	2	44	19	19	19	1020.2%
親会社株主に帰属する四半期純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	-17	-936	-1,527	-604	53	-484	-258	-256	106	-197	-197	-197	-
親会社株主に帰属する四半期純利益率	Profit Attributable to Owners of Parent Margin	-	-	-	-	2.3%	-	-	-	3.4%	-	-	-	-
販売費及び一般管理費	SG&A	1,299	2,287	3,081	2,281	1,821	2,553	2,466	2,616	2,387	2,885	2,885	2,885	13.0%
広告宣伝費	Advertising Expenses	407	1,212	1,894	964	413	1,010	804	994	306	774	774	774	-24.0%
人件費	Personnel Costs	367	398	437	486	524	555	610	720	842	894	894	894	61.2%
サーバー・PC費用等	Server/PC-related Costs	95	111	124	181	153	173	183	224	198	211	211	211	21.7%
地代家賃	Rents	67	73	82	84	111	109	144	158	161	167	167	167	53.3%
採用費	Recruiting Expenses	22	67	44	48	47	74	89	126	137	82	82	82	9.4%
その他	Others	339	423	498	516	571	621	634	791	740	755	755	755	21.6%

四半期別 セグメント別損益計算書

Quarterly consolidated P/L by Business Segment

(百万円)	(millions of yen)	2018年5月期 ⁽²⁾ FY2017 ⁽²⁾				2019年5月期 FY2018				2020年5月期 FY2019				chg 前年同期比 YoY Q2
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
売上高	Net Sales (total)	1,669	1,699	1,908	2,047	2,283	2,466	2,611	2,844	3,100	3,194	3,194	3,194	29.5%
Sansan事業	Sansan Business	1,605	1,632	1,836	1,970	2,193	2,346	2,442	2,656	2,848	2,941	2,941	2,941	25.4%
Eight事業	Eight Business	63	66	71	77	90	120	168	187	251	253	253	253	110.2%
BtoC サービス	B2C Services	42	46	51	54	55	56	59	66	72	71	71	71	25.6%
BtoB サービス	B2B Services	21	20	20	23	34	63	109	120	179	181	181	181	185.4%
調整額	Adjustments	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
営業利益	Operating Profit (total)	0	-936	-1,525	-599	70	-477	-247	-194	248	-139	-139	-139	-
Sansan事業	Sansan Business	664	-20	505	287	877	400	691	939	1,264	848	848	848	111.9%
Eight事業	Eight Business	-378	-497	-1,651	-437	-298	-310	-298	-305	-239	-227	-227	-227	-
調整額	Adjustments	-287	-418	-379	-449	-509	-567	-640	-829	-776	-760	-760	-760	-
営業利益率	Operating Profit Margin	-	-	-	-	3.1%	-	-	-	8.0%	-	-	-	-
Sansan事業	Sansan Business	41.4%	-	27.5%	14.6%	40.0%	17.1%	28.3%	35.4%	44.4%	28.9%	28.9%	28.9%	11.8pt
Eight事業	Eight Business	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

四半期別 セグメント別KPI

Quarterly KPI by Business Segment

		2018年5月期 FY2017				2019年5月期 FY2018				2020年5月期 FY2019				chg 前年同期比 YoY Q2
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
Sansan事業	Sansan Business													
「Sansan」契約件数	Number of "Sansan" Subscriptions	4,717	4,849	5,059	5,147	5,362	5,616	5,738	5,823	6,032	6,263	6,263	6,263	11.5%
契約当たり月次売上高 ⁽¹⁾ (千円)	Monthly Sales per Subscription ⁽¹⁾ (thousands of yen)	115	114	120	128	141	146	143	156	156	159	159	159	8.9%
直近12か月平均月次解約率 ⁽²⁾	Last 12 Months Average of Monthly Churn Rate ⁽²⁾	0.86%	0.83%	0.69%	0.76%	0.76%	0.79%	0.73%	0.66%	0.63%	0.54%	0.54%	0.54%	-0.25pt
従業員数 (人)	Number of Employees (persons)	195	211	221	244	248	255	273	309	341	357	357	357	102
Eight事業	Eight Business													
「Eight」ユーザー数 ⁽³⁾ (万人)	Number of "Eight" Users ⁽³⁾ (tens thousands of person)	179	191	203	214	221	229	235	244	251	258	258	258	29
「Eight 企業向けプレミアム」 ⁽⁴⁾ 契約件数	Number of "Eight Company Premium" Subscriptions ⁽⁴⁾	0	21	63	143	307	466	625	828	991	1,164	1,164	1,164	149.8%

(1) Sansan事業の各四半期末月の月次実績（「Sansan」以外の一部の新規サービス等を含む、未監査）

(2) 「Sansan」の既存契約の月額課金額に占める、解約に伴い減少した月額課金額の割合

(3) アプリをダウンロード後、自身の名刺をプロフィールに登録した認証ユーザー数

(4) 「Eight」における名刺共有を企業内で可能にするサービスで、従業員数から20名程度の小規模企業をコア・ターゲットとして展開

(5) 2018年5月期のQ1からQ4の実績は未監査

(1) Monthly results for the end of Q1 in Sansan Business (incl. some new services other than "Sansan", unaudited)

(2) Ratio of decrease in monthly fees associated with contract cancellations to total monthly fees for existing contracts

(3) Number of users that downloaded the application and registered their own business cards

(4) "Eight Company Premium" enables users to share their contacts with colleagues (targeting small companies with under 20 employees)

(5) Results for FY2017 Q1 to Q4 are unaudited

年度別 連結損益計算書

Yearly Consolidated P/L

(百万円)	(millions of yen)	2017年5月期			2018年5月期			2019年5月期			chg	
		FY2016	FY2017	FY2018	FY2016	FY2017	FY2018	FY2016	FY2017	FY2018	前年同期比	YoY
売上高	Net Sales	4,839	7,324	10,206	4,839	7,324	10,206	4,839	7,324	10,206	39.3%	
売上原価	Cost of Sales	1,026	1,435	1,597	1,026	1,435	1,597	1,026	1,435	1,597	11.3%	
売上総利益	Gross Profit	3,812	5,888	8,608	3,812	5,888	8,608	3,812	5,888	8,608	46.2%	
売上総利益率	Gross Profit Margin	78.8%	80.4%	84.3%	78.8%	80.4%	84.3%	78.8%	80.4%	84.3%	3.9pt	
販売費及び一般管理費	SG&A	4,590	8,950	9,458	4,590	8,950	9,458	4,590	8,950	9,458	5.7%	
営業利益	Operating Profit	-778	-3,061	-849	-778	-3,061	-849	-778	-3,061	-849	-	
営業利益率	Operating Profit Margin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
営業外収益	Non-operating Income	9	10	16	9	10	16	9	10	16	51.6%	
営業外費用	Non-operating Expenses	11	26	58	11	26	58	11	26	58	121.8%	
経常利益	Ordinary Profit	-780	-3,077	-891	-780	-3,077	-891	-780	-3,077	-891	-	
特別利益	Extraordinary Income	-	-	4	-	-	4	-	-	4	-	
特別損失	Extraordinary Losses	3	1	50	3	1	50	3	1	50	3212.7%	
税金等調整前当期純利益	Income before Income Taxes and Minority Interests	-784	-3,078	-937	-784	-3,078	-937	-784	-3,078	-937	-	
法人税、住民税及び事業税	Corporate Tax, Resident Tax and Business Tax	6	7	7	6	7	7	6	7	7	8.0%	
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	-790	-3,085	-945	-790	-3,085	-945	-790	-3,085	-945	-	
親会社株主に帰属する当期純利益率	Profit Attributable to Owners of Parent Margin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
EPS (円)	EPS (yen)	-72.83	-168.44	-40.42	-72.83	-168.44	-40.42	-72.83	-168.44	-40.42	-	
販売費及び一般管理費	SG&A	4,590	8,950	9,458	4,590	8,950	9,458	4,590	8,950	9,458	5.7%	
広告宣伝費	Advertising Expenses	1,573	4,478	2,831	1,573	4,478	2,831	1,573	4,478	2,831	-36.8%	
人件費	Personnel Costs	1,282	1,689	2,411	1,282	1,689	2,411	1,282	1,689	2,411	42.7%	
サーバー・PC費用等	Server/PC-related Costs	303	513	735	303	513	735	303	513	735	43.4%	
地代家賃	Rents	235	308	523	235	308	523	235	308	523	69.6%	
採用費	Recruiting expenses	107	182	338	107	182	338	107	182	338	85.0%	
その他	Others	1,088	1,777	2,618	1,088	1,777	2,618	1,088	1,777	2,618	47.3%	

年度別 セグメント別損益計算書

Yearly consolidated P/L by Business Segment

(百万円)	(millions of yen)	2017年5月期			2018年5月期			2019年5月期			chg	
		FY2016	FY2017	FY2018	FY2016	FY2017	FY2018	FY2016	FY2017	FY2018	前年同期比	YoY
売上高	Net Sales (total)	4,839	7,324	10,206	4,839	7,324	10,206	4,839	7,324	10,206	39.3%	
Sansan事業	Sansan Business	4,663	7,044	9,639	4,663	7,044	9,639	4,663	7,044	9,639	36.8%	
Eight事業	Eight Business	175	279	566	175	279	566	175	279	566	102.8%	
調整額	Adjustments	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
営業利益	Operating Profit (total)	-778	-3,061	-849	-778	-3,061	-849	-778	-3,061	-849	-	
Sansan事業	Sansan Business	960	1,437	2,909	960	1,437	2,909	960	1,437	2,909	102.4%	
Eight事業	Eight Business	-783	-2,964	-1,212	-783	-2,964	-1,212	-783	-2,964	-1,212	-	
調整額	Adjustments	-955	-1,534	-2,546	-955	-1,534	-2,546	-955	-1,534	-2,546	-	
営業利益率	Operating Profit Margin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Sansan事業	Sansan Business	20.6%	20.4%	30.2%	20.6%	20.4%	30.2%	20.6%	20.4%	30.2%	9.7pt	
Eight事業	Eight Business	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

年度別 セグメント別KPI

Yearly KPI by Business Segment

Sansan事業	Sansan Business	2017年5月期			2018年5月期			2019年5月期			chg	
		FY2016	FY2017	FY2018	FY2016	FY2017	FY2018	FY2016	FY2017	FY2018	前年同期比	YoY
「Sansan」契約件数	Number of "Sansan" Subscriptions	4,541	5,147	5,823	4,541	5,147	5,823	4,541	5,147	5,823	13.1%	
契約当たり月次売上高 ⁽¹⁾ (千円)	Monthly Sales per Subscription ⁽¹⁾ (thousands of yen)	109	128	156	109	128	156	109	128	156	21.9%	
直近12か月平均月次解約率 ⁽²⁾	Last 12 Months Average of Monthly Churn Rate ⁽²⁾	0.91%	0.76%	0.66%	0.91%	0.76%	0.66%	0.91%	0.76%	0.66%	-0.10pt	
従業員数 (人)	Number of Employees (persons)	190	244	309	190	244	309	190	244	309	65	
Eight事業	Eight Business											
「Eight」ユーザー数 ⁽³⁾ (万人)	Number of "Eight" Users ⁽³⁾ (tens thousands of person)	169	214	244	169	214	244	169	214	244	30	
「Eight企業向けプレミアム」 ⁽⁴⁾ 契約件数	Number of "Eight Company Premium" Subscriptions ⁽⁴⁾	-	143	828	-	143	828	-	143	828	479.0%	

(1) Sansan事業の各年度末月の月次実績（「Sansan」以外の一部の新規サービス等を含む、未監査）

(2) 「Sansan」の既存契約の月額課金額に占める、解約に伴い減少した月額課金額の割合

(3) アプリをダウンロード後、自身の名刺をプロフィールに登録した認証ユーザー数

(4) 「Eight」における名刺共有を企業内で可能にするサービスで、従業員数から20名程度の小規模企業をコア・ターゲットとして展開

(1) Monthly results for the end of fiscal year in Sansan Business (incl. some new services other than "Sansan", unaudited)

(2) Ratio of decrease in monthly fees associated with contract cancellations to total monthly fees for existing contracts

(3) Number of users that downloaded the application and registered their own business cards

(4) "Eight Company Premium" enables users to share their contacts with colleagues (targeting small companies with under 20 employees)

四半期別 連結貸借対照表

Quarterly Consolidated B/S

(百万円) (millions of yen)		2018年5月期 ⁽¹⁾ FY2017 ⁽¹⁾				2019年5月期 FY2018				2020年5月期 FY2019				% of chg	
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	前年同期比 YoY Q2	前年同期比 YoY Q2
資産の部	Assets														
流動資産	Current Assets														
現金及び預金	Cash and Deposits	6,537	5,483	3,906	3,546	4,273	3,721	5,333	5,627	13,034	12,407			233.4%	8,686
売掛金	Accounts Receivable - Trade	147	153	171	207	168	203	215	318	264	307			50.7%	103
前払費用	Prepaid Expenses	382	262	341	255	235	235	305	322	381	450			91.5%	215
その他	Others	83	105	161	157	65	41	54	30	30	11			-71.7%	-29
流動資産合計	Total Current Assets	7,150	6,004	4,580	4,166	4,742	4,202	5,908	6,298	13,710	13,177			213.6%	8,975
固定資産	Non-current Assets														
有形固定資産合計	Total Property, Plant and Equipment	102	98	146	164	166	307	308	406	460	464			50.8%	156
無形固定資産合計	Total Intangible Assets	494	515	552	602	661	706	771	835	857	870			23.2%	163
ソフトウェア	Software	494	514	551	601	661	705	771	834	857	870			23.3%	164
その他	Others	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			-40.2%	0
投資その他の資産合計	Total Investments and Others Assets	204	228	277	365	402	382	1,331	1,538	1,549	6,697			1649.1%	6,314
投資有価証券	Investment Securities	-	-	-	-	49	49	893	1,093	1,119	6,112			12126.4%	6,062
その他	Others	204	228	277	365	352	332	437	444	429	584			75.5%	251
固定資産合計	Total Non-current Assets	801	842	976	1,132	1,230	1,397	2,412	2,780	2,867	8,031			474.8%	6,634
資産合計	Total Assets	7,951	6,846	5,556	5,299	5,972	5,599	8,320	9,079	16,578	21,208			278.8%	15,609
負債の部	Liabilities														
流動負債	Current Liabilities														
短期借入金	Short-term Loans Payable	247	126	54	13	61	15	72	18	84	21			36.5%	5
1年内返済予定の長期借入金	Current Portion of Long-term Loans Payable within One Year	94	101	101	94	129	120	141	133	155	1,178			878.4%	1,058
前受金	Advances Received	2,408	2,161	2,117	2,798	3,408	3,049	3,051	3,923	4,546	4,037			32.4%	988
未払金	Accounts Payable	428	571	990	654	497	762	654	770	738	931			22.2%	169
その他	Others	221	243	189	259	276	379	452	584	515	739			95.0%	360
流動負債合計	Total Current Liabilities	3,400	3,204	3,453	3,819	4,373	4,327	4,371	5,428	6,041	6,909			59.6%	2,581
固定負債	Non-current Liabilities				0										
長期借入金	Long-term Loans Payable	154	171	145	127	192	165	262	233	182	4,123			2398.3%	3,957
その他	Others	16	20	40	39	34	44	49	43	38	49			11.1%	4
固定負債合計	Total Non-current Liabilities	170	192	186	166	226	209	311	277	220	4,172			1894.6%	3,962
負債合計	Total Liabilities	3,570	3,396	3,639	3,986	4,600	4,536	4,683	5,706	6,261	11,081			144.2%	6,544
純資産の部	Net Assets				0										
株主資本	Total Shareholders' Equity	4,384	3,447	1,919	1,315	1,369	1,054	3,626	3,369	10,319	10,122			859.7%	9,067
その他の包括利益累計額	Accumulated Others Comprehensive Income	-3	2	-3	-2	-2	1	0	-7	-13	-5			-521.4%	-6
新株予約権	Stock Acquisition Right	-	-	-	-	6	6	10	10	10	10			69.3%	4
純資産合計	Total Net Assets	4,381	3,449	1,916	1,312	1,372	1,062	3,636	3,372	10,316	10,127			853.4%	9,065
負債純資産合計	Total Liabilities and Net Assets	7,951	6,846	5,556	5,299	5,972	5,599	8,320	9,079	16,578	21,208			278.8%	15,609

(1) 2018年5月期のQ1からQ4の実績は未監査

(1) Results for FY2017 Q1 to Q4 are unaudited

年度別 連結貸借対照表

Yearly Consolidated B/S

(百万円)	(millions of yen)	2017年5月期	2018年5月期	2019年5月期	% of chg	Amount of chg
		FY2016	FY2017	FY2018	前年同期比 YoY	前年同期比 YoY
資産の部	Assets					
流動資産	Current Assets					
現金及び預金	Cash and Deposits	2,004	3,546	5,627	58.7%	2,081
売掛金	Accounts Receivable - Trade	165	207	318	53.6%	111
前払費用	Prepaid Expenses	460	255	322	26.3%	67
その他	Others	38	157	30	-80.6%	-127
流動資産合計	Total Current Assets	2,668	4,166	6,298	51.2%	2,132
固定資産	Non-current Assets					
有形固定資産合計	Total Property, Plant and Equipment	113	164	406	147.6%	242
無形固定資産合計	Total Intangible Assets	498	602	835	38.6%	232
ソフトウェア	Software	497	601	834	38.7%	232
その他	Others	0	0	0	-37.1%	0
投資その他の資産合計	Total Investments and Others Assets	208	365	1,538	320.7%	1,172
投資有価証券	Investment Securities	-	-	1,093	-	-
その他	Others	-	365	444	21.6%	78
固定資産合計	Total Non-current Assets	820	1,132	2,780	145.5%	1,648
資産合計	Total Assets	3,489	5,299	9,079	71.3%	3,780
負債の部	Liabilities					
流動負債	Current Liabilities					
短期借入金	Short-term Loans Payable	296	13	18	33.3%	4
1年内返済予定の長期借入金	Current Portion of Long-term Loans Payable within One Year	113	94	133	40.8%	38
前受金	Advances Received	2,100	2,798	3,923	40.2%	1,125
未払金	Accounts Payable	320	654	770	17.7%	115
その他	Others	278	259	584	125.4%	324
流動負債合計	Total Current Liabilities	3,109	3,819	5,428	42.1%	1,609
固定負債	Non-current Liabilities					
長期借入金	Long-term Loans Payable	190	127	233	83.0%	106
その他	Others	16	39	43	11.7%	4
固定負債合計	Total Non-current Liabilities	207	166	277	66.3%	110
負債合計	Total Liabilities	3,316	3,986	5,706	43.1%	1,719
純資産の部	Net Assets					
株主資本	Total Shareholders' Equity	179	1,315	3,369	156.2%	2,054
その他の包括利益累計額	Accumulated Others Comprehensive Income	-6	-2	-7	-	-4
新株予約権	Stock Acquisition Right	-	-	10	-	-
純資産合計	Total Net Assets	172	1,312	3,372	157.0%	2,060
負債純資産合計	Total Liabilities and Net Assets	3,489	5,299	9,079	71.3%	3,780

連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated C/F

(百万円)	(millions of yen)	2017年5月期	2018年5月期	2019年5月期	2020年5月期		chg
		FY2016 Q4YTD	FY2017 Q4YTD	FY2018 Q4YTD	FY2019 Q2YTD Q4YTD		前年同期比 YoY
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Operating Activities						
税金等調整前当期純利益	Income before Income Taxes	-784	-3,078	-937	-27		-
減価償却費	Depreciation	236	366	459	291		-
売上債権の増減額	Decrease (increase) in Notes and Accounts Receivable - Trade	-60	-41	-111	11		-
前払費用の増減額	Decrease (increase) in Prepaid Expenses	-100	204	-67	-125		-
未払金の増減額	Increase (decrease) in Accounts Payable - Other	-122	333	50	214		-
前受金の増減額	Increase (decrease) in Advances Received	896	697	1,125	114		-
法人税等の支払額	Income Taxes Paid	-3	-6	-7	-7		-
その他	Others	137	-85	560	257		-
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Operating Activities	198	-1,609	1,072	728		-
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Investing Activities						
有形固定資産の取得による支出	Purchase of Property, Plant and Equipment	-91	-72	-316	-190		-
無形固定資産の取得による支出	Purchase of Intangible Assets	-250	-408	-574	-265		-
投資有価証券の取得による支出	Purchase of Investment Securities	-	-	-1,093	-5,045		-
その他	Others	-34	-198	-298	-163		-
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Investing Activities	-376	-679	-2,282	-5,664		-
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Financing Activities						
短期借入金の純増減額	Net Increase (decrease) in Short-term Loans Payable	89	-283	4	3		-
長期借入による収入	Proceeds from Long-term Loans Payable	200	50	290	4,980		-
長期借入金の返済による支出	Repayments of Long-term Loans Payable	-130	-131	-145	-65		-
株式の発行による収入	Proceeds from Issuance of Common Shares	-	4,206	2,989	6,815		-
その他	Others	-7	-15	-6	-19		-
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Financing Activities	151	3,826	3,132	11,714		-
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of Exchange Rate Change on Cash and Cash Equivalents	-3	4	0	0		-
現金及び現金同等物の増減額	Net Increase (decrease) in Cash and Cash Equivalents	-29	1,541	1,922	6,778		-
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and Cash Equivalents at the Beginning of Period	2,033	2,004	3,546	5,468		-
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and Cash Equivalents at the End of Period	2,004	3,546	5,468	12,247		-