

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 近畿財務局長

【提出日】 2025年6月20日

【事業年度】 第57期(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

【会社名】 株式会社さくらケーシーエス

【英訳名】 SAKURA KCS Corporation

【代表者の役職氏名】 取締役社長 加藤 貴 紀

【本店の所在の場所】 神戸市中央区播磨町21番1

【電話番号】 078(391)6571(代表)

【事務連絡者氏名】 執行役員 経営企画部長 南 野 耕 三

【最寄りの連絡場所】 神戸市中央区播磨町21番1

【電話番号】 078(391)6571(代表)

【事務連絡者氏名】 執行役員 経営企画部長 南 野 耕 三

【縦覧に供する場所】 株式会社さくらケーシーエス東京本社  
(東京都中央区日本橋室町四丁目5番1号)

株式会社さくらケーシーエス大阪オフィス  
(大阪市中央区南久宝寺町三丁目6番6号)

株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次		第53期	第54期	第55期	第56期	第57期
決算年月		2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月
売上高	(百万円)	24,658	24,794	23,588	22,769	22,537
経常利益	(百万円)	887	878	1,038	1,206	1,493
親会社株主に帰属する 当期純利益	(百万円)	736	602	748	895	1,145
包括利益	(百万円)	1,262	620	660	1,571	987
純資産額	(百万円)	16,814	17,341	17,833	19,180	19,866
総資産額	(百万円)	22,824	22,287	22,808	24,236	25,556
1株当たり純資産額	(円)	1,501.39	1,548.42	1,592.36	1,712.67	1,773.88
1株当たり当期純利益	(円)	65.73	53.76	66.86	79.92	102.26
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	(円)	-	-	-	-	-
自己資本比率	(%)	73.7	77.8	78.2	79.1	77.7
自己資本利益率	(%)	4.5	3.5	4.3	4.8	5.9
株価収益率	(倍)	13.1	14.8	12.1	18.1	11.3
営業活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	725	187	1,743	2,974	359
投資活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	245	561	201	527	6,416
財務活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	563	569	518	523	590
現金及び現金同等物の 期末残高	(百万円)	8,722	7,403	8,428	10,351	3,703
従業員数	(人)	1,104	1,091	1,075	1,045	1,042
[外、平均臨時雇用者数]		[479]	[436]	[381]	[337]	[316]

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 2 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第54期の期首から適用しており、第54期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準を適用した後の指標等となっております。
- 3 「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日)等を第54期の期首から適用しており、第54期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準を適用した後の指標等となっております。
- 4 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を第57期の期首から適用しており、第56期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。また、2022年改正会計基準については第20 - 3項ただし書きに定める経過措置を適用し、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日)については第65 - 2項(2)ただし書きに定める経過措置を適用しております。この結果、第57期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。なお、当該会計基準等の適用による主要な経営指標等への影響はありません。

(2) 提出会社の経営指標等

回次		第53期	第54期	第55期	第56期	第57期
決算年月		2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月
売上高	(百万円)	23,677	23,745	22,403	21,703	21,571
経常利益	(百万円)	870	872	1,047	1,176	2,153
当期純利益	(百万円)	732	605	759	875	1,801
資本金	(百万円)	2,054	2,054	2,054	2,054	2,054
発行済株式総数	(株)	11,200,000	11,200,000	11,200,000	11,200,000	11,200,000
純資産額	(百万円)	15,532	16,071	16,748	17,840	19,210
総資産額	(百万円)	21,295	20,703	21,491	22,541	24,629
1株当たり純資産額	(円)	1,386.89	1,435.03	1,495.49	1,593.01	1,715.35
1株当たり配当額	(円)	12.00	14.00	18.00	24.00	32.00
(内1株当たり中間配当額)	(円)	(6.00)	(6.00)	(7.00)	(9.00)	(12.00)
1株当たり当期純利益	(円)	65.40	54.09	67.78	78.15	160.89
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	(円)	-	-	-	-	-
自己資本比率	(%)	72.9	77.6	77.9	79.1	78.0
自己資本利益率	(%)	4.9	3.8	4.6	5.1	9.7
株価収益率	(倍)	13.2	14.7	12.0	18.5	7.2
配当性向	(%)	18.3	25.9	26.6	30.7	19.9
従業員数	(人)	984	972	970	948	946
株主総利回り	(%)	115.9	108.6	113.0	200.5	166.4
(比較情報：配当込み TOPIX)	(%)	(142.1)	(145.0)	(153.4)	(216.8)	(213.4)
最高株価	(円)	999	1,130	964	1,448	3,160
最低株価	(円)	757	760	756	805	931

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 2 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第二部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所スタンダード市場におけるものであります。
- 3 第57期の1株当たり配当額32.00円のうち、期末配当額20.00円については、2025年6月27日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。
- 4 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第54期の期首から適用しており、第54期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準を適用した後の指標等となっております。
- 5 「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日)等を第54期の期首から適用しており、第54期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準を適用した後の指標等となっております。
- 6 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を第57期の期首から適用しており、第56期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。また、2022年改正会計基準については第20 - 3項ただし書きに定める経過的な取扱いを適用しております。この結果、第57期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。なお、当該会計基準等の適用による主要な経営指標等への影響はありません。

## 2 【沿革】

1969年3月	神戸市葺合区（現 中央区）に「株式会社神戸コンピューターサービス」を設立
1969年5月	データ入力サービス（パンチ業務）及び計算受託サービスを開始
1971年9月	「株式会社神戸銀行(注)」と「富士通株式会社」の資本・経営参加 本社を神戸市生田区（現 中央区）に移転
1973年7月	「株式会社姫路電子計算センター」と合併 姫路市に「姫路センター（現 姫路オフィス）」を開設
1974年8月	大阪市北区に「大阪事務所（現 大阪オフィス）」を開設
1978年9月	「株式会社ユニオンコンピュータービューロー」と合併
1979年3月	東京都中央区に「ケーシーエスソフト株式会社（100%子会社）」を設立し、「西野通信工業株式会社」のソフトウェア部門を営業譲受
1980年9月	データ事業部を分離し、神戸市生田区（現 中央区）に「ケーシーエスデータ株式会社（100%子会社・現 株式会社KCSソリューションズ）」を設立
1983年10月	本社を神戸市中央区の「株式会社太陽神戸銀行(注)神戸元町研修会館ビル」に移転
1984年3月	リース事業部を分離し、神戸市中央区に子会社「ケーシーエスリース株式会社」を設立
1985年5月	東京都港区に「ソフト開発部東京分室」を開設
1988年7月	商号を「株式会社ケーシーエス」に変更
1988年12月	「ケーシーエスリース株式会社」の株式を一部売却し、非子会社化
1991年10月	子会社「ケーシーエスソフト株式会社」と合併
1992年4月	商号を「株式会社さくらケーシーエス」に変更
1995年1月	神戸市中央区の「さくら銀行(注)関西事務センター（神戸）ビル」の一部を取得、同所に本社を移転
1998年10月	「プライバシーマーク」認定を取得
1999年10月	神戸市中央区に「アウトソーシングセンター（現 データセンター）」を開設
2000年6月	大阪証券取引所市場第二部に上場
2002年9月	情報セキュリティマネジメントシステム「ISMS」(*1)の認証を取得(*2)
2012年8月	ITサービスマネジメントシステム規格「ISO/IEC 20000」(*3)の認証を取得(*2)
2013年4月	株式取得により、「株式会社シィ・エイ・ティ」を100%子会社化
2013年7月	東京証券取引所と大阪証券取引所の現物市場統合により東京証券取引所市場第二部へ上場
2014年3月	子会社である「ケーシーエスデータ株式会社」と「株式会社シィ・エイ・ティ」を統合し、新会社の商号を「株式会社KCSソリューションズ」に変更
2014年10月	事業継続マネジメントシステム規格「ISO 22301」(*4)の認証を取得(*2)
2022年4月	東京証券取引所の市場区分見直しに伴い、東京証券取引所スタンダード市場へ上場

(注) 株式会社神戸銀行、株式会社太陽神戸銀行及び株式会社さくら銀行は、現在の株式会社三井住友銀行であります。

\*1 「ISMS」とは、情報セキュリティ管理に関する国際基準に基づく情報セキュリティマネジメントシステム適合性評価制度の略称であります。なお、ISMS認証基準は、現在、情報セキュリティマネジメントシステムに関する国際規格ISO/IEC 27001へ移行されております。

\*2 本有価証券報告書提出日現在において、公共事業部の一部及び情報システム管理本部の一部が取得しております。

\*3 「ISO/IEC 20000」とは、ITサービスを提供している組織が、サービスの内容やリスクを明確化することで、ITサービスの継続的な管理、高い効率性、継続的改善を実現するための国際規格のことです。

\*4 「ISO 22301」とは、事業継続を困難にする地震や火災、ITシステム障害や金融危機、取引先の倒産などの災害・事故・事件などに対して、事業継続能力を効果的かつ効率的に維持・改善するための国際規格のことです。

### 3 【事業の内容】

当社グループ（当社及び当社の関係会社）は、当社、その他の関係会社2社、連結子会社1社で構成されております。

当社及び連結子会社（以下、「当企業集団」という。）は、組織上の事業部門「金融関連部門」、「公共関連部門」及び「産業関連部門」の3つを報告セグメントとしております。「金融関連部門」は金融機関向け、「公共関連部門」は地方公共団体向け、「産業関連部門」は一般事業法人向けのお客さまを対象としており、お客さまのさまざまな情報化ニーズに対して、その企画段階からシステム構築、システム機器販売、システム運用管理まで、総合的な情報サービスを提供しております。

また、当企業集団は、その他の関係会社である株式会社三井住友フィナンシャルグループ及び同社のグループ会社（以下、「SMB Cグループ」という。）において、総合情報サービス会社と位置付けられ、SMB Cグループとは、営業取引以外にも資金取引などがあり、緊密な関係にあります。

当企業集団は、次の品目に関係する事業を行っております。

(注) 当企業集団は、情報サービスの総合的な提供を事業内容としており、各セグメントとも同一の事業内容でありますので、事業の内容として品目別に区分して開示しております。

#### (1) 情報サービス

##### システム構築

当企業集団の主力品目であり、さまざまな業種（金融、公共、製造・流通・サービスなど）のお客さまに対し、アプリケーション・ソフトウェアの受託開発、パッケージソフトの開発・販売などを行っております。

なお、主要取引先は、SMB Cグループ、富士通グループ、金融機関、地方公共団体及び一般事業法人であります。

##### システム運用管理

クラウドサービスやBPOサービス(\*1)、ハウジングサービス(\*2)などのデータセンターサービスに加え、データ入力、印刷などを含めたアウトソーシング事業を行っております。

なお、主要取引先は、SMB Cグループ、金融機関、地方公共団体及び一般事業法人であります。

##### その他の情報サービス

システム基盤やネットワーク環境など、デジタル基盤に関する設計・構築などを行っております。また、上記、及び下記(2)の取引先などに対し、コンピューター保守業務などを行っております。

#### (2) システム機器販売

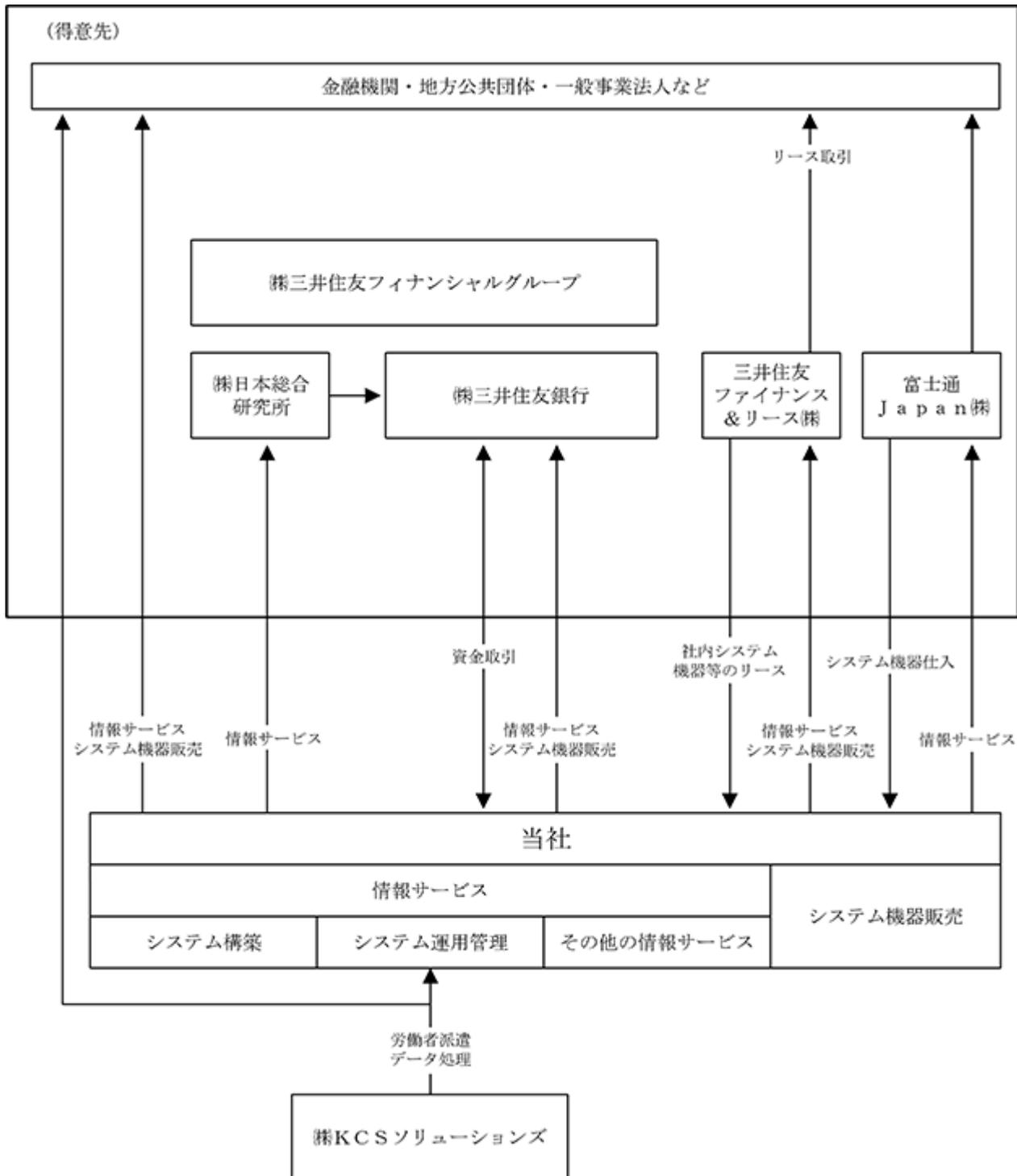
各種コンピューター機器の選定・販売や関連する周辺機器・備品等の販売を行っております。

主要仕入先は、富士通Japan株式会社であり、主要販売先は、SMB Cグループ、金融機関、地方公共団体及び一般事業法人であります。

\*1 「BPOサービス」とは、Business Process Outsourcingサービスの略で、単なる情報システムのアウトソーシングではなく、お客さまの業務についてその企画・運営から人材の確保まで、一貫して請け負うサービスのことであります。

\*2 「ハウジングサービス」とは、ユーザーの通信機器や情報発信用のコンピューター（サーバー）を、回線設備の整った事業者の施設に設置するサービスのことであります。

事業の系統図は次のとおりであります。



- (注) 1 (株)三井住友フィナンシャルグループ及び(株)三井住友銀行は、当社のその他の関係会社であります。  
 2 (株)三井住友銀行及び(株)日本総合研究所は、(株)三井住友フィナンシャルグループの連結子会社であります。  
 3 三井住友ファイナンス&リース(株)及び富士通Japan(株)は、当社の法人主要株主であります。  
 4 (株)KCSソリューションズは、当社の連結子会社であります。  
 5 (株)三井住友フィナンシャルグループ、(株)三井住友銀行及び(株)日本総合研究所とは、主に金融関連部門が取引を行っております。  
 6 三井住友ファイナンス&リース(株)とのリース取引については、金融関連部門、公共関連部門、産業関連部門が取引を行っております。  
 7 富士通Japan(株)とは、金融関連部門、公共関連部門、産業関連部門が取引を行っております。

## 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 又は出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 又は被所有割合 (%)	関係内容
(その他の関係会社)					
㈱三井住友フィナンシャル グループ (注)1	東京都 千代田区	2,345,960	銀行持株会社	被所有 29.78 (29.78)	当社のその他の関係会社であ る㈱三井住友銀行の完全親会 社であります。
㈱三井住友銀行 (注)1	東京都 千代田区	1,771,093	銀行業	被所有 29.78 (1.25) [17.69]	システム構築及びシステム運 用管理の受託等、資金の預入 等、役員の転籍
(連結子会社)					
㈱KCSソリューションズ (注)2	神戸市 中央区	10	労働者派遣 データ処理	所有 100.0	データ処理の委託 役員の兼任等6名

- (注) 1 有価証券報告書の提出会社であります。  
議決権の所有又は被所有割合の欄の( )内は、間接被所有割合で内数、[ ]内は緊密な者又は同意して  
いる者の所有割合で外数であります。
- 2 特定子会社に該当しません。  
有価証券届出書及び有価証券報告書を提出しておりません。  
売上高(連結会社相互間の内部売上を除く)の連結売上高に占める割合が100分の10以下であるため、主  
要な損益情報等の記載を省略しております。

## 5 【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
金融関連部門	230 [181]
公共関連部門	267 [47]
産業関連部門	376 [72]
全社共通	169 [16]
合計	1,042 [316]

- (注) 1 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は最近1年間の平均就労人数を、[ ]内に外数で記載して  
おります。なお、取締役を兼務しない執行役員18人は従業員数に含めておりません。
- 2 全社共通として記載しております従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

## (2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
946	44.8	21.0	6,955

セグメントの名称	従業員数(人)
金融関連部門	199
公共関連部門	248
産業関連部門	359
全社共通	140
合計	946

- (注) 1 従業員数は就業人員であります。なお、取締役を兼務しない執行役員18人は従業員数に含めておりませ  
ん。
- 2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含めております。
- 3 全社共通として記載しております従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

(3) 労働組合の状況

当社の労働組合は、全日本電機・電子・情報関連産業労働組合連合会に属し、組合員は651名でユニオンショップ制となっております。

なお、労使間の問題もなく、労働協約の定めるところに従い、健全な労使関係を保っております。

連結子会社である株式会社KCSソリューションズは、労働組合が組織されておられません。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異  
提出会社

当事業年度					補足説明
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注1)	男性労働者の育児休業取得率(%) (注2)	労働者の男女の賃金の差異(注1)			
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者	
7.8	88.9	72.4	75.2	56.7	-

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

連結子会社

当事業年度						補足説明
名称	管理職に占める女性労働者の割合(%) (注1)	男性労働者の育児休業取得率(%) (注2)	労働者の男女の賃金の差異(注1)			
			全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者	
(株)KCSソリューションズ	36.4	-	63.3	86.7	51.1	-

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当企業集団の経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当企業集団が判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社は、不断に変化する事業環境に的確に対応し、ステークホルダーの視点から当社としての企業経営のあり方を明確にするため、次の「経営理念」を掲げております。

- ・ IT価値を提供することにより、社会・お客さまの発展に貢献する。（社会・お客さまの信用）
- ・ 変化に対応できる強靱な企業体質を構築し、企業価値の向上を図る。（会社の繁栄）
- ・ 個人価値を自ら向上させ、組織貢献できる社員に活躍の場を提供する。（社員の成長）

#### (2) 経営環境

今後のわが国経済の見通しにつきましては、高水準の質上げ継続や、好調な企業業績などを背景に回復基調が続くと見られる一方で、米国の関税引き上げに起因した世界経済減速の影響が懸念されています。

情報サービス産業におきましては、世界的なインフレや円安等による物価上昇に加え、人件費の上昇や人手不足などの状況が続く一方で、生産性向上や業務の効率化、新たなビジネスモデル構築に向けたデジタル化及びDX化ニーズが続くことにより、市場は引き続き好調であることが見込まれます。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

当企業集団は、2023年4月より中期経営計画（2023年4月～2026年3月）に取り組んでおります。

本中期経営計画（以下、「本計画」という。）は、「100年企業」として存続していくために築いてきた礎をもとに、「情報セキュリティが確保され続けることを前提としたうえで、収益力の大幅な飛躍とその利益を源泉とした投資サイクルの確立によりサステナブルな成長を目指す」ことを基本方針とし、次の5項目について重点的に取り組んでまいります。

##### 情報セキュリティの強化

情報セキュリティの強化は、当社事業の根幹を支え、本計画で掲げる諸施策の実施に欠かせない最も重要な取り組みと考えております。ゼロトラスト(\*1)を前提とした情報セキュリティレベル強化に向けたインフラ・環境整備のほか、徹底した社員教育など情報セキュリティ強化に向けた投資活動を継続的に実施してまいります。

##### 原点回帰、収益基盤の維持・強化

創業から50年以上にわたり築き上げてきた安定的な収益基盤の維持・強化のため、引き続き社内外のリソース確保と品質管理の強化に取り組んでまいります。また、不採算・低採算を余儀なくされている業務の採算改善・縮小・撤退を引き続き適宜実施することにより、より一層の収益基盤の安定化と強化を進めます。

##### 創造的分野や自社製品・技術による事業拡大

2022年10月に新設した「デジタル基盤事業部」を起点とし、デジタル基盤ビジネスの飛躍的拡大を図るとともに、情報セキュリティビジネスの安定的な拡大を推し進めていきます。加えて、自社ソリューションの強化・拡充や新技術の習得など、新たな事業領域の拡大を図ります。一方で、デジタル基盤ビジネスにおける品質管理手法の確立や、自社製品の開発標準プラットフォームを構築するなど、新たな事業領域においてもビジネス拡大の礎となる情報セキュリティや品質の確保に注力いたします。

##### 人（社員等）への投資の強化

当企業集団の事業活動の源泉である人材への投資を強化してまいります。さらなる処遇の改善を図るとともに、健康経営、ダイバーシティ、ワーク・ライフ・バランスの推進を一層強化し、社員が心身ともに健康で働きがいをもって活躍できる職場環境づくりに一層注力いたします。また、教育・研修等の充実を図り、社員のキャリア形成に向けた意識改革や環境整備を進めてまいります。

##### 社内インフラ投資の強化

社内ネットワークの無線化・高速化を進めるとともに、システム投資により社内業務の電子化・ペーパーレス化を推進し、生産性の向上とともに、一層の情報セキュリティ対策の強化を図ってまいります。さらに、執務環境の整備・見直し等による業務の効率化にも取り組んでまいります。

\*1 「ゼロトラスト」とは、クラウドサービスの普及やテレワークの拡大等によりネットワークの社内・社外の境界があいまいとなる中、社内・社外にとられることなく情報資産にアクセスするものは全て信用せずに確認し、認証・許可を行うことにより情報資産を守る考え方です。

(4) 目標とする経営指標及び経営目標

当企業集団では、本計画の推進にあたり、到達点を明確にするために経営指標及び経営目標を設定しております。

経営指標としては、引き続き、株主価値及び資本効率重視の観点から「ROE（自己資本利益率）」及び安定配当の基本方針を堅持しつつ株主の皆さまへの還元方針の目安となる「配当性向」を重視いたします。

経営目標としては、当社事業の根幹を支える情報セキュリティの強化に加え、女性活躍の推進や社員満足度の向上を掲げ、サステナブルな成長を目指してまいります。

これらの経営指標及び経営目標の進捗管理を通じて、本計画の達成を目指してまいります。

	項目	計画終了時点の目標	実績 (当連結会計年度)	目標に関する補足事項
経営指標	ROE（自己資本利益率）	3.5%～4.0%	5.9%	70%以上の自己資本比率を堅持することにより健全な財務体質を維持しつつ、資本効率の安定的な改善を目指します。
	配当性向（連結）	30～40%を目安とした安定配当	31.3%	安定配当方針を堅持しつつ、市場平均水準を意識してまいります。
経営目標	情報セキュリティ及びサイバーセキュリティインシデント発生件数	0件	0件	対策の実効性を高めることで、インシデント0件を目指してまいります。
	連結売上高セキュリティ投資比率	0.5%以上	0.6%	「（一社）日本サイバーセキュリティ・イノベーション委員会」が推奨する「0.5%以上」を目安とし、継続的な投資を行ってまいります。
	部長級に占める女性の割合	10%以上	8.3%	「女性活躍推進法」における行動計画目標として掲げている目標値であります。
	社員向け職場アンケートにおける社員満足度の向上	年1回のアンケートを実施し、社員の声を反映	アンケート結果とベンチマークとの比較をもとに社員満足度向上施策に反映	社員満足度の向上により社内活性化を図ってまいります。

(5) 会社の対処すべき課題

「(2) 経営環境」に記載しております事業環境下、現中期経営計画については、計数計画並びに主要な施策の多くが想定していた水準を既に達成していることから、2025年度は次のステージを意識した「次期中期経営計画への繋ぎ、布石の1年」と位置づけ、以下の「成長施策」に取り組んでまいります。

収益性の高いビジネスへのリソース投入

当面成長が見込まれる「SAPビジネス」にリソースを積極投入してまいります。加えて、ビジネスポートフォリオの再構築に向けて「成長・拡大が見込まれるビジネス」の見極めを進めるとともに、ビジネス間の要員・リソースシフトを円滑に進めるための「ローテーション」制度等の体制を整え、事業をさらに拡大する取組みを進めてまいります。

優秀な人材の確保と育成

中途採用のさらなる拡大を行い、業界のトレンドや競争力をもった新たな人材を迎えることで、企業の変革を促進します。また、プロフェッショナルの育成を重視し、継続的な教育プログラムや資格取得支援を行うことで、社員のスキル向上を図ります。

さらに、若手社員の意欲を高める仕掛けづくりに取り組み、全社一丸となって優秀な人材を育成する土壌を築いてまいります。

ものづくり力強化

自社ソリューション開発において、2024年度に開発した開発標準プラットフォームを利用することにより、システム品質とセキュリティの向上を実現し、開発力の底上げを図ってまいります。また、生成AIやローコードツール(\*2)について、導入効果を見極めたうえで順次導入し、開発現場や社内間接業務の生産性向上に繋げてまいります。

\*2 「ローコードツール」とは、プログラミングの専門知識が少ないユーザーでもアプリケーションやシステムを開発できるように設計されたソフトウェア開発ツールを指します。これにより、開発者は効率的にアプリケーションを開発でき、開発時間を短縮できます。

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当企業集団のサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当企業集団が判断したものであります。

### (1) サステナビリティに関する考え方

当企業集団は、社会・環境問題をはじめとするサステナビリティを巡る課題について、適切な対応に努めており、サステナビリティを巡る課題をリスクの抑制のみならず収益機会にもつながる重要な経営課題であると認識しております。中長期的な企業価値の向上の観点からこれらの課題へ対応するにあたり、当企業集団では、サステナビリティ基本方針を策定のうえ、取り組むべき重要課題を定めております。

当企業集団は、サステナビリティ基本方針として、下記を掲げております。

私たち（さくらケーシーエスグループ）は、S M B Cグループの一員としてS M B Cグループの定めるサステナビリティに関する方針等に沿いつつ、その中でもIT業界に属するさくらケーシーエスグループにとって、特に重要度の高い課題に重点的に取り組みます。具体的には、「情報サービスの提供」を通じ、社会の発展に貢献するために一層の飛躍を実現し、かつ企業存続の脅威となる重大リスクを回避する観点から想定される課題として4つの柱を定め、100年企業に向けた事業活動を推進します。

これからも、私たちは「社会・お客さまから必要とされるさくらケーシーエスグループであり続け、持続的に成長するデジタル社会の実現」を目指してまいります。

### (2) サステナビリティ全般に関するガバナンス及びリスク管理

当企業集団のサステナビリティを巡る取組みについては、当企業集団の経営全般に関する事項を所管する経営企画部にて企画・推進しております。経営企画部にて、サステナビリティに関連する重要なリスク及び機会を特定し、それらをモニタリングするとともに、対応方針の立案と事業戦略への反映、関連部署への展開を実施しております。

また、重点項目の取組みは、当企業集団全体のリスク評価を行っている「リスク管理委員会」と連携して対応いたします。サステナビリティに関する取組みの進捗状況は、定期的に取り締り役会へ報告を行うとともに、当社ホームページ等で開示いたします。

### (3) 重要なサステナビリティ項目

当企業集団は、「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 (3) 中長期的な会社の経営戦略」に記載のとおり、2023年4月より開始した中期経営計画において、「情報セキュリティが確保され続けることを前提としたうえで、収益力の大幅な飛躍とその利益を源泉とした投資サイクルの確立によりサステナブルな成長を目指す」ことを掲げております。そのなかで、上記、ガバナンス及びリスク管理を通じ、当企業集団における重要なサステナビリティを巡る課題として以下の4項目を掲げ、取組みを行っております。

#### 事業継続につながる情報セキュリティの強化

情報セキュリティリテラシーの向上を図るため、電子メールやインターネット利用に関する情報漏洩対策を強化し、不定期に標的型攻撃メールの訓練を実施するなど社員教育を行っております。

また、データセンタービジネスの強化・拡大に向けて、新データセンターの開設に向けた準備を進めております。耐災害性を兼ね備えた神戸市内の立地と、JDCCティア4相当の強固なファシリティや顔認証による入退館の厳重なセキュリティ対策などを兼ね備えた最新鋭のデータセンター環境となっており、さらに当社独自のセキュリティ対策サービスを組み合わせることで、より安全・安心なデータセンターサービスを提供いたします。

#### 深刻化するサイバーセキュリティリスクへの対応

脆弱性早期検知の仕組みをデータセンターだけでなく社内基幹システムにも展開するなど、当社が維持管理するインフラ基盤に関して事業用と社内用の一体的な強化を進めております。

また、サイバー攻撃を受けることを前提としたレジリエンス（強靱性）確保の重要性を認識し、SMB Cグループ会社として金融機関向けサイバーセキュリティフレームワークに準ずる対応も実施しております。

さらに、社会・お客さま向けには情報セキュリティサービスの提供や、セキュリティ・バイ・デザイン(\*1)の考え方を取り入れ、システム開発プロセスの初期段階での脆弱性検出やS B O M(\*2)生成を組み込むなどのDevSecOps(\*3)に取り組んでおります。

#### 持続的成長の源泉である人（社員等）への投資

ベースアップ等による従業員年収水準の大幅な引き上げに加え、中途採用の強化により優秀な人材を確保するとともに、教育・研修の拡充による人材育成を行っております。

#### 誰もがいきいきと活躍できる就労環境整備

会社・個人の成長に資する取組みへの積極的なチャレンジを奨励する「評価制度の導入」や、社員の経営参加を促す「提言制度」を導入するなど、社内風土改革のための施策を推進しております。

また、社員のチャレンジに必要な時間を確保するために、「規程の見直し・簡素化」「事務の電子化・集中化推進」等の業務効率化にも着手をしております。加えて、執務環境の整備・見直しを行うことにより、コミュニケーションの活性化や柔軟な働き方を促し、社員の生産性やモチベーションの向上を図っております。

なお、人材の多様性を確保するため、当企業集団における主要な事業を営む当社においては、下記の方針を定め、取り組んでおります。

#### イ 人材の多様性確保の考え方

当社は、性別や国籍にとらわれることなく能力や実績等により公平・公正に評価する人物本位の人材登用を行っており、これらの人材が活躍できる職場環境の整備に努めております。また、社内に異なる経験・技能・キャリアを反映した多様な価値観が存在することが企業の持続的な成長に資するとの認識のもと、人事部内にダイバーシティ推進室を設置し、人材の多様性確保とそれを尊重する従業員意識の向上等に努めております。

##### a．女性の管理職への登用

当連結会計年度末現在においては女性の執行役員を1名、部長職については4名を登用しております。管理職に占める女性労働者割合については、「第1 企業の概況 5 従業員の状況 (4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異」に記載のとおりであります。

また、女性従業員の新卒採用も積極的に進めております。

##### b．外国人・中途採用者の管理職への登用

当社は、管理職登用において、性別、年齢、国籍にとらわれることなく、期待する役割に応じた能力と実績により公平・公正に評価して判断するものとしており、外国人・中途採用者に限定した目標は設定しておりません。

\*1 「セキュリティ・バイ・デザイン」とは、システム開発の最終段階でセキュリティ対策を講じるのではなく、システムの企画や設計の初期段階から考慮し、対策を盛り込む考え方です。

\*2 「S B O M」とは、ソフトウェア部品表 (Software Bill of Materials) と呼ばれ、ソフトウェアを構成する部品と、それらの依存関係をリスト化したものです。ソフトウェアの構成要素を具体的に把握し、脆弱性管理やサプライチェーンリスクの軽減に役立ちます。

\*3 「DevSecOps」とは、開発 (Dev)、セキュリティ (Sec)、運用 (Ops) の3要素を統合し、ソフトウェア開発ライフサイクル全体を通してセキュリティを考慮するアプローチのことです。

c. その他の多様性確保

当社は、高齢者活躍の機会拡大に資するよう、定年後再雇用制度を見直すなど各種施策を推進しております。

ロ 多様性の確保に向けた人材育成方針

当社は、持続的成長の原動力は人材の多様性確保であるとの認識のもと、多様な人材が当たり前活躍できる社内風土醸成に努めております。また、2023年4月より開始した中期経営計画では重点テーマの一つに「人（社員等）への投資の強化」を掲げ、自律的キャリア形成意識の醸成や主体的な学びを後押しする人材育成として、従業員が自主的に受講できる研修を大幅に拡充したほか、ダイバーシティ推進室が主体となり、アンコンシャスバイアス（無意識の偏見）排除のためのセミナーやキャリアアップ意識向上支援等の機会を提供し、多様な人材の確保と定着に向けた取組みを推進しております。

ハ 多様性の確保に向けた社内環境整備方針

当社は、健康経営が重要な経営課題の一つであると認識し、健康経営責任者である代表取締役社長のもと、人事部・産業医・健康保険組合・労働組合が一体となって、従業員の誰もが健康でいきいきと働ける社内環境の整備に向けて、以下の施策を実施しております。

a. 働きやすい環境の実現

- ・勤務間インターバルや時間単位年次有給休暇、在宅勤務制度導入のほか、フレックス型シフト勤務パターン拡充や、本社オフィス改装による快適な職場環境の整備。
- ・所定労働時間の短縮、昼の休憩時間の拡大に加え、働きやすい服装で勤務できるドレスコードフリー（服装自由化）の導入。
- ・従業員の会社に対する意識を把握し、組織活性化に役立てるための有効なツールである従業員意識調査の活用。

b. 従業員の健康管理

- ・運動習慣の定着とコミュニケーション活性化を図るウォーキングキャンペーンの実施に加え、ヘルスリテラシー向上に向けた健康増進セミナーと健康意識啓発イベントを開催し、従業員の健康維持・増進と生産性向上意識の醸成を促進。
- ・従業員がメンタルリスクの有無等を自己診断できるスクリーニングやストレスチェックを実施し、セルフチェック、産業医・保健師による面接機会増加、職場ごとのストレス分析に基づく環境改善等を通じたメンタルヘルス不調者の未然防止。
- ・業務経験豊富な専任メンターによる従業員へのサポート体制の整備。

c. ダイバーシティ推進

- ・介護休暇の日数や種類の拡充、介護支援に関する情報提供やセミナーの開催。
- ・子どもが小学校を卒業するまで育児短時間勤務を延長したほか、男性の育児休暇取得の啓蒙、育児休暇からの復職者に対する支援面談の継続実施。
- ・積立保存年次有給休暇取得の適用範囲を拡大し、子の健康診断・予防接種や入学・卒業式等の学校行事などへの参加、自然災害・感染症等に伴う学級閉鎖の際に取得できる子どもも休暇導入のほか、不妊治療や反復・継続した通院治療で取得できるよう要件緩和。

こうした取組みが評価され、当社は5年連続、「健康経営優良法人2025（大規模法人部門）」に認定されております。当社の健康経営への取組みについては、当社ホームページ内の「健康経営」サイト（URL：<https://www.kcs.co.jp/ja/sustainability/society/health.html>）において掲載しております。

(4) 指標及び目標

当企業集団では、上記「(3) 重要なサステナビリティ項目」に記載の重点取組項目の進捗状況については、下記指標で管理いたします。当該指標に関連する目標及び実績は、次のとおりであります。

なお、指標 及び に関する目標及び実績は、当企業集団における主要な事業を営む当社のものを記載しております。

重点サステナビリティ項目	指標	目標 (2025年度末時点)	実績 (当連結会計年度)
事業継続につながる情報セキュリティの強化	情報セキュリティ及びサイバーセキュリティインシデント発生件数	0件	0件
深刻化するサイバーセキュリティリスクへの対応	連結売上高セキュリティ投資比率	0.5%以上	0.6%
持続的成長の源泉である人(社員等)への投資	部長級に占める女性の割合	10.0%以上	8.3%
誰もがいきいきと活躍できる就労環境整備	社員向け職場アンケートにおける社員満足度の向上	年1回のアンケートを実施し、社員の声を反映	アンケート結果とベンチマークとの比較をもとに社員満足度向上施策に反映

(注) 1 指標 及び については、当企業集団の指標であり、当企業集団の実績を掲載しております。

2 指標 及び については、当社の指標であり、当社の実績を記載しております。

### 3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が当企業集団の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当企業集団が判断したものであります。

#### (1) 情報セキュリティに関するリスク

当企業集団は、お客さまへの情報サービスの提供にあたり、個人情報や機密情報を含むさまざまな情報資産をお預かりしております。不正アクセスやサイバー攻撃、コンピューターウイルスといった情報セキュリティ上の問題及びシステムの障害、人的ミス等によりこれらの情報資産を流出させた場合には、お客さまなどからの損害賠償請求や信用失墜などにより、当企業集団の経営成績等に一定の影響を及ぼすことが考えられます。

こうしたリスクをサステナビリティに関する重要なリスクとして認識し、リスク回避のための具体的な取り組みを推進しております。また、「情報セキュリティ委員会」において管理体制を含めた情報セキュリティに関する事項全般及び個別の情報セキュリティ対策について協議を実施しているほか、個人情報保護対策としてプライバシーマークを取得しております。また、必要に応じて外部専門家の助言を取り入れるなど、情報セキュリティ管理の高度化を図っております。その他、大量の情報を取り扱うデータセンターサービスやBPOサービスの運営部署においては、第三者機関から情報セキュリティに関する国際規格「ISO/IEC 27001」の認証を受けております。

#### (2) 環境変化に伴うお客さまの情報化投資動向に関するリスク

当企業集団は、金融機関及び地方公共団体、一般事業法人など、幅広い分野・業種のお客さまに対して、情報サービスの総合的な提供を行っております。お客さまにおける情報化投資動向は、社会情勢や景気変動、法令・規制・制度変更など環境変化に左右されるため、これらによって、当企業集団の経営成績等に一定の影響を及ぼす可能性があります。

こうしたリスクへの対応策として、新規顧客開拓や既存顧客深耕による顧客基盤の拡大及び事業ポートフォリオの再構築に取り組んでいるほか、サービス提供型のストックビジネスを強化することにより、経営成績等の安定化に取り組んでおります。また、経営成績等の急激な変動に備えるため、内部留保の充実及び十分な現預金残高の確保により、健全な財務体質の維持に努めております。

#### (3) 特定の取引先の動向に関するリスク

その他の関係会社である株式会社三井住友フィナンシャルグループ及び株式会社三井住友銀行の両社を含むSMB Cグループ並びに法人主要株主である富士通Japan株式会社を含む富士通グループは、当企業集団の大口かつ安定した取引先であり、両グループの業績及び情報化投資が当企業集団の経営成績等に一定の影響を及ぼす可能性があります。

こうしたリスクへの対応策として、両グループとの取引深耕と両グループ以外のビジネス拡大につながる新しい技術への取り組みや新しい事業領域への参入を進めるとともに、両グループの動向に左右されない一般民需分野向け直販ビジネスを強化することにより、影響の軽減を図ってまいります。

(4) システム構築業務に関するリスク

当企業集団の主力品目であるシステム構築については、お客さまからの要求が複雑化・大型化・短納期化する傾向にあり、お客さまと合意した品質・納期の未達成やコストの増加などにより不採算化することで、当企業集団の経営成績等に一定の影響を及ぼす可能性があります。

こうしたリスクへの対応策として、大規模システム構築案件のリスク管理強化の観点から、関連部門による「見積検討会」において受託是非の検討を行うとともに、取締役社長等本部役員をはじめプロジェクト担当部署及びその他の所管部署を構成メンバーとした「システム案件協議会」において案件毎の受託可否の判断のほか進捗状況確認や対応指示などを行う体制をとっております。さらに、「本部の所管部門による第三者検証」「不採算案件の予兆段階での早期発見」「予兆を発見した案件の個別管理及び全社の対応による早期収束」に加え、「大口不採算となり得る案件を集中対応により早期収束を図る専任組織」を設置するなど、社内管理体制を強化しております。また、こうした体制強化などの組織対応に加え、「プロジェクト管理ツール」によるモニタリングなどシステム面でも対応を強化しており、全社を挙げて不採算案件の発生抑制及び品質の向上に努めております。

(5) システム運用管理業務に関するリスク

当企業集団のシステム運用管理業務については、自社保有のデータセンターによる各種サービスやBPOサービスの提供を行っており、大規模な自然災害や設備の不具合、感染症のパンデミック、運用上のミス等によりサービスの提供に重大な支障が生じた場合には、お客さまなどからの損害賠償請求や信用失墜などにより、当企業集団の経営成績等に一定の影響を及ぼすことが考えられます。

こうしたリスクへの対応策として、各種設備の維持・強化や他のデータセンター保有事業者との相互協力・バックアップ体制の構築、運用要員の育成、執務環境の整備、一部の運用業務のリモート化など、運営体制の強化に取り組んでおります。また、第三者機関からITサービスマネジメントシステムに関する国際規格「ISO/IEC 20000」及び事業継続マネジメントシステムに関する国際規格「ISO 22301」の認証を受けております。

#### 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(経営成績等の状況の概要)

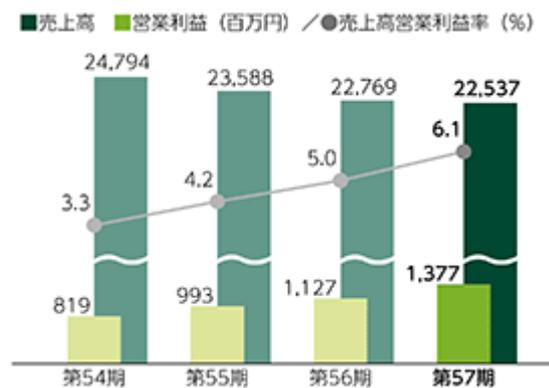
当連結会計年度における当企業集団の経営成績等の状況の概要は次のとおりであります。

##### (1) 財政状態及び経営成績の状況

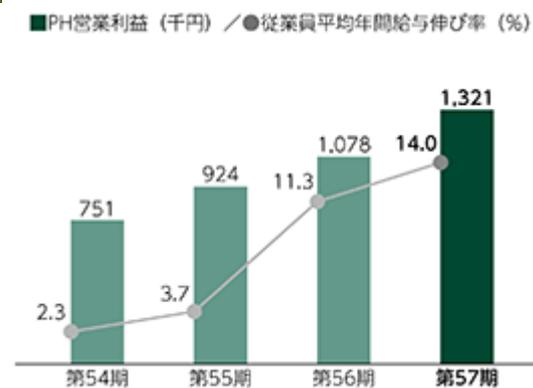
当企業集団の当連結会計年度の業績につきましては、公共関連部門のシステム構築が増加した一方で、産業関連部門のシステム構築、システム運用管理及びその他の情報サービスが減少したことなどにより、売上高は、前期比232百万円（1.0%）減の22,537百万円となりました。

一方、損益面につきましては、教育研修の拡充及びベースアップによる給与水準の引き上げなどの人への投資や将来を見据えた社内インフラへの投資を積極的に推進した一方で、収益性の高い案件獲得を進めたことに加え、品質管理の強化による不採算案件も継続して抑制できた結果、営業利益は1,377百万円と前期比250百万円（22.2%）の増益、経常利益も1,493百万円と前期比286百万円（23.7%）の増益、親会社株主に帰属する当期純利益も1,145百万円と前期比250百万円（27.9%）の増益となり、上場来最高益となりました。

売上高・営業利益と売上高営業利益率の推移



PH営業利益と従業員平均年間給与と伸び率の推移



(注) 従業員平均年間給与と伸び率は、第53期の従業員平均年間給与を基準に算出してあります。

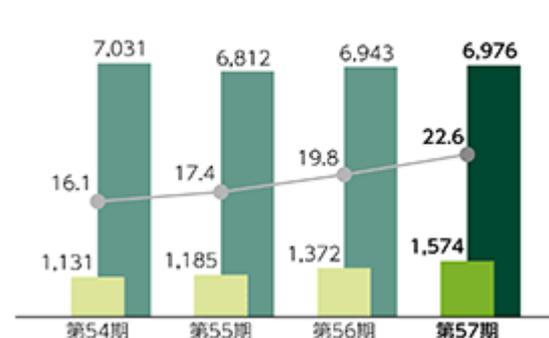
セグメント別の業績は、次のとおりであります。

なお、2024年4月1日付の組織変更に伴い、当連結会計年度より産業関連部門の一部を公共関連部門に集計するよう変更しており、対前期の増減及び増減率については、前期の数値を変更後の区分方法に組み替えた数値に基づいて作成しております。

##### 金融関連部門

S M B C グループ向け取引におけるシステム構築が増加したことから、売上高は6,976百万円と前期比33百万円（0.5%）の増収となり、セグメント利益も1,574百万円と前期比201百万円（14.7%）の増益となりました。

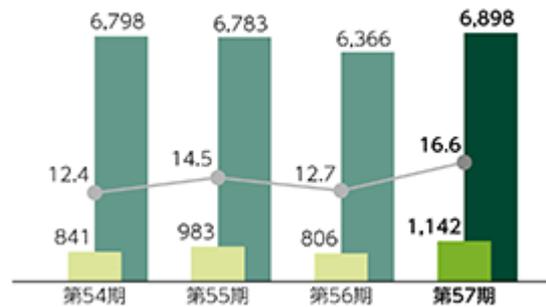
売上高・セグメント利益と売上高セグメント利益率の推移



公共関連部門

自治体情報システムの標準化案件によりシステム構築が増加したことを主因として、売上高は6,898百万円と前期比532百万円（8.4%）の増収となり、セグメント利益も1,142百万円と前期比336百万円（41.8%）の増益となりました。

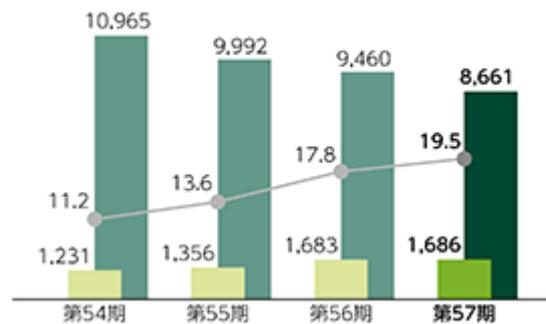
■売上高 ■セグメント利益（百万円）／●売上高セグメント利益率（%）



産業関連部門

システム機器販売が増加した一方で、前期にあったインボイス案件の反動に加え、ERPソリューションにおける低採算案件からの一部撤退やサプライ販売事業の縮小により、売上高は8,661百万円と前期比799百万円（8.4%）の減収となりましたが、収益性の高い案件獲得を進めたことにより、セグメント利益は1,686百万円と前期比2百万円（0.2%）の増益となりました。

■売上高 ■セグメント利益（百万円）／●売上高セグメント利益率（%）



当連結会計年度末における財政状態は、期末売上に係る売掛金の増加等により、総資産が前期比1,319百万円増加し、25,556百万円となりました。

また、純資産につきましても、利益剰余金が増加したことを主因として、前期比685百万円増加し、19,866百万円となりました。

この結果、自己資本比率は前連結会計年度末比1.4%低下し、77.7%となっております。

(2) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における連結ベースの現金及び現金同等物（以下、「資金」という。）は、前連結会計年度末比6,647百万円減少し、3,703百万円となりました。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動によるキャッシュ・フローは、前期比2,614百万円減少し、359百万円のプラスとなりました。資金が減少した主な要因は、前期に期末の大口案件に係る売上債権を回収したことによる反動減によるものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動によるキャッシュ・フローは、前期比5,889百万円減少し、6,416百万円のマイナスとなりました。資金が減少した主な要因は、投資有価証券の取得や本社ビルの改修工事に伴う有形固定資産の取得による支出によるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動によるキャッシュ・フローは、前期比66百万円減少し、590百万円のマイナスとなりました。資金が減少した主な要因は、リース債務の返済及び配当金の支払いによるものであります。

(3) 生産、受注及び販売の実績

2024年4月1日付の組織変更に伴い、当連結会計年度より産業関連部門の一部を公共関連部門に集計するよう変更しており、以下の前期比については、前連結会計年度の数値を変更後のセグメント区分に組み替えて比較しております。

a. 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

区分	生産高(百万円)	前期比(%)
金融関連部門		
システム構築	5,956	99.4
システム運用管理	750	99.6
その他の情報サービス	130	95.6
小計	6,837	99.3
公共関連部門		
システム構築	3,740	116.4
システム運用管理	1,612	95.4
その他の情報サービス	733	99.9
小計	6,086	108.0
産業関連部門		
システム構築	4,159	91.5
システム運用管理	2,040	89.3
その他の情報サービス	764	78.5
小計	6,964	89.2
合計	19,888	97.9

(注) システム構築の生産高については、当連結会計年度の販売実績高に仕掛増減額の販売高相当額を加味し、算出しております。なお、それ以外につきましては、販売高を記載しております。

b. 受注実績

当連結会計年度における受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

区分	受注高(百万円)	前期比(%)	受注残高(百万円)	前期比(%)
金融関連部門				
システム構築	7,195	129.0	2,480	189.6
小計	7,195	129.0	2,480	189.6
公共関連部門				
システム構築	3,783	135.5	556	95.5
小計	3,783	135.5	556	95.5
産業関連部門				
システム構築	3,664	73.4	868	63.5
小計	3,664	73.4	868	63.5
合計	14,643	109.6	3,905	119.8

(注) システム構築以外の業務については、継続業務が大半であり、業務も多岐にわたり把握することが困難なため、システム構築についてのみ記載しております。

c. 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

区分	販売高(百万円)	前期比(%)
金融関連部門		
システム構築	6,023	100.3
システム運用管理	750	99.6
その他の情報サービス	130	95.6
システム機器販売	72	155.5
小計	6,976	100.5
公共関連部門		
システム構築	3,809	120.5
システム運用管理	1,612	95.4
その他の情報サービス	733	99.9
システム機器販売	743	95.3
小計	6,898	108.4
産業関連部門		
システム構築	4,164	89.9
システム運用管理	2,040	89.3
その他の情報サービス	764	78.5
システム機器販売	1,692	107.9
小計	8,661	91.6
合計	22,537	99.0

(注) 主な相手先別の販売実績及びそれぞれの総販売実績に対する割合は、次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度		当連結会計年度	
	販売高 (百万円)	割合 (%)	販売高 (百万円)	割合 (%)
富士通(株)	3,848	16.9	2,648	11.7
(株)三井住友銀行	2,398	10.5	2,462	10.9

なお、上記の販売実績以外に、(株)三井住友銀行の情報システム部門で行っているシステム関連機能については、(株)日本総合研究所を通じて取引しており、同社、同社子会社の(株)日本総研情報サービスへの販売実績は、次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度		当連結会計年度	
	販売高 (百万円)	割合 (%)	販売高 (百万円)	割合 (%)
(株)日本総合研究所	1,775	7.8	1,843	8.2
(株)日本総研情報サービス	106	0.5	114	0.5

(経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容)

経営者の視点による当企業集団の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

(1) 当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

当企業集団の当連結会計年度の経営成績等につきましては、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 財政状態及び経営成績の状況」に記載のとおりであります。当社の経営課題は収益力の向上と考えており、外部環境の変化に影響を受けない収益体質への転換を図っております。具体的には、「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 (3) 中長期的な会社の経営戦略」に記載のとおり、「情報セキュリティが確保され続けることを前提としたうえで、収益力の大幅な飛躍とその利益を源泉とした投資サイクルの確立によりサステナブルな成長を目指す」ことを基本方針として、重点的に取り組む5項目を確実に進めてまいります。

当企業集団の経営成績等に重要な影響を与える要因につきましては、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

当企業集団の当連結会計年度のキャッシュ・フローの概況につきましては、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (2) キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

翌連結会計年度のキャッシュ・フローの見通しにつきましては、生成AI活用推進や新データセンター開設など、将来の収益獲得に向けた投資を主因とした投資活動による資金の減少を見込む一方、収益性の高い案件の見極めと柔軟なリソースシフトによる利益率改善を図ることなどを主因として営業活動による資金の増加を見込んでおり、翌連結会計年度末の資金は当連結会計年度末に比べて増加する見込みであります。

なお、設備投資の所要資金については、主に自己資金を充当し、必要に応じてリースを利用する予定であります。

セグメントごとの当連結会計年度の経営成績等につきましては、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 財政状態及び経営成績の状況」に記載のとおりであり、セグメントごとの課題・対策については、次のとおりであります。

金融関連部門

SMB Cグループの情報化投資は堅調に推移しております。このため、引き続きSMB Cグループ取引に最注力し、既存案件に対する取組方法の見直しを進め、品質と生産性の向上を両立させて利益率の向上を図ってまいります。また、これまで得意としてきた情報系システム等の業務領域を拡大させるとともに、システム基盤の構築案件への取組みを強化してまいります。

公共関連部門

自治体との取引は、当連結会計年度から本格化した自治体情報システム標準化が次年度以降も継続する見込みであり、標準化対応を安全に完了させることに注力する一方で、自治体情報システム標準化対応完了後を見据えた商品戦略策定にも取り組んでまいります。また、自治体周辺業務や文教向け自社ソリューションの競争力強化を図ってまいります。

産業関連部門

一般民需分野における情報化投資は、デジタル化・オンライン化など新たな生活様式への対応やDX関連投資等の需要が強まることが見込まれることから、商品・サービスの一層の拡充を図り、ニーズに的確に対応してまいります。また、クラウドやリモートワークの進展による通信量や処理量の増加を背景に、より高度なサービス提供等によるデジタル基盤ビジネスの拡大を図るほか、情報セキュリティに関するサービスの拡充にも注力いたします。加えて、当面成長が見込まれる「SAPビジネス」にリソースを積極投入し、収益力の向上に取り組んでまいります。

(2) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当企業集団の連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。この連結財務諸表を作成するにあたって、資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす見積り及び仮定を用いておりますが、これらの見積り及び仮定に基づく数値は実際の結果と異なる可能性があります。

連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは以下のとおりであります。

受注損失引当金

当企業集団は、ソフトウェアの請負契約に基づく開発案件のうち、当連結会計年度末時点で将来の損失が見込まれ、かつ、当該損失額を合理的に見積もることが可能なものについては、翌連結会計年度以降に発生が見込まれる損失額に対して、受注損失引当金を計上しております。

開発案件の総原価の見積りに当たっては、お客さまからの要求事項をもとに、見積範囲、システム規模、リスク等を踏まえ、システム開発原価基準に基づき工数、原価を算出し、見積原価額を決定しておりますが、仕様の変更や作業内容に想定外の不具合が生じた等の事象が発生した場合に、総原価の金額に影響を与える可能性があります。

このため、一定規模以上の開発案件については、事業部に加え、社内において品質・生産性の全般を管理している品質管理部による「見積検討会」を開催し、見積審査を行うとともに、取締役社長等本部役員をはじめプロジェクト担当部署及びその他の所管部署を構成メンバーとした「システム案件協議会」において案件毎の受託可否の判断のほか進捗状況の確認を行う体制としております。加えて受注損失引当金を計上する案件については決算期毎に品質管理部にて引当金額の妥当性を検証しております。

## 5 【重要な契約等】

該当事項はありません。

## 6 【研究開発活動】

当社は、お客さまの経営課題解決に活用できるITソリューションを提供し続けるため、研究開発活動を行っております。

研究開発活動は、市場ニーズの変化や新技術への対応等、当社競争力の向上に資するものであることを基本方針として、金融・公共・産業関連の幅広い分野で培ったノウハウを活用し、より付加価値の高いサービス及び商品を提供するために実施しております。

当社では、研究開発を専門とする部署は設置しておりませんが、事業推進部を所管部とし、各事業部門において研究開発課題を選定し、実施する体制をとっております。

なお、子会社の株式会社KCSソリューションズは、研究開発活動を行っておりません。

当連結会計年度の研究開発費の計上額は94百万円であります。

セグメント別の研究開発活動は、次のとおりであります。

### (1) 全社共通

全社共通における当連結会計年度の研究開発費の計上額は23百万円であり、主な活動内容は次のとおりであります。

システム開発のためのプラットフォーム構築に関する研究

システム開発における品質及び生産性向上を目的として、全社共通のプログラム開発作法、Javalabシステム向けのフレームワーク作成・実装に関する技術研究を実施しました。本研究開発の成果は、今後の商品開発を含むシステム開発に活かしてまいります。

### (2) 公共関連部門

公共関連部門における当連結会計年度の研究開発費の計上額は9百万円であり、主な活動内容は次のとおりであります。

新開発プラットフォーム適用に向けた技術検証

自社製品の開発標準プラットフォームを用いた新規ソリューションの開発及び「Sossian(ソシアン)シリーズ」や「公害補償システム」をはじめとする既存ソリューションの再構築を行う予定であります。このための検証環境の整備、生産性・技術面の検証及び開発ルールの策定などの技術調査を行っております。

なお、この研究開発は、2025年5月までの実施を予定しております。

### (3) 産業関連部門

産業関連部門における当連結会計年度の研究開発費の計上額は61百万円であり、主な活動内容は次のとおりであります。

さくらUTOPIAゲートウェイにおけるデジタルインボイス対応調査

当社が提供するBPOサービスの1つである「さくらUTOPIAゲートウェイ」の請求業務について、デジタルインボイスの日本国内向け標準仕様「JP PINT」への対応についての技術調査を実施しました。本研究開発の成果は、今後の商品開発に活かしてまいります。

新販売管理システムの企画構想

オンプレ型の既存販売管理システムをクラウド型の新販売管理システムへ刷新するにあたり、開発の前段階として、業務要件の定義、アプリケーション構造及び基盤技術の調査・実現性の検証を実施しております。

なお、この研究開発は、2025年6月までの実施を予定しております。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度に実施いたしました設備投資の総額は962百万円であり、セグメントごとの設備投資について示すと、次のとおりであります。

なお、設備投資額には無形固定資産への投資が含まれております。また、当連結会計年度において、減損損失395百万円を計上いたしました。減損損失の内容については「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表注記事項 (連結損益計算書関係) 6 減損損失」に記載のとおりであります。

##### (1) 金融関連部門

該当事項はありません。

##### (2) 公共関連部門

当連結会計年度の主な設備投資は、社内利用機器及び自治体向けソフトウェアの取得を中心とする総額89百万円の投資を実施しました。

なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

##### (3) 産業関連部門

当連結会計年度の主な設備投資は、データセンター設備増強及び事業用クラウドストレージの取得を中心とする総額364百万円の投資を実施しました。

なお、重要な設備の除却、売却はありません。

##### (4) 全社共通

当連結会計年度の主な設備投資は、本社ビルのオフィス更改及び社内業務用パソコンの取得を中心とする総額507百万円の投資を実施しました。

なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

## 2 【主要な設備の状況】

### (1) 提出会社

2025年3月31日現在

事業所 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)							従業員数 (人)
			土地 (面積㎡)	建物 及び 構築物	工具、 器具及び 備品	リース 資産 (有形)	ソフト ウェア	リース 資産 (無形)	合計	
本社 (神戸市中央区)	金融関連部門 公共関連部門 産業関連部門 全社共通	生産 事務所	927 (904.64)	472	84	375	83	1	1,946	551
データセンター (神戸市中央区)	公共関連部門 産業関連部門	生産 事務所	-	58	70	273	335	0	738	69
東京本社 (東京都中央区)	金融関連部門 公共関連部門 産業関連部門 全社共通	生産 事務所	-	3	14	-	8	-	25	293
姫路オフィス (兵庫県姫路市)	産業関連部門 全社共通	生産 事務所	-	12	1	-	-	-	14	8
大阪オフィス (大阪市中央区)	産業関連部門	生産 事務所	-	4	0	-	-	-	4	25

- (注) 1 現在休止中の主要な設備はありません。  
2 土地及び建物の一部を賃借しており、賃借料は345百万円であります。  
3 「リース資産(有形)」の帳簿価額には建設仮勘定が含まれております。  
4 帳簿価額には減損損失計上後の金額を記載しております。

### (2) 国内子会社

2025年3月31日現在

会社名	事業所 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)							従業員数 (人)
				土地 (面積㎡)	建物 及び 構築物	工具、 器具及び 備品	リース 資産 (有形)	ソフト ウェア	リース 資産 (無形)	合計	
株式会社 KCSソ リュ ーションズ	本社 (神戸市 中央区)	金融関連部門 公共関連部門 産業関連部門 全社共通	生産 事務所	-	39	4	-	5	-	49	61

- (注) 建物の一部を賃借しており、賃借料は50百万円であります。

### (3) 在外子会社

該当する子会社はありません。

## 3 【設備の新設、除却等の計画】

### (1) 重要な設備の新設等

当企業集団の設備投資においては、将来の事業展開を予測した生産計画に必要な合理化設備等、投資効率を総合的に勘案して計画しております。

当連結会計年度末における重要な設備の新設等に係る投資予定額は、生成AIを活用した社内用システムの構築や本社ビル設備の改修及び社内業務用パソコンの更改によるオフィス環境の整備を含む総額929百万円であります。設備投資の所要資金については、主に自己資金を充当し、必要に応じてリースを利用する予定であります。

### (2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	40,000,000
計	40,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2025年6月20日)	上場金融商品取引所名又は 登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	11,200,000	11,200,000	東京証券取引所 スタンダード市場	単元株式数は100株 であります。
計	11,200,000	11,200,000	-	-

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2000年6月9日	1,200,000	11,200,000	434	2,054	693	2,228

(注) 発行済株式総数、資本金及び資本準備金の増減は次によるものであります。

2000年6月9日

有償一般募集(ブックビルディング方式)

1株当たりの発行価格は1,000円、引受価格は940円、発行価額は723円、資本組入額は362円であります。

## (5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数 100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	6	21	38	15	19	3,523	3,622	-
所有株式数(単元)	-	34,312	500	41,757	1,297	17	34,051	111,934	6,600
所有株式数の割合(%)	-	30.65	0.45	37.31	1.16	0.02	30.42	100.00	-

(注) 自己株式789株は、「個人その他」に7単元、「単元未満株式の状況」に89株含まれております。

なお、期末日現在の実質的な所有株式数も、789株であります。

## (6) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
株式会社三井住友銀行	東京都千代田区丸の内1丁目1-2	3,193	28.51
三井住友ファイナンス&リース株式会社	東京都千代田区丸の内1丁目3番2号	1,980	17.67
富士通Japan株式会社	神奈川県川崎市幸区大宮町1-5	1,550	13.84
さくらケーシーエス従業員持株会	神戸市中央区播磨町21-1	808	7.22
水元 公仁	東京都新宿区	225	2.01
SMB Cコンサルティング株式会社	東京都中央区八重洲1丁目3-4	140	1.25
グローリー株式会社	兵庫県姫路市下手野1丁目3番1号	100	0.89
MSIP CLIENT SECURITIES (常任代理人 モルガン・スタンレーMUF G証券株式会社)	25 Cabot Square, Canary Wharf, London E14 4QA, U.K. (東京都千代田区大手町1丁目9-7)	97	0.86
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内1丁目6番6号	80	0.71
兵庫トヨタ自動車株式会社	神戸市中央区磯辺通4丁目2番12号	80	0.71
計	-	8,255	73.71

## (7) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 700	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 11,192,700	111,927	-
単元未満株式	普通株式 6,600	-	-
発行済株式総数	11,200,000	-	-
総株主の議決権	-	111,927	-

(注) 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式89株が含まれております。

## 【自己株式等】

2025年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式 数の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社さくらケーシーエス	神戸市中央区播磨町21番1	700	-	700	0.00
計	-	700	-	700	0.00

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 普通株式

- (1) 【株主総会決議による取得の状況】  
該当事項はありません。
- (2) 【取締役会決議による取得の状況】  
該当事項はありません。
- (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】  
該当事項はありません。
- (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他( - )	-	-	-	-
保有自己株式数	789	-	789	-

(注) 当期間における保有自己株式には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

## 3 【配当政策】

配当については、中間配当及び期末配当の年2回を基本としており、期末配当は株主総会の決議事項、中間配当は取締役会の決議事項としております。なお、中間配当につきましては、会社法第454条第5項の規定により、取締役会決議によって毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨定款に定めております。

また、当社が属する情報サービス産業は技術革新や市場環境の変化が激しいことから、当社が長期的に競争力を確保し、持続的な成長を維持していくためには、経営環境の変化や中長期的な事業展開に備えた内部留保の充実が必須であると考えております。

従いまして、配当金額の決定にあたっては、内部留保の充実と安定的な配当の維持を基本方針としつつ、株主還元方針の目安となる「配当性向」も重視しております。

中期経営計画(2023年4月～2026年3月)では、連結ベースの「配当性向」を経営指標に掲げており、「30～40%を目安とした安定配当」を計画終了時点の目標としております。

この基本方針を踏まえ、当事業年度の期末配当金につきましては、2025年6月27日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、「剰余金処分の件」を提案しております。当該議案が承認可決されますと、1株当たり20円となる予定であります。また、1株当たり年間配当金は、既に実施済の中間配当金12円を合わせて32円となり、連結ベースの配当性向は31.3%となる予定であります。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2024年10月31日 取締役会決議	134	12.00
2025年6月27日 定時株主総会決議予定	223	20.00

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

当社は、「お客さま」「株主・市場」「社会・環境」「従業員」などのステークホルダーに対して、より高い価値を持つ商品・サービスを提供することを通じて、すべてのステークホルダーから信頼・評価していただける企業活動を実践することにより、社会全体の持続的な発展への貢献と企業価値の向上に努めております。

そのため、将来にわたって普遍的な経営の方針として次のとおり「経営理念」を定め、企業活動を行う上での拠りどころと位置付けております。

#### < 経営理念 >

- ・ IT 価値を提供することにより、社会・お客さまの発展に貢献する。（社会・お客さまの信用）
- ・ 変化に対応できる強靱な企業体質を構築し、企業価値の向上を図る。（会社の繁栄）
- ・ 個人価値を自ら向上させ、組織貢献できる社員に活躍の場を提供する。（社員の成長）

当社は、この「経営理念」の実現に向けて、コーポレート・ガバナンスの強化・充実を経営上の最重要課題のひとつと位置付け、経営の透明性・公正性・健全性の確保に努めております。また、企業倫理と法令遵守を常に意識して企業活動を行うことが必要不可欠と考えており、役職員への周知・浸透に取り組んでおります。

#### 企業統治の体制

当社は、監査役制度を採用し、取締役会による的確な意思決定と迅速な業務執行を行う一方、適正な監督及び監査を可能とする経営体制を構築し、コーポレート・ガバナンスの充実が図れるよう、その実効性を高める体制としております。

また、「経営の重要事項の決定機能及び監督機能」と「業務執行機能」を分離するため、執行役員制度を導入しております。

各機関及び部署における運営、機能及び活動状況は、次のとおりです。

#### (経営・監督)

##### イ 取締役会

取締役会は、2025年6月20日（有価証券報告書提出日）現在、取締役社長 加藤貴紀が議長を務め、取締役 白川利彦、乗鞍良彦（社外取締役）、吉井満隆（社外取締役）の4名で構成され、原則毎月1回以上、その他必要に応じて臨時に開催し、業務執行に関する決定及び重要事項を決議するとともに、取締役の職務の執行を監督することとしております。また、毎年取締役及び監査役による取締役会の実効性に関する分析・評価を実施し、取締役会の継続的な機能向上を図っております。

なお、2025年6月27日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役1名選任の件」を提案しております。当該議案が承認可決されれば、構成員に変更はなく、取締役4名（うち社外取締役2名）となる予定であります。

##### a 取締役会の活動状況

当事業年度は取締役会を13回開催しており、各取締役の出席状況については次のとおりです。

役職名	氏名	出席回数
取締役社長（代表取締役） 兼 社長執行役員	加藤 貴紀	全13回中13回
取締役 兼 執行役員フェロー	白川 利彦	全10回中10回
取締役	神原 忠明	全3回中3回
取締役（社外）	乗鞍 良彦	全13回中12回
取締役（社外）	吉井 満隆	全13回中13回

白川 利彦の回数は、2024年6月の定時株主総会以降の取締役会の回数であり、神原 忠明の回数は、退任した2024年6月の定時株主総会までの取締役会の回数です。

当事業年度の取締役会における具体的な検討内容として、「新データセンター開設」、「IT分野の労働者派遣業務や職業紹介業務への需要増加への対応」、「サステナビリティ基本方針重点項目の進捗」、「中期経営計画（2023年4月1日～2026年3月31日）および投資計画の進捗」、「2025年度業務運営計画」、「内部統制システム（リスク管理、コンプライアンス、内部監査等）の状況」、「その他経営に重要な影響を及ぼす案件への対応方針」等について、重点的に審議しております。

#### （監査）

##### イ 監査役会

監査役会は、2025年6月20日（有価証券報告書提出日）現在、常勤監査役 井手淳一、常勤監査役 神戸晃次、監査役 原田兼治（社外監査役）、監査役 境照司（社外監査役）の4名で構成され、議長を2024年12月までは常勤監査役 井手淳一が、2025年1月からは常勤監査役 神戸晃次が務め、原則毎月1回以上、その他必要に応じて臨時に開催し、年度毎に監査方針及び監査の分担等を決定するとともに、各監査役から取締役の職務執行及び会社財産の状況等について、監査状況の報告を受けることとしております。

なお、2025年6月27日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「監査役1名選任の件」を提案しております。当該議案が承認可決されますと、構成員は、常勤監査役 神戸晃次、常勤監査役 竹鼻久司、監査役 原田兼治、監査役 境照司の4名（うち社外監査役2名）となる予定であります。

#### （業務執行）

##### イ 経営会議

経営会議は、取締役社長 加藤貴紀が議長を務め、副社長執行役員 植田眞実、常務執行役員 吉田直人、高岸浩司、長田滋、新見昌弘、寺田豊、由井真二、上席執行役員 竹鼻久司、間瀬治之、黒田善久、福田悦朗の役付執行役員12名で構成され、原則毎月1回以上開催しており、会社の業務執行及び経営に関する重要事項について協議を行い、取締役会決議事項以外についての迅速な意思決定と効率的な業務運営を図っております。また、経営会議で協議した重要事項につきましては、定期的に取り締役会へ付議しております。

#### （内部統制）

##### イ リスク管理体制

リスク管理につきましては、「リスク管理委員会」が当社全体のリスク評価を行っており、その評価結果に基づき、組織横断的にリスク管理を行う体制を構築しております。

##### ロ コンプライアンス体制

コンプライアンスにつきましては、社内横断的な組織として「コンプライアンス委員会」を設置し、社内業務に関してコンプライアンスの観点から広く検討・審議を行っております。

また、コンプライアンスに関する事項を統括する部署としてコンプライアンス室を設置するとともに、各部門にコンプライアンス・オフィサーを設置し、法令遵守を徹底・維持する体制を構築しております。

#### （現状の体制を採用する理由）

当社の属する情報サービス産業においては、技術革新や市場環境の変化が激しいことから、経営環境の変化へ迅速に対応するため、社外取締役を含む取締役会における実質的かつ活発な議論による意思決定機能及び業務執行の監督機能の強化が重要であるとの判断に立ち、現状の体制での機能充実に努めております。

また、経営監視の観点からは、社外監査役を含む監査役による監査の質の向上及び内部監査の充実により、監視機能の強化に努めており、客観的・中立的監視の下、十分な体制を整えております。

こうした体制により、当社では、客観性及び中立性を確保したガバナンス体制が整備されているものと判断しております。

#### 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況

当社は、当社における業務の適正を確保するために、「内部統制規程」を定め、整備すべき体制を取締役会において決議し、運用しております。その概要は次のとおりであります。

##### イ 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制について

取締役の職務の執行に係る情報については、「情報セキュリティ規程」、「廃棄・削除取扱手順書」に則り、適切な保存及び管理を行う。

- ロ 当社及び子会社（以下、この項において「当社グループ」という。）の損失の危険の管理に関する規程その他の体制について  
当社グループ全体における損失の危険の管理を適切に行うため、取締役会の決議によりリスク管理の基本的事項を「リスク管理規程」として定め、リスク管理委員会（事務局 総務部）が各リスクについて網羅的、体系的な管理を行う。
- ハ 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制について
- a 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するため、経営計画及び年度総合予算を策定し、それに基づく部門運営及び実績管理を行う。
  - b 各取締役が適切に職務の執行を分担するとともに、「組織規程」、「業務分掌規程」、「職務権限規程」等を制定し、これらの規程に則った適切な権限委譲を行う。
  - c 監査役は、取締役が行う内部統制システムの整備状況を監視し検証する。
  - d 監査役は、内部統制システムの構築及び運用状況についての報告を取締役に対し定期的に求めることができるほか、必要があると認めるときは、取締役又は取締役会に対し内部統制システムについての改善を助言又は勧告する。
- ニ 当社グループの取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制について
- a 当社グループの取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するため、取締役会で「SKCSグループコンプライアンス基本方針」を制定し、取締役及び使用人がこれを遵守する。
  - b 当社グループのコンプライアンス体制を有効に機能させることを目的として、年度ごとに、規程の整備や研修等、「コンプライアンス・プログラム」を取締役会で決議し、体制整備を進める。
  - c 当社グループ全体の会計処理の適正性及び財務報告の信頼性を確保するため、「財務報告に係る内部統制評価規程」等を制定し、財務報告に係る内部統制について必要な体制を整備し運用するとともに、その有効性を評価する。
  - d 当社、取締役及び使用人による法令等の違反を早期に発見し是正することを目的として内部通報制度を整備し、これを適切に運営する。
  - e 反社会的勢力による被害を防止するため、当社グループ全体の基本方針として、「反社会的勢力とは一切の関係を遮断する」、「不当要求はこれを拒絶し、裏取引や資金提供を行わず、必要に応じ法的対応を行う」、「反社会的勢力への対応は、外部専門機関と連携しつつ、組織全体として行う」等を定め、適切に管理する体制を整備する。
  - f 上記の実施状況を検証するため、各部門から独立した内部監査担当部署が内部監査を行い、その結果を取締役会、経営会議、監査役及び監査役会等に対して報告する。
- ホ 当社並びにその親会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制について
- a 当社グループ全体の業務の適正を確保するため、経営上の基本方針及び基本的計画を策定する。
  - b 当社グループ全体における一元的なコンプライアンス体制を維持するため、「グループ会社規則」及び「SKCSグループコンプライアンス管理規程」を定め、これらの規則に則った適切な管理を行う。
  - c 当社グループ会社間の取引等の公正性及び適切性を確保するため、「法務リスク管理規則」に則り、取引の公正性及び適切性を十分に検証した上で行う。
  - d 子会社における取締役の職務執行状況を把握し、取締役による職務執行が効率的に行われること等を確保するため、子会社管理の基本的事項を「グループ会社規則」等として定め、これらの規則に則った子会社の管理及び運営を行う。
  - e 必要に応じて、株式会社三井住友フィナンシャルグループ及び株式会社三井住友銀行と連携して体制整備を行う。
- ヘ 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項及び当該使用人の取締役からの独立性に関する事項並びに当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項について
- a 監査役から監査業務遂行補助のため使用人の設置等につき求めがあった場合には、その求めに応じ、適切な体制を構築する。
  - b 上記aの使用人を置く場合には、当該使用人の取締役からの独立性を確保するために、その人事評価及び異動については、監査役の同意を必要とすることとする。
  - c 上記aの使用人を置く場合には、当該使用人は、専ら監査役の指示に基づき監査役の職務の執行を補助するものとする。

- ト 当社グループの取締役及び使用人が監査役会又は監査役に報告をするための体制及び報告したことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制等に係る事項について
- 当社グループの取締役及び使用人は、当社又は子会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実や、不正の行為又は法令及び定款に違反する重大な事実を発見したときには、当該事実を監査役に対し報告する。
  - 当社グループの取締役及び使用人は、その業務執行について監査役から説明を求められたときには、速やかに当該事項を報告する。
  - 当社グループの取締役及び使用人は、法令等の違反行為等が発見したときには、上記の監査役のほか、内部通報窓口へ報告することができる。コンプライアンス担当部署は、監査役に対し、内部通報の受付及び処理状況を定期的に報告するとともに、経営に与える影響を考慮の上、必要と認められるとき又は監査役から報告を求められたときも速やかに報告する。
  - 当社グループの取締役及び使用人が内部通報窓口及び監査役に報告したことを理由として不利な取扱いを受けることがないことを確保するため、「内部通報規則」に不利益な取扱いの禁止を定める。

チ 監査役職務の執行について生ずる費用の負担に係る事項について

当社は毎期、監査役の要請に基づき、監査役が職務を執行するために必要な費用の予算措置を講じる。また、当初予算を上回る費用の発生が見込まれるため、監査役が追加の予算措置を求めた場合は、当該請求が職務の執行に必要なでないことが明らかな場合を除き、追加の予算措置を講じる。

リ その他監査役職務の執行が実効的に行われることを確保するための体制について

- 内部監査担当部署は、監査役及び監査役会と緊密な連携を保ち、監査結果等を報告し、監査役が自らの監査について協力を求めるときには、監査役が実効的な監査を行うことができるよう努める。
- 代表取締役は、監査役との間で定期的な意見交換を行う機会を確保すること等により、監査役による監査機能の実効性向上に努める。

業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

当社グループでは、「内部統制規程」に基づき、内部統制システムの構築及びその適切な運用に努めております。

なお、当事業年度における運用状況の概要は次のとおりであります。

イ 取締役職務の執行における効率性確保の体制

取締役会で決議した経営計画及び年度総合予算に基づき、「組織規程」等で権限委譲された役職員が部門運営及び実績管理を行いました。また、その進捗状況について、取締役会に報告いたしました。

ロ リスク管理体制

リスク管理委員会は、「リスク管理規程」に定めるリスク管理基本方針に基づき、2024年度の当社の経営に深刻な影響を与える可能性のある重大なリスクを選定し、当該リスク所管部を主体とする部会を設置いたしました。リスク管理委員会は、同部会と当該リスクへの対策を協議するとともに、当該リスクの特性に応じた適切な管理を実施いたしました。また、その進捗状況を同委員会で審議し、取締役会に報告いたしました。

ハ コンプライアンス体制

取締役会で決議した「2024年度コンプライアンス・プログラム」に基づき、役職員に対して毎月実施する職場勉強会等によりコンプライアンスの周知徹底を図るとともに、反社会的勢力との関係排除の取組強化等に努めました。また、その進捗状況をコンプライアンス委員会で審議し、取締役会に報告いたしました。さらに、内部通報制度の浸透を図り、受付及び対応状況を取締役会に報告いたしました。

ニ 子会社管理体制

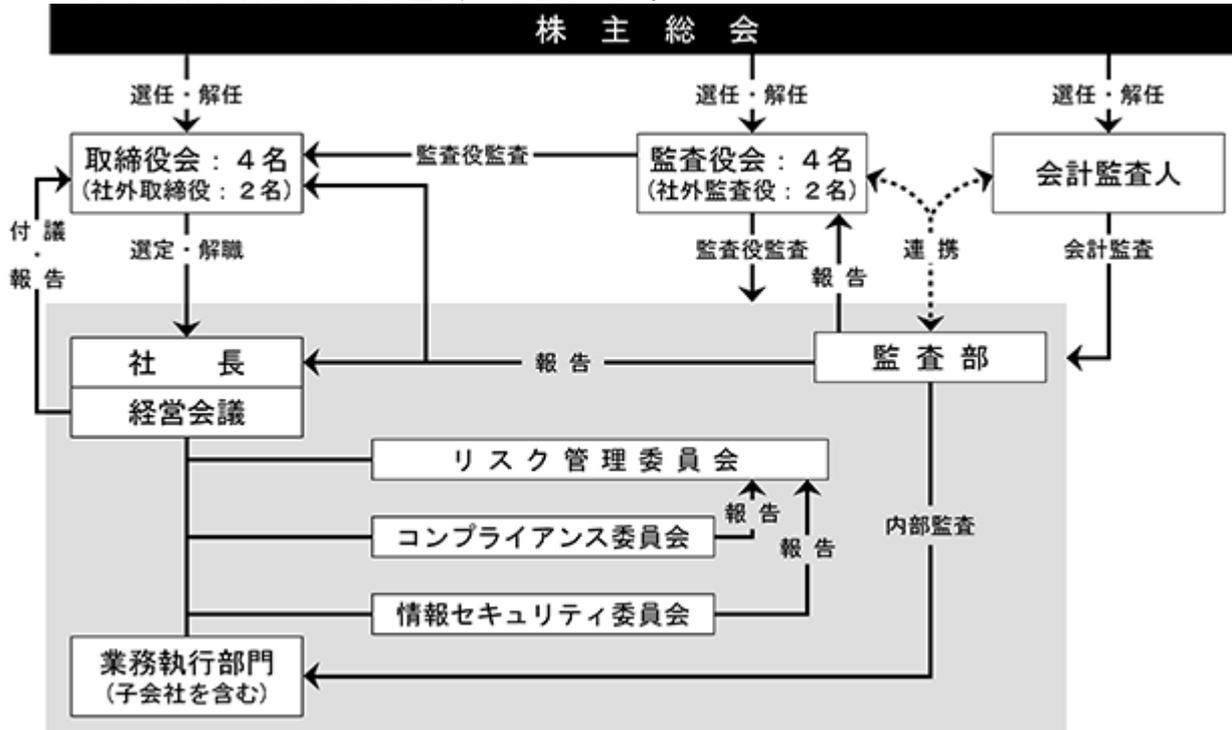
「グループ会社規則」に基づき、経営企画担当部署が子会社の経営管理に努め、内部監査担当部署が定期的に内部統制システムの構築と運用状況を検証すること等により、子会社の業務の適正化に努めました。

ホ 監査役職務執行体制

監査役は、取締役会や経営会議等の重要会議への出席や、取締役及び使用人に対するヒアリング等を通じて、取締役が行う内部統制システムの構築及び運用状況について確認を行うとともに、健全な経営体制の整備及び効率的な運用に資するための助言を行いました。

さらに、代表取締役の他、会計監査人、内部監査担当部署等と情報や意見の交換を行う等連携を密にして、監査品質の確保と実効性の向上を図りました。

会社の機関及び内部統制の模式図は、次のとおりです。



#### (責任限定契約の内容の概要)

当社と社外取締役及び社外監査役全員は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、同法第425条第1項に定める最低責任限度としております。

#### (役員等賠償責任保険契約の内容の概要)

当社は、当社の取締役・監査役・執行役員並びに子会社の取締役・監査役を被保険者とする会社法第430条の3第1項の規定に基づく役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約により、被保険者が負担することになる法律上の損害賠償金・争訟費用を補填することとしており、保険料は全額を当社が負担しております。ただし、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置として、被保険者における故意または犯罪行為等に起因して発生した損害賠償は、保険金支払の対象外としております。

#### 取締役の定数

当社の取締役は15名以内とする旨を定款で定めております。

#### 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び当該選任決議は累積投票によらない旨定款に定めております。

#### 自己の株式の取得の決定機関

当社は、自己の株式の取得について、機動的な資本政策を遂行できるようにするため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議をもって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨定款に定めております。

#### 中間配当の決定機関

当社は、機動的に株主への利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会決議によって毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨定款に定めております。

#### 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

イ 2025年6月20日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりであります。

男性8名 女性-名（役員のうち女性の比率-%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役社長 (代表取締役) 兼 社長執行役員	加藤 貴紀	1967年1月14日生	1989年4月 株式会社太陽神戸銀行入行 2014年4月 株式会社三井住友銀行刈谷法人営業部長 2016年4月 同 名古屋営業部長 2018年4月 同 執行役員ホールセール統括部付部長 2019年4月 同 執行役員ホールセール統括部長 2021年4月 同 常務執行役員グローバルコーポレート バンキング本部副本部長 2023年5月 当社副社長執行役員 2023年6月 同 取締役(代表取締役)兼副社長執行役員 経営管理本部長 2024年4月 同 取締役社長(代表取締役)兼社長執行役員 経営管理本部長 2024年6月 同 取締役社長(代表取締役)兼社長執行役員 (現任)	(注)3	1
取締役 兼 執行役員 フェロー 技術開発担当	白川 利彦	1961年9月11日生	1985年4月 当社入社 2005年6月 同 金融システム部長 2012年4月 同 執行役員公共システム二部長 2018年6月 同 上席執行役員事業推進本部長 2020年4月 同 常務執行役員業務管理本部長兼アウト ソーシングセンター長兼データセン ター長 2024年4月 同 常務執行役員技術開発担当 2024年6月 同 取締役兼執行役員フェロー技術開発担 当(現任)	(注)4	3
取締役 (社外役員)	乗鞍 良彦	1952年5月1日生	1985年4月 弁護士登録 奥野法律事務所入所 1991年1月 乗鞍法律事務所開設、同所長(現任) 2013年4月 神戸市人事委員 2013年4月 日本司法支援センター兵庫地方事務所所長 2014年6月 当社社外取締役(現任) 2015年6月 極東開発工業株式会社社外監査役	(注)4	4
取締役 (社外役員)	吉井 満隆	1958年8月18日生	1981年4月 バンドー化学株式会社入社 1999年4月 同 伝動事業部自動車部品販売部長 2000年4月 同 営業本部東京支店AMP営業部長 2003年5月 Bando Europe GmbH社長 2007年4月 バンドー化学株式会社調達部長 2009年4月 同 執行役員 経営企画部長 2011年4月 同 執行役員 産業資材事業部長 バンドー・ショルツ株式会社代表取締役社 長 2011年6月 バンドー化学株式会社取締役 2013年4月 同 代表取締役社長 社長執行役員 2022年4月 同 代表取締役会長 2022年6月 当社社外取締役(現任) 2023年4月 バンドー化学株式会社取締役会長(現任)	(注)4	3
常勤監査役	井手 淳一	1963年2月10日生	1985年4月 株式会社三井銀行入行 2009年4月 株式会社三井住友銀行大阪中央融資集中部 長 2012年4月 同 監査部上席考査役 2013年4月 当社公共営業部営業部長 2014年4月 同 事務統括部事務推進部長 2016年4月 同 監査部長 2020年7月 同 法務部長 2021年4月 同 人事部部付部長 2021年6月 同 常勤監査役(現任)	(注)5	0
常勤監査役	神戸 晃次	1969年3月28日生	1991年4月 株式会社住友銀行入行 2020年4月 株式会社三井住友銀行東京グローバルサー ビス部上席推進役 2021年4月 当社金融事業統括部部付部長 2022年4月 同 金融事業統括部長 2024年4月 同 人事部部付部長 2024年6月 同 常勤監査役(現任)	(注)7	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役 (社外役員)	原 田 兼 治	1949年 2月26日生	1974年 4月 阪急電鉄株式会社入社 2002年 6月 神戸電鉄株式会社監査役 2002年 6月 阪急電鉄株式会社取締役 2004年 4月 同 常務取締役 2006年 6月 神戸電鉄株式会社代表取締役社長 2013年 6月 同 代表取締役会長 2018年 6月 同 取締役会長 2020年 6月 当社社外監査役(現任) 2021年 6月 神戸電鉄株式会社特別顧問	(注)7	5
監査役 (社外役員)	境 照 司	1959年 4月 7日生	1983年 4月 兵庫県入庁 2014年 4月 同 産業労働部政策労働局産業政策課長兼 人事管理員 2016年 4月 同 自治研修所次長 2017年 4月 同 企業庁次長兼危機管理員 2018年 4月 兵庫県参事(新西宮ヨットハーバー株式会 社代表取締役社長) 2020年 4月 大阪湾臨海環境整備センター常務理事 2023年 6月 当社社外監査役(現任)	(注)6	0
計					19

- (注) 1 取締役 乗鞍良彦及び吉井満隆の両氏は、社外取締役であります。
- 2 監査役 原田兼治及び境照司の両氏は、社外監査役であります。
- 3 取締役の任期は、2023年3月期に係る定時株主総会終結の時から2025年3月期に係る定時株主総会終結の時  
までであります。
- 4 取締役の任期は、2024年3月期に係る定時株主総会終結の時から2026年3月期に係る定時株主総会終結の時  
までであります。
- 5 監査役の任期は、2021年3月期に係る定時株主総会終結の時から2025年3月期に係る定時株主総会終結の時  
までであります。
- 6 監査役の任期は、2023年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時  
までであります。
- 7 監査役の任期は、2024年3月期に係る定時株主総会終結の時から2028年3月期に係る定時株主総会終結の時  
までであります。

- 8 当社では、取締役会の一層の活性化を促し、取締役会の意思決定・業務執行の監査機能と各部門の業務執行機能を明確に区分し、経営効率の向上を図るために執行役員制度を導入しております。  
なお、執行役員（取締役兼任は除く）は以下の21名であります。

役職	氏名	担当
副社長執行役員	植田 眞実	経営管理本部長
常務執行役員	吉田 直人	金融事業部
常務執行役員	高岸 浩司	産業事業部長
常務執行役員	長田 滋	公共事業部
常務執行役員 CISO	新見 昌弘	情報システム管理本部長 兼 デジタル基盤事業部副事業部長
常務執行役員	寺田 豊	システム事業部長 兼 システム一部長
常務執行役員 CTO	由井 真二	経営管理本部副本部長 兼 情報システム管理本部副本部長
上席執行役員	竹鼻 久司	経営管理本部
上席執行役員	間瀬 治之	株式会社KCSソリューションズ代表取締役社長
上席執行役員	黒田 善久	金融事業部長
上席執行役員	福田 悦朗	公共事業部長
執行役員 フェロー	菊谷 欣也	品質管理担当
執行役員	岩崎 智己	法務部長
執行役員	武田 康孝	公共事業部副事業部長
執行役員	京本 和人	経営管理本部副本部長 兼 戦略推進部担当 兼 E R Pソリューション部担当
執行役員	小堀 忠史	デジタル基盤事業部長
執行役員	山根 美貴子	産業事業部副事業部長
執行役員	藤田 靖	人事部長 兼 人事部ヘルスケア推進室長
執行役員	南野 耕三	経営企画部長
執行役員	田中 賢一	総務部長
執行役員	酒井 徹	経営管理本部副本部長 兼 戦略推進部担当 兼 E R Pソリューション部担当

- 9 当社は、法令に定める社外監査役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は以下のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
永原 憲章	1951年7月18日生	1984年4月 弁護士登録 原田法律事務所入所 1988年10月 原田法律事務所を承継 1996年4月 江戸町法律事務所と改称 2006年3月 株式会社ノーリツ社外監査役 2007年1月 神戸十五番館法律事務所と改称、同所長(現任) 2007年6月 日工株式会社社外監査役 2015年6月 同 社外取締役	(注)	-

(注) 補欠監査役が監査役に就任した場合の任期は、就任した時から退任した監査役の任期の満了の時までであります。

口 2025年6月27日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役1名選任の件」及び「監査役1名選任の件」を提案しております。当該議案が承認可決されれば、当社の役員状況は以下のとおりとなる予定であります。

男性8名 女性-名（役員のうち女性の比率-%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役社長 (代表取締役) 兼 社長執行役員	加藤 貴紀	1967年1月14日生	1989年4月 株式会社太陽神戸銀行入行 2014年4月 株式会社三井住友銀行刈谷法人営業部長 2016年4月 同 名古屋営業部長 2018年4月 同 執行役員ホールセール統括部付部長 2019年4月 同 執行役員ホールセール統括部長 2021年4月 同 常務執行役員グローバルコーポレート バンキング本部副本部長 2023年5月 当社副社長執行役員 2023年6月 同 取締役(代表取締役)兼副社長執行役員 経営管理本部長 2024年4月 同 取締役社長(代表取締役)兼社長執行役員 経営管理本部長 2024年6月 同 取締役社長(代表取締役)兼社長執行役員 (現任)	(注)4	1
取締役 兼 執行役員 フェロー 技術開発担当	白川 利彦	1961年9月11日生	1985年4月 当社入社 2005年6月 同 金融システム部長 2012年4月 同 執行役員公共システム二部長 2018年6月 同 上席執行役員事業推進本部長 2020年4月 同 常務執行役員業務管理本部長兼アウト ソーシングセンター長兼データセン ター長 2024年4月 同 常務執行役員技術開発担当 2024年6月 同 取締役兼執行役員フェロー技術開発担 当(現任)	(注)3	3
取締役 (社外役員)	乗鞍 良彦	1952年5月1日生	1985年4月 弁護士登録 奥野法律事務所入所 1991年1月 乗鞍法律事務所開設、同所長(現任) 2013年4月 神戸市人事委員 2013年4月 日本司法支援センター兵庫地方事務所所長 2014年6月 当社社外取締役(現任) 2015年6月 極東開発工業株式会社社外監査役	(注)3	4
取締役 (社外役員)	吉井 満隆	1958年8月18日生	1981年4月 バンドー化学株式会社入社 1999年4月 同 伝動事業部自動車部品販売部長 2000年4月 同 営業本部東京支店AMP営業部長 2003年5月 Bando Europe GmbH社長 2007年4月 バンドー化学株式会社調達部長 2009年4月 同 執行役員 経営企画部長 2011年4月 同 執行役員 産業資材事業部長 バンドー・シヨルツ株式会社代表取締役社 長 2011年6月 バンドー化学株式会社取締役 2013年4月 同 代表取締役社長 社長執行役員 2022年4月 同 代表取締役会長 2022年6月 当社社外取締役(現任) 2023年4月 バンドー化学株式会社取締役会長(現任) 2025年6月 株式会社神戸国際会館代表取締役社長(予 定)	(注)3	3
常勤監査役	神戸 晃次	1969年3月28日生	1991年4月 株式会社住友銀行入行 2020年4月 株式会社三井住友銀行東京グローバルサー ビス部上席推進役 2021年4月 当社金融事業統括部付部長 2022年4月 同 金融事業統括部長 2024年4月 同 人事部付部長 2024年6月 同 常勤監査役(現任)	(注)6	-
常勤監査役	竹鼻 久司	1963年12月7日生	1987年4月 株式会社太陽神戸銀行入行 2012年4月 株式会社三井住友銀行立売堀支店長 2014年4月 当社総務部付部長 2017年4月 同 総務部長 2020年4月 同 執行役員総務部長兼法務・コンプライ アンス室長 2023年4月 同 上席執行役員総務部長 2025年4月 同 上席執行役員経営管理本部 2025年6月 同 常勤監査役(現任)	(注)7	2

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役 (社外役員)	原 田 兼 治	1949年 2月26日生	1974年 4月 阪急電鉄株式会社入社 2002年 6月 神戸電鉄株式会社監査役 2002年 6月 阪急電鉄株式会社取締役 2004年 4月 同 常務取締役 2006年 6月 神戸電鉄株式会社代表取締役社長 2013年 6月 同 代表取締役会長 2018年 6月 同 取締役会長 2020年 6月 当社社外監査役(現任) 2021年 6月 神戸電鉄株式会社特別顧問	(注)6	5
監査役 (社外役員)	境 照 司	1959年 4月 7日生	1983年 4月 兵庫県入庁 2014年 4月 同 産業労働部政策労働局産業政策課長 兼人事管理員 2016年 4月 同 自治研修所次長 2017年 4月 同 企業庁次長兼危機管理員 2018年 4月 兵庫県参事(新西宮ヨットハーバー株式会 社代表取締役社長) 2020年 4月 大阪湾臨海環境整備センター常務理事 2023年 6月 当社社外監査役(現任)	(注)5	0
計					21

- (注) 1 取締役 乗鞍良彦及び吉井満隆の両氏は、社外取締役であります。
- 2 監査役 原田兼治及び境照司の両氏は、社外監査役であります。
- 3 取締役の任期は、2024年3月期に係る定時株主総会終結の時から2026年3月期に係る定時株主総会終結の時  
までであります。
- 4 取締役の任期は、2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時  
までであります。
- 5 監査役の任期は、2023年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時  
までであります。
- 6 監査役の任期は、2024年3月期に係る定時株主総会終結の時から2028年3月期に係る定時株主総会終結の時  
までであります。
- 7 監査役の任期は、2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から2029年3月期に係る定時株主総会終結の時  
までであります。

- 8 当社では、取締役会の一層の活性化を促し、取締役会意思決定・業務執行の監査機能と各部門の業務執行機能を明確に区分し、経営効率の向上を図るために執行役員制度を導入しております。  
なお、執行役員（取締役兼任は除く）は以下の18名であります。

役職	氏名	担当
副社長執行役員	植田 眞実	経営管理本部長
常務執行役員	高岸 浩司	産業事業部長
常務執行役員 CISO	新見 昌弘	情報システム管理本部長 兼 デジタル基盤事業部副事業部長
常務執行役員	寺田 豊	システム事業部長 兼 システム一部長
常務執行役員 CTO	由井 真二	経営管理本部副本部長 兼 情報システム管理本部副本部長
上席執行役員	間瀬 治之	株式会社KCSソリューションズ代表取締役社長
上席執行役員	黒田 善久	金融事業部長
上席執行役員	福田 悦朗	公共事業部長
執行役員 フェロー	菊谷 欣也	品質管理担当
執行役員	岩崎 智己	法務部長
執行役員	武田 康孝	公共事業部副事業部長
執行役員	京本 和人	経営管理本部副本部長 兼 戦略推進部担当 兼 ERPソリューション部担当
執行役員	小堀 忠史	デジタル基盤事業部長
執行役員	山根 美貴子	産業事業部副事業部長
執行役員	藤田 靖	人事部長 兼 人事部ヘルスケア推進室長
執行役員	南野 耕三	経営企画部長
執行役員	田中 賢一	総務部長
執行役員	酒井 徹	経営管理本部副本部長 兼 戦略推進部担当 兼 ERPソリューション部担当

- 9 当社は、法令に定める社外監査役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は以下のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
永原 憲章	1951年7月18日生	1984年4月 弁護士登録 原田法律事務所入所 1988年10月 原田法律事務所を承継 1996年4月 江戸町法律事務所と改称 2006年3月 株式会社ノーリツ社外監査役 2007年1月 神戸十五番館法律事務所と改称、同所長(現任) 2007年6月 日工株式会社社外監査役 2015年6月 同 社外取締役	(注)	-

(注) 補欠監査役が監査役に就任した場合の任期は、就任した時から退任した監査役の任期の満了の時までであります。

#### 社外役員の状況

当社は、社外取締役2名、社外監査役2名を選任しております。

当社の社外取締役である乗鞍良彦氏は、「(2)〔役員の状況〕 役員一覧」に記載のとおり当社株式を所有しておりますが、同氏と当社との間には、人的関係、資本的関係、取引関係、その他の特別の利害関係はありません。

当社の社外取締役である吉井満隆氏は、バンドー化学株式会社の取締役会長であります。バンドー化学株式会社は当社株式を30千株所有する株主であり、当社は同社株式を100千株所有する株主であります。また、当社は同社との間にシステム構築の請負等の取引関係がありますが、通常の取引であり、特別の利害関係はありません。また、同氏は、「(2)〔役員の状況〕 役員一覧」に記載のとおり当社株式を所有しておりますが、同氏と当社との間には、人的関係、資本的関係、取引関係、その他の特別の利害関係はありません。

当社の社外監査役である原田兼治氏は、神戸電鉄株式会社及び阪急電鉄株式会社の出身者であります。両社と当社との間には、特別の利害関係はありません。また、同氏は、「(2)〔役員の状況〕 役員一覧」に記載のとおり当社株式を所有しておりますが、同氏と当社との間には、人的関係、資本的関係、取引関係、その他の特別の利害関係はありません。

当社の社外監査役である境照司氏は、兵庫県庁の業務執行者でした。当社は、同県との間にシステム運用管理の受託等の取引関係がありますが、通常の取引であり、特別の利害関係はありません。また、同氏は、「(2)〔役員の状況〕 役員一覧」に記載のとおり当社株式を所有しておりますが、同氏と当社との間には、人的関係、資本的関係、取引関係、その他の特別の利害関係はありません。

(社外取締役及び社外監査役の独立性に関する基準等)

当社は、社外取締役及び社外監査役の独立性を客観的に判断するために、コーポレートガバナンス・ガイドラインにおいて、東京証券取引所が定める独立役員の独立性に関する判断基準を参考に独自の基準を定め、社外取締役2名及び社外監査役2名を独立役員として東京証券取引所に届け出ております。

(社外取締役及び社外監査役の選任状況に関する提出会社の考え方)

イ 乗鞍良彦氏を社外取締役として選任している理由

< 招聘理由 >

長年にわたって弁護士として活動しておられ、その学識及び経験に基づき企業法務全般に関する高度な専門的知見を有しておられ、社外の独立した立場からの視点で当社の経営を監督していただき、社外取締役として職務を適切に遂行していただけるため。

< 独立役員指定理由 >

東京証券取引所及び当社の定める独立性基準の要件を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれがないことから独立役員として適任であると判断しております。

ロ 吉井満隆氏を社外取締役として選任している理由

< 招聘理由 >

バンドー化学株式会社の代表取締役社長、代表取締役会長として経営に携わるなど、企業経営者としての豊富な経験と幅広い知見を有しておられ、社外の独立した立場からの視点で当社の経営を監督していただき、社外取締役として職務を適切に遂行していただけるため。

< 独立役員指定理由 >

東京証券取引所及び当社の定める独立性基準の要件を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれがないことから独立役員として適任であると判断しております。

ハ 原田兼治氏を社外監査役として選任している理由

< 招聘理由 >

阪急電鉄株式会社の常務取締役、神戸電鉄株式会社の代表取締役社長及び会長を歴任されるなど、長年にわたる企業経営者としての豊富な経験と幅広い知見を基に、社外の独立した立場からの視点を監査に反映させ、社外監査役として職務を適切に遂行していただけるため。

< 独立役員指定理由 >

東京証券取引所及び当社の定める独立性基準の要件を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれがないことから独立役員として適任であると判断しております。

ニ 境照司氏を社外監査役として選任している理由

< 招聘理由 >

兵庫県における長年の行政実務及び団体役員として培われた豊富な経験と幅広い知見を有しておられ、社外の独立した立場からの視点を監査に反映させ、社外監査役として職務を適切に遂行していただけるため。

< 独立役員指定理由 >

東京証券取引所及び当社の定める独立性基準の要件を満たしており、一般株主と利益相反が生じるおそれがないことから独立役員として適任であると判断しております。

(社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係)

社外取締役は、取締役会に出席して内部監査結果を含む内部統制体制の整備・運用状況について定期的に報告を受けるとともに、必要に応じて助言・提言を行うことにより経営の監督機能を発揮しております。

また、社外監査役は、取締役会に出席して必要に応じて意見を述べるほか、監査役会において、常勤監査役より内部監査の実施状況及び結果並びに会計監査人の職務の執行状況について報告を受けるなど情報共有に努め、適切な監査を実施しております。

また、社外取締役及び社外監査役は、代表取締役、常勤監査役、内部監査担当部署、会計監査人との間で定期的に会合を持つなど、情報や意見の交換を行い、相互連携を図っております。

## (3) 【監査の状況】

## 監査役監査の状況

当社における監査役会は、2025年6月20日（有価証券報告書提出日）現在、常勤監査役2名と社外監査役2名の4名で構成され、原則毎月1回以上、その他必要に応じて臨時に開催し、年度毎の監査方針及び職務の分担等を決定するとともに、各監査役から取締役の職務執行及び会社財産の状況等について、監査状況の報告を受けております。

なお、2025年6月27日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「監査役1名選任の件」を提案しております。当該議案が承認可決されますと、構成員は、常勤監査役 神戸晃次、常勤監査役 竹鼻久司、監査役 原田兼治、監査役 境照司の4名（うち社外監査役2名）となる予定であります。

当事業年度は監査役会を13回開催しており、各監査役の出席状況については次のとおりです。

役職名	氏名	出席回数
常勤監査役	井手 淳一	全13回中13回
常勤監査役	神戸 晃次	全10回中10回
監査役（社外）	原田 兼治	全13回中13回
監査役（社外）	境 照司	全13回中13回

神戸 晃次の回数は2024年6月の定時株主総会以降の監査役会の回数です。

監査役会における主な検討事項は、取締役の職務の執行状況、内部統制システムの構築・運用状況、会計監査人の監査の方法及び結果の相当性等です。当事業年度は、本部・事業部等の全ての部門及び連結子会社に対する往査を実施し、本部長・事業部長、部長等へのヒアリングを行い、2024年4月の改組影響を含めた組織体制の整備・運用状況について、概ね問題が無いことを確認しました。

各監査役は、監査役会が定めた監査方針及び職務の分担等に従い、取締役会及び経営会議等その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況の聴取、重要な決裁書類等の閲覧、本社及び主要な事業所への往査及び子会社からの情報収集等により取締役の職務執行及び会社財産の状況等を監査するとともに、取締役が行う内部統制システムの構築及び運用状況について確認を行い、健全な経営体制の整備及び効率的な運用に資するための意見を表明しております。また、会計監査人から監査計画、監査手続及び監査結果について報告を受け、必要に応じて随時意見・情報交換を行う等の連携の強化を図るとともに、会計監査人が独立の立場を保持して適正な監査を実施しているかを監査しております。当期の監査上の主要な検討事項（KAM）として認識された「一定の期間にわたり認識する収益及び受注損失引当金の算定における総原価の見積り」については、会計監査人より説明を受け意見交換を行いました。

常勤監査役は、監査の実施にあたり、適宜その内容を社外監査役と共有し意見交換を行う等監査の充実に努めております。

## 内部監査の状況

内部監査につきましては、業務執行部門から独立した監査部（8名）が担当しており、すべての業務執行部門及び子会社に対して、年1回以上書面監査及び実地監査を行っており、業務運営状況及びリスク管理状況を検証するとともに、改善策等の指示や提言を行っております。

また、監査結果につきましては、社長へ報告を行うとともに、取締役会、監査役及び監査役会にも報告を行っております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

有限責任 あずさ監査法人

b. 継続監査期間

36年間

c. 業務を執行した公認会計士

東浦 隆晴

大橋 正紹

d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士4名、その他19名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

当社は、日本における最大手の監査法人事務所の一角を占め、また世界的ネットワークに所属する有限責任あずさ監査法人を選任しております。監査役会は、会社法第340条第1項各号のいずれかに該当する事由があった場合には、監査法人の解任を検討するほか、会社法第337条第3項に定められる欠格事項に該当する場合、監査法人が独立性に関する職業倫理規定等を遵守していない場合、職務遂行体制が適正に構築されていない場合、外部からの評価に問題がある場合、その他監査法人が職務を適正に遂行することが困難と認められる場合には解任又は不再任を目的とする議案を株主総会に提出することを検討いたします。

f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社では、監査役会において、監査法人の解任又は不再任を定時株主総会の議案の内容としない旨の決議を行う際に、監査法人の評価を行い、監査役会が監査法人の独立性、体制整備状況、職務遂行状況及び外部評価等の項目を確認しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区 分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	37	-	37	-
連結子会社	-	-	-	-
合計	37	-	37	-

b. 監査公認会計士等と同一ネットワークに対する報酬(a.を除く)

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

監査日数等を勘案したうえで決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、公益社団法人日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、監査計画における監査時間及び監査報酬の推移並びに過年度の監査計画と実績の状況を確認し、報酬額の見積りの妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項の同意を行っております。

## (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針について、以下の方針を取締役会で決定しております。

取締役の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能する報酬体系とし、個々の取締役の報酬等の決定に際しては各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針としております。具体的には、業務執行取締役の報酬は、固定報酬（基本報酬・退職慰労金）及び業績連動報酬等により構成し、取締役会において種類別の報酬割合を定め、取締役の個人別の報酬等の内容を決定しております。なお、社外取締役等非業務執行取締役については、その職責に鑑み、固定報酬（基本報酬・退職慰労金）のみを支払うものとしております。

監査役の報酬については、固定報酬（基本報酬・退職慰労金）のみとし、常勤監査役と社外監査役等非常勤監査役の別、業務の分担等を勘案し、監査役が協議し決定することとしております。

取締役会は、個々の取締役の具体的な報酬等について、決定方針との整合性、内容及び額を算出する過程の合理性等多角的な観点から検討を行って決定しており、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の内容は、決定方針に沿うものであると判断しております。

業務執行取締役の種類別の報酬割合については、当社の企業価値の持続的な向上に寄与するために定めた適切な割合とすることとし、取締役会において決定された種類別の報酬割合の範囲内で取締役の個人別の報酬等の内容を決定することとしております。なお、業績連動報酬については、業績を向上させることに最大限のインセンティブが働くよう、個人別の報酬年額に対する割合に制限は設けないものとしております。

業績連動報酬等は、事業年度ごとの業績向上に対する意識を高めるため、恒常的な事業の業績を測る利益指標である「連結経常利益」を評価指標としております。具体的には、各事業年度の連結経常利益額の水準及び中長期的な成長に対する取組等に応じ、取締役会において業績連動報酬の総額と個人別の業績連動報酬を決定しており、報酬は金銭で支払うこととしております。

当社取締役の金銭報酬の額は、2007年6月28日開催の第39回定時株主総会において、年額180百万円以内と決議しております。なお、当該決議時の取締役の員数は11名であります。また、当社監査役の金銭報酬の額は、2024年6月27日開催の第56回定時株主総会において、年額48百万円以内と決議しております。当該決議時の監査役の員数は4名であります。

取締役及び監査役報酬等は、株主総会で決議された取締役全員及び監査役全員それぞれの報酬総額の限度額の範囲内において、取締役報酬については取締役会で、監査役報酬については監査役の協議によってそれぞれ決定しております。

当事業年度における取締役の報酬等の額については、2024年6月27日開催の取締役会において審議の上、決定しております。

なお、当事業年度における業績連動報酬等の評価指標の目標値は1,250百万円、実績は1,493百万円であります。

## 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く)	66	47	14	4	3
監査役 (社外監査役を除く)	24	22	-	1	2
社外役員	18	17	-	0	4

- (注) 1 上記には、当事業年度中に退任した取締役1名を含んでおります。  
2 上記、退職慰労金の額には当事業年度における役員退職慰労引当金の繰入額が含まれております。  
3 上記金額のほか、2024年6月27日開催の第56回定時株主総会決議に基づき、役員退職慰労金を退任取締役1名に対して40百万円を支給しております。

提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、当社の子会社の株式への投資、及び投資した証券から利潤を企図する純投資を主目的とするものを除く株式及び株式に準じるものへの投資を「政策保有株式」として区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、政策保有株式について、以下の通り基本方針を定めております。

- ・当社は、政策保有株式について、金融証券取引所に上場している企業に求められる行動基準への対応や当社の財務面での健全性維持のため、保有の合理性が認められる場合を除き、原則として、政策保有株式を保有しない。
- ・保有の合理性が認められる場合とは、中長期的な視点も念頭において、保有に伴うリスクとコストと保有によるリターン等を適正に把握したうえで採算性を検証し、取引関係の維持・強化、資本・業務提携、再生支援などの保有のねらいも総合的に勘案して、当社の企業価値の向上に繋がると判断される場合を言う。
- ・政策保有株式については、定期的に保有の合理性を検証し、合理性が認められる株式は保有するが合理性がないと判断される株式は、市場に与える影響や発行体の財務戦略など、様々な事業を考慮したうえで、売却する。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	8	236
非上場株式以外の株式	13	1,806

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	該当事項はありません。
非上場株式以外の株式	1	13	持株会の株式買付けによる増加。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	4	565

## c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

## 特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由(注1)	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
富士通(株)	356,935	35,176	同社及び同社のグループ会社は当社の取引先としてシステム構築やシステム機器仕入などの取引があり、同社株式は安定的な取引関係の維持・強化を図る目的で保有し、保有の合理性を有しております。 株式増加の理由は、持株会の株式買付けによるものであります。 なお、2024年4月1日付で普通株式1株につき10株の割合で株式分割しております。	無(注2)
	1,053	875		
バンドー化学(株)	100,000	100,000	同社及び同社のグループ会社は当社の取引先としてシステム構築やシステム機器販売などの取引があり、同社株式は安定的な取引関係の維持・強化を図る目的で保有し、保有の合理性を有しております。	有
	164	189		
神栄(株)	101,000	101,000	同社は当社の取引先としてシステム構築、システム運用及びシステム機器販売などの取引があり、同社株式は安定的な取引関係の維持・強化を図る目的で保有し、保有の合理性を有しております。	有
	162	170		
M S & A D イン シュアランスグ ループホールディ ングス(株)	27,000	9,000	取引紐帯の形成・維持・強化を図る目的で保有しており、保有の合理性を有しております。 なお、2024年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割しております。	無
	87	73		
ライト工業(株)	29,000	29,000	同社は当社の取引先としてシステム運用及びシステム機器販売などの取引があり、同社株式は安定的な取引関係の維持・強化を図る目的で保有し、保有の合理性を有しております。	無
	71	59		
山陽電気鉄道(株)	33,075	33,075	取引紐帯の形成・維持・強化を図る目的で保有しており、保有の合理性を有しております。	無
	66	69		
(株)帝国電機製作所	20,000	20,000	同社は当社の取引先としてシステム機器販売などの取引があり、同社株式は安定的な取引関係の維持・強化を図る目的で保有し、保有の合理性を有しております。	無
	58	51		
川崎重工業(株)	4,700	4,700	取引紐帯の形成・維持・強化を図る目的で保有しており、保有の合理性を有しております。	無
	41	23		
(株)ノーリツ	22,000	22,000	取引紐帯の形成・維持・強化を図る目的で保有しており、保有の合理性を有しております。	無
	38	38		
(株)リヒトラブ	20,000	20,000	同社は当社の取引先としてシステム構築やシステム機器販売などの取引があり、同社株式は安定的な取引関係の維持・強化を図る目的で保有し、保有の合理性を有しております。	無
	22	19		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由(注1)	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
明星工業(株)	15,000	15,000	取引紐帯の形成・維持・強化を図る 目的で保有しており、保有の合理性 を有しております。	無
	19	19		
J F E ホールディ ングス(株)	5,900	5,900	取引紐帯の形成・維持・強化を図る 目的で保有しており、保有の合理性 を有しております。	無
	10	14		
川西倉庫(株)	9,000	9,000	同社は当社の取引先としてシステム 運用やシステム機器販売などの取引 があり、同社株式は安定的な取引関 係の維持・強化を図る目的で保有 し、保有の合理性を有しております。	無
	9	10		
(株)アシックス	-	30,000	前事業年度において、取引紐帯の形 成・維持・強化を図る目的で保有し ておりました。	無
	-	219		
(株)サンリオ	-	11,000	前事業年度において、取引紐帯の形 成・維持・強化を図る目的で保有し ておりました。	無
	-	100		
山陽特殊製鋼(株)	-	16,000	前事業年度において、取引紐帯の形 成・維持・強化を図る目的で保有し ておりました。	無
	-	35		
日本ペイントホー ルディングス(株)	-	22,600	前事業年度において、取引紐帯の形 成・維持・強化を図る目的で保有し ておりました。	無
	-	24		

(注) 1 定量的な保有効果については記載が困難であります。保有の合理性は、保有に伴うリスクやコストと保有によるリターン等を適正に把握したうえで採算性を検証し、取引関係の維持・強化、資本・業務提携、再生支援などの保有のねらいも総合的に勘案して検証しております。

2 富士通(株)は当社の株式を保有しておりませんが、同社子会社である富士通 J a p a n (株)が当社の株式を保有しております。

みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

該当事項はありません。

当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任 あずさ監査法人により監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、同法人が主催する研修に定期的に参加する等、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	10,351	3,703
受取手形	3	-
売掛金	5,146	6,514
契約資産	834	959
電子記録債権	54	24
有価証券	-	2,221
商品	59	116
仕掛品	1 65	26
貯蔵品	6	3
その他	604	675
貸倒引当金	0	0
流動資産合計	17,124	14,244
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	3,412	3,256
減価償却累計額	2,779	2,665
建物及び構築物（純額）	633	591
工具、器具及び備品	512	602
減価償却累計額	412	426
工具、器具及び備品（純額）	99	175
土地	927	927
リース資産	2,344	2,275
減価償却累計額	1,881	1,675
リース資産（純額）	463	600
建設仮勘定	189	51
有形固定資産合計	2,313	2,346
無形固定資産		
リース資産	5	2
その他	494	454
無形固定資産合計	499	456
投資その他の資産		
投資有価証券	2,231	6,344
繰延税金資産	39	43
退職給付に係る資産	1,574	1,654
その他	486	500
貸倒引当金	34	34
投資その他の資産合計	4,298	8,508
固定資産合計	7,111	11,312
資産合計	24,236	25,556

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
買掛金	1,127	1,245
リース債務	226	274
未払法人税等	318	708
契約負債	74	73
賞与引当金	1,265	1,365
受注損失引当金	19	3
その他	1,124	1,066
<b>流動負債合計</b>	<b>4,146</b>	<b>4,739</b>
<b>固定負債</b>		
リース債務	306	649
繰延税金負債	356	119
役員退職慰労引当金	161	107
退職給付に係る負債	85	74
<b>固定負債合計</b>	<b>909</b>	<b>950</b>
<b>負債合計</b>	<b>5,056</b>	<b>5,690</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	2,054	2,054
資本剰余金	2,228	2,228
利益剰余金	13,437	14,280
自己株式	0	0
<b>株主資本合計</b>	<b>17,720</b>	<b>18,563</b>
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	1,106	976
退職給付に係る調整累計額	354	326
<b>その他の包括利益累計額合計</b>	<b>1,460</b>	<b>1,302</b>
<b>純資産合計</b>	<b>19,180</b>	<b>19,866</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>24,236</b>	<b>25,556</b>

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	1 22,769	1 22,537
売上原価	3, 4 17,051	3, 4 16,283
売上総利益	5,718	6,253
販売費及び一般管理費	2, 5 4,590	2, 5 4,876
営業利益	1,127	1,377
営業外収益		
受取利息	0	27
受取配当金	53	66
保険配当金	19	20
助成金収入	16	14
雑収入	5	5
営業外収益合計	96	134
営業外費用		
支払利息	10	17
固定資産除売却損	5	-
雑損失	1	1
営業外費用合計	17	18
経常利益	1,206	1,493
特別利益		
投資有価証券売却益	7	533
特別利益合計	7	533
特別損失		
減損損失	-	6 395
固定資産除売却損	-	29
特別損失合計	-	424
税金等調整前当期純利益	1,214	1,602
法人税、住民税及び事業税	318	645
法人税等調整額	1	188
法人税等合計	319	456
当期純利益	895	1,145
親会社株主に帰属する当期純利益	895	1,145

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
当期純利益	895	1,145
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	440	129
退職給付に係る調整額	235	28
その他の包括利益合計	1,676	1,157
包括利益	1,571	987
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	1,571	987

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額			純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他 有価証券 評価差額金	退職給付に 係る調整 累計額	その他の 包括利益 累計額合計	
当期首残高	2,054	2,228	12,766	0	17,049	665	118	784	17,833
当期変動額									
剰余金の配当			223		223				223
親会社株主に帰属する当期純利益			895		895				895
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						440	235	676	676
当期変動額合計	-	-	671	-	671	440	235	676	1,347
当期末残高	2,054	2,228	13,437	0	17,720	1,106	354	1,460	19,180

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額			純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他 有価証券 評価差額金	退職給付に 係る調整 累計額	その他の 包括利益 累計額合計	
当期首残高	2,054	2,228	13,437	0	17,720	1,106	354	1,460	19,180
当期変動額									
剰余金の配当			302		302				302
親会社株主に帰属する当期純利益			1,145		1,145				1,145
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						129	28	157	157
当期変動額合計	-	-	842	-	842	129	28	157	685
当期末残高	2,054	2,228	14,280	0	18,563	976	326	1,302	19,866

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	1,214	1,602
減価償却費	702	667
減損損失	-	395
貸倒引当金の増減額(は減少)	0	0
賞与引当金の増減額(は減少)	136	99
受注損失引当金の増減額(は減少)	3	5
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	3	10
退職給付に係る資産の増減額(は増加)	120	120
受取利息及び受取配当金	54	93
支払利息	10	17
固定資産除売却損益(は益)	5	29
投資有価証券売却損益(は益)	7	533
売上債権及び契約資産の増減額(は増加)	1,555	1,458
棚卸資産の増減額(は増加)	77	15
仕入債務の増減額(は減少)	327	118
その他	130	132
小計	3,314	559
利息及び配当金の受取額	54	95
利息の支払額	10	17
法人税等の支払額	384	278
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,974	359
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有価証券の取得による支出	1,999	2,222
有価証券の償還による収入	1,999	-
有形固定資産の取得による支出	366	774
有形固定資産の売却による収入	120	583
無形固定資産の取得による支出	189	162
投資有価証券の取得による支出	12	4,315
投資有価証券の売却による収入	20	565
その他の支出	101	91
その他の収入	1	0
投資活動によるキャッシュ・フロー	527	6,416
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
リース債務の返済による支出	299	288
配当金の支払額	224	301
財務活動によるキャッシュ・フロー	523	590
現金及び現金同等物に係る換算差額	-	-
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	1,923	6,647
現金及び現金同等物の期首残高	8,428	10,351
現金及び現金同等物の期末残高	1 10,351	1 3,703

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

すべての子会社を連結しております。

連結子会社の数

1社

連結子会社の名称

株式会社KCSソリューションズ

2. 持分法の適用に関する事項

該当事項はありません。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の事業年度末日と連結決算日は一致しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

決算日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算出しております。)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

棚卸資産

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

商品.....個別法

仕掛品.....個別法

貯蔵品.....総平均法(月別)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定率法によっております。

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 3～30年

工具、器具及び備品 2～20年

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。

ただし、

イ ソフトウェア(市場販売目的)

見込販売数量に基づく償却額と、残存見込販売有効期間に基づく均等償却額とのいずれか大きい金額を計上しております。

なお、当初における見込販売有効期間は3年としております。

ロ ソフトウェア(自社利用目的)

社内利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員の賞与支給に充てるため、将来の支給見込額のうち当連結会計年度の負担額を計上しております。

受注損失引当金

ソフトウェアの請負契約に基づく開発案件のうち、当連結会計年度末時点で将来の損失が見込まれ、かつ、当該損失額を合理的に見積もることが可能なものについては、翌連結会計年度以降に発生が見込まれる損失額を計上しております。

役員退職慰労引当金

役員退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額の100%相当額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

小規模企業等における簡便法の採用

連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

システム構築

主にソフトウェアの請負契約を締結しております。当該契約については、一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、履行義務の充足に係る進捗度に基づき収益を認識しております。履行義務の充足に係る進捗度の測定は、各報告期間の期末日までに発生した開発原価が、予想される開発原価の合計に占める割合に基づいて行っております。また、履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積ることができないが、発生する費用を回収することが見込まれる場合、原価回収基準にて収益を認識しております。

当該契約に関する取引の対価は履行義務の充足時点から概ね2ヵ月以内で支払いを受けており、対価の金額に重要な金融要素は含まれておりません。

システム運用管理

主にデータセンターサービスやBPOサービス等を提供しております。当該サービスの提供については、契約期間にわたり均一のサービスを提供するものであるため、時の経過に応じて履行義務が充足されると判断しており、役務を提供する期間にわたり収益を認識しております。

当該契約に関する取引の対価は履行義務の充足時点から概ね2ヵ月以内で支払いを受けており、対価の金額に重要な金融要素は含まれておりません。

その他の情報サービス

主にシステム機器及びソフトウェアの保守サービス等を提供しております。当該サービスの提供については、契約期間にわたり均一のサービスを提供するものであるため、時の経過に応じて履行義務が充足されると判断しており、役務を提供する期間にわたり収益を認識しております。

当該契約に関する取引の対価は履行義務の充足時点から概ね2ヵ月以内で支払いを受けており、対価の金額に重要な金融要素は含まれておりません。

システム機器販売

主にシステム機器（各種コンピューター、周辺機器等）の販売を行っております。このような商品の販売については、顧客が検収した時点で収益を認識しております。

当該契約に関する取引の対価は履行義務の充足時点から概ね2ヵ月以内で支払いを受けており、対価の金額に重要な金融要素は含まれておりません。

(6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヵ月以内に償還期限の到来する短期的な投資からなっております。

(7) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

資産に係る控除対象外消費税等の会計処理

資産に係る控除対象外消費税及び地方消費税は当連結会計年度の費用として処理しております。

(重要な会計上の見積り)

受注損失引当金

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受注損失引当金	9	3

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

当企業集団は、ソフトウェアの請負契約に基づく開発案件のうち、当連結会計年度末時点で将来の損失が見込まれ、かつ、当該損失額を合理的に見積もることが可能なものについては、翌連結会計年度以降に発生が見込まれる損失額に対して、受注損失引当金を計上しております。

重要な会計上の見積りに用いた主要な仮定

開発案件の総原価の見積りに当たっては、開発案件ごとに仕様が異なるため、統一的な判断尺度を適用することが困難であり、各案件の総工数の見積りには専門知識や実務経験を有する必要があります。当企業集団は、お客さまからの要求事項をもとに、見積範囲、システム規模、リスク等を踏まえ、システム開発原価基準に基づき工数、原価を算出し、見積原価額を決定しております。

重要な会計上の見積りが当連結会計年度の翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

当企業集団は、受注損失引当金に関する見積りは合理的であると判断しております。ただし、ソフトウェア開発案件においては、お客さまからの要求が複雑化・大型化・短納期化する傾向にあり、お客さまと合意した品質の確保、短納期への対応等に起因するコストの増加などにより、不採算化する可能性があります。また、総原価の見積りには不確実性が含まれているため、予測不能な前提条件の変化などにより受注損失引当金に関する見積りが変化した場合には、受注損失引当金が増減する可能性があります。

(会計方針の変更)

法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20 - 3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65 - 2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。なお、当該会計方針の変更による前連結会計年度の連結財務諸表への影響はありません。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
  - ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)
- ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響については、現時点で評価中であります。

(連結貸借対照表関係)

1 棚卸資産及び受注損失引当金の表示

損失の発生が見込まれるソフトウェアの請負契約に係る棚卸資産と受注損失引当金は、相殺せずに両建てで表示しております。

受注損失引当金に対応する棚卸資産の額

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
仕掛品	7百万円	- 百万円

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項 (セグメント情報等)」に記載しております。

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
従業員給料手当	1,760百万円	1,953百万円
福利厚生費	527百万円	537百万円
賞与引当金繰入額	440百万円	472百万円
退職給付費用	79百万円	46百万円
役員退職慰労引当金繰入額	30百万円	30百万円
貸倒引当金繰入額	0百万円	0百万円

3 売上原価(当期製造費用)に含まれている引当金繰入額の内容及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
賞与引当金繰入額	825百万円	892百万円
退職給付費用	89百万円	81百万円

4 売上原価に含まれている受注損失引当金繰入額( は戻入額)は、次のとおりであります。

前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)
3百万円	5百万円

5 一般管理費に含まれている研究開発費の総額は、次のとおりであります。

前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)
63百万円	94百万円

6 減損損失

前連結会計年度(自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)

場所	用途	種類	減損損失(百万円)
データセンター (神戸市中央区)	生産事務所	建物及び構築物	169
		工具、器具及び備品	5
		リース資産(有形)	216
		ソフトウェア	1
		長期前払費用	1
合計			395

当企業集団は、データセンタービジネスのさらなる拡大を図るため、新たなデータセンターを開設することとしたしました。これに伴い、現在稼働しているデータセンター資産の内、将来廃棄が見込まれる資産の帳簿価額を減損損失として特別損失に計上しております。

なお、回収可能価額は正味売却価額により測定しており、減損対象資産は固有性が強く売却が困難であるため、回収可能価額を零としております。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	612百万円	363百万円
組替調整額	7百万円	533百万円
法人税等及び税効果調整前	605百万円	169百万円
法人税等及び税効果額	164百万円	40百万円
その他有価証券評価差額金	440百万円	129百万円
退職給付に係る調整額		
当期発生額	417百万円	36百万円
組替調整額	78百万円	76百万円
法人税等及び税効果調整前	339百万円	40百万円
法人税等及び税効果額	103百万円	12百万円
退職給付に係る調整額	235百万円	28百万円
その他の包括利益合計	676百万円	157百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	11,200,000	-	-	11,200,000

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	789	-	-	789

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年6月29日 定時株主総会	普通株式	123	11.00	2023年3月31日	2023年6月30日
2023年11月1日 取締役会	普通株式	100	9.00	2023年9月30日	2023年12月8日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議予定	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月27日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	167	15.00	2024年3月31日	2024年6月28日

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	11,200,000	-	-	11,200,000

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	789	-	-	789

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年6月27日 定時株主総会	普通株式	167	15.00	2024年3月31日	2024年6月28日
2024年10月31日 取締役会	普通株式	134	12.00	2024年9月30日	2024年12月6日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

2025年6月27日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、次のとおり付議する予定であります。

決議予定	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年6月27日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	223	20.00	2025年3月31日	2025年6月30日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

- 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)
現金及び預金勘定	10,351百万円	3,703百万円
現金及び現金同等物	10,351百万円	3,703百万円

2 重要な非資金取引の内容

ファイナンス・リース取引に係る資産及び債務の額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)
ファイナンス・リース取引に係る資産の額	191百万円	610百万円
ファイナンス・リース取引に係る債務の額	213百万円	678百万円

(リース取引関係)

1 ファイナンス・リース取引

(借主側)

(1) 所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

主として、サーバ、パソコン及び周辺機器であります。

無形固定資産

主として、ソフトウェアであります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2 オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3月 31日)	当連結会計年度 (2025年 3月 31日)
1年以内	1	2
1年超	4	7
合計	6	9

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当企業集団は、資金運用につきましては、一時的な余資を安全性の高い金融資産で運用しております。資金調達につきましては、必要に応じて銀行借入による方針であります。現在借入はありません。また、必要に応じてリースを利用することとしております。

デリバティブ取引は、現在利用しておりませんが、借入金の金利ヘッジを目的とした金利スワップ取引に限定し、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形、売掛金及び電子記録債権は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、当企業集団の与信管理規則に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

有価証券及び投資有価証券は、主に満期保有目的の債券及び業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。当該リスクに関して、満期保有目的の債券以外のものは、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財政状況等を把握し、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。また、満期保有目的の債券は、資金管理規則に従い、格付の高い債券のみを対象としているため、信用リスクは僅少であります。当該金融商品の保有・運用状況は定期的に経営会議へ報告されております。

営業債務である買掛金は、ほとんど2ヵ月以内の支払期日であります。

ファイナンス・リース取引に係るリース債務は、主に設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであり、償還日は決算日後、最長で約9年後であります。

営業債務やリース債務は、流動性リスクを有しておりますが、当企業集団では、月次に資金繰り計画を作成するなどの方法により管理しております。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:百万円)

	連結貸借対照表計上額(*1)	時価(*1)	差額
(1) 投資有価証券			
満期保有目的の債券	-	-	-
其他有価証券	1,995	1,995	-
(2) リース債務	(533)	(537)	4
(3) デリバティブ取引(*4)	-	-	-

(\*1) 負債に計上されているものについては、( )で示しております。

(\*2) 「現金及び預金」「受取手形」「売掛金」「電子記録債権」「買掛金」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(\*3) 市場価格のない株式等は、「(1) 投資有価証券 其他有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	前連結会計年度(百万円)
非上場株式	236

(\*4) デリバティブ取引を利用していないため、該当事項はありません。

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

	連結貸借対照表計上額(*1)	時価(*1)	差額
(1) 投資有価証券			
満期保有目的の債券	6,522	6,485	36
其他有価証券	1,806	1,806	-
(2) リース債務	(923)	(940)	16
(3) デリバティブ取引(*4)	-	-	-

(\*1) 負債に計上されているものについては、( )で示しております。

(\*2) 「現金及び預金」「受取手形」「売掛金」「電子記録債権」「買掛金」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(\*3) 市場価格のない株式等は、「(1) 投資有価証券 其他有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度(百万円)
非上場株式	236

(\*4) デリバティブ取引を利用していないため、該当事項はありません。

(注) 1 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	10,351	-	-	-
受取手形	3	-	-	-
売掛金	5,146	-	-	-
電子記録債権	54	-	-	-
有価証券及び投資有価証券 満期保有目的の債券	-	-	-	-
合計	15,556	-	-	-

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	3,703	-	-	-
受取手形	-	-	-	-
売掛金	6,514	-	-	-
電子記録債権	24	-	-	-
有価証券及び投資有価証券 満期保有目的の債券	2,221	4,301	-	-
合計	12,463	4,301	-	-

2 リース債務の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
リース債務	226	149	78	59	19	1
合計	226	149	78	59	19	1

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
リース債務	274	190	174	132	46	105
合計	274	190	174	132	46	105

3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低い時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他有価証券				
株式	1,995	-	-	1,995

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他有価証券				
株式	1,806	-	-	1,806

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券				
社債	-	-	-	-
リース債務	-	537	-	537

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券				
社債	-	6,485	-	6,485
リース債務	-	940	-	940

(注) 時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

有価証券及び投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。満期保有目的の債券は、市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

リース債務

元利金の合計額を新規に同様のリース取引を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:百万円)

区分	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
時価が連結貸借対照表計上額を 超えるもの	-	-	-
時価が連結貸借対照表計上額を 超えないもの	-	-	-
合計	-	-	-

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

区分	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
時価が連結貸借対照表計上額を 超えるもの	395	395	0
時価が連結貸借対照表計上額を 超えないもの	6,127	6,090	37
合計	6,522	6,485	36

2 その他有価証券

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:百万円)

区分	連結貸借対照表 計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えるもの	(1) 株式	456	1,519
	(2) その他	-	-
	小計	456	1,519
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えないもの	(1) 株式	20	1
	(2) その他	-	-
	小計	20	1
合計	1,995	476	1,518

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 236百万円)は、市場価格のない株式等のため、上表の「その他有価証券」には、含めておりません。

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

区分	連結貸借対照表 計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えるもの	(1) 株式	457	1,349
	(2) その他	-	-
	小計	457	1,349
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えないもの	(1) 株式	-	-
	(2) その他	-	-
	小計	-	-
合計	1,806	457	1,349

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 236百万円)は、市場価格のない株式等のため、上表の「その他有価証券」には、含めておりません。

2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

区分	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額
株式	20	7	-
合計	20	7	-

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

区分	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額
株式	565	533	-
合計	565	533	-

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社は、規約型確定給付企業年金(キャッシュバランスプラン)及び確定拠出企業型年金を設けております。また、当社は複数事業主制度の基金型確定給付企業年金に加入しておりますが、自社の拠出に対応する年金資産の額を合理的に計算することができないため、確定拠出制度と同様に会計処理しております。

また、連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を算出しております。

2 複数事業主制度

確定拠出制度と同様に会計処理する、複数事業主制度の基金型確定給付企業年金への要拠出額は、前連結会計年度47百万円、当連結会計年度45百万円であります。

(1) 制度全体の積立状況に関する事項

(単位:百万円)

	前連結会計年度 2023年3月31日現在	当連結会計年度 2024年3月31日現在
年金資産の額	268,557	277,016
年金財政計算上の数理債務の額と最低責任準備金の額との合計額	216,477	224,936
差引額	52,079	52,079

(2) 制度全体に占める当社の掛金拠出割合

前連結会計年度 0.83% (自 2023年3月1日 至 2023年3月31日)

当連結会計年度 0.76% (自 2024年3月1日 至 2024年3月31日)

(3) 補足説明

上記(1)の差引額の主な要因は、年金財政計算上の過去勤務債務残高(前連結会計年度102百万円、当連結会計年度184百万円)及び剰余金(前連結会計年度52,182百万円、当連結会計年度52,264百万円)であります。

なお、上記(2)の割合は、当社の実際の負担割合とは一致しておりません。

3 確定給付制度（簡便法を適用した制度を除く。）

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付債務の期首残高	3,736	3,512
勤務費用	179	169
利息費用	11	17
数理計算上の差異の発生額	39	144
退職給付の支払額	374	440
退職給付債務の期末残高	3,512	3,114

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
年金資産の期首残高	4,851	5,087
期待運用収益	97	101
数理計算上の差異の発生額	377	108
事業主からの拠出額	135	128
退職給付の支払額	374	440
年金資産の期末残高	5,087	4,769

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	3,512	3,114
年金資産	5,087	4,769
	1,574	1,654
非積立型制度の退職給付債務	-	-
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,574	1,654
退職給付に係る負債	-	-
退職給付に係る資産	1,574	1,654
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,574	1,654

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
勤務費用	179	169
利息費用	11	17
期待運用収益	97	101
数理計算上の差異の費用処理額	78	76
臨時に支払った割増退職金	28	-
確定給付制度に係る退職給付費用	43	8

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
過去勤務費用	-	-
数理計算上の差異	339	40
合計	339	40

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
未認識過去勤務費用	-	-
未認識数理計算上の差異	510	470
合計	510	470

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
株式	48.1%	45.8%
債券	16.1%	17.6%
生保一般勘定	15.8%	15.7%
その他	20.0%	20.8%
合計	100.0%	100.0%

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎（加重平均で表わしております。）

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
割引率	0.5%	1.2%
長期期待運用収益率	2.0%	2.0%

4 簡便法を適用した確定給付制度

(1) 簡便法を適用した制度の退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	88	85
退職給付費用	7	7
退職給付の支払額	10	17
退職給付に係る負債の期末残高	85	74

(2) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3月31日)	当連結会計年度 (2025年 3月31日)
積立型制度の退職給付債務	-	-
年金資産	-	-
非積立型制度の退職給付債務	85	74
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	85	74
退職給付に係る負債	85	74
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	85	74

(3) 退職給付費用

簡便法で計算した退職給付費用 前連結会計年度 7百万円 当連結会計年度 7百万円

5 確定拠出制度

当企業集団の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度70百万円、当連結会計年度67百万円であります。

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
減損損失	529百万円	660百万円
賞与引当金	388百万円	418百万円
賞与社会保険料	59百万円	64百万円
投資有価証券評価損	56百万円	56百万円
未払事業税	31百万円	47百万円
役員退職慰労引当金	49百万円	33百万円
退職給付に係る負債	28百万円	25百万円
その他	29百万円	108百万円
繰延税金資産小計	1,172百万円	1,415百万円
評価性引当額	595百万円	602百万円
繰延税金資産合計	576百万円	812百万円
繰延税金負債		
退職給付に係る資産	481百万円	516百万円
その他有価証券評価差額金	412百万円	372百万円
その他	0百万円	0百万円
繰延税金負債合計	894百万円	889百万円
繰延税金資産の純額(は負債)	317百万円	76百万円

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.58%	30.58%
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.25%	0.19%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.27%	0.26%
住民税均等割	0.69%	0.52%
賃上げ促進税制による税額控除	4.34%	1.57%
税率変更による影響	- %	0.99%
その他	0.61%	0.04%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	26.30%	28.51%

## 3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.58%から31.47%に変更し計算しております。なお、この税率変更による影響は軽微であります。

(収益認識関係)

- 1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報  
顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「注記事項 (セグメント情報等)」に記載のとおりであります。
- 2 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報  
収益を理解するための基礎となる情報は、「注記事項 (連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4 . 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。
- 3 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報
  - (1) 契約資産及び契約負債の残高等

(単位：百万円)

	前連結会計年度		当連結会計年度	
	期首残高	期末残高	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権	6,600	5,204	5,204	6,538
契約資産	993	834	834	959
契約負債	84	74	74	73

契約資産は、主としてソフトウェアの請負契約において、期末日時点で履行義務の充足部分と交換に受取る対価に対する権利のうち、債権を除いたものです。ソフトウェアの請負契約の完了に伴い、時の経過以外の条件は解消し、債権へ振替えられます。

契約負債は、主としてソフトウェアの請負契約において、顧客から受領した対価のうち既に収益として認識した額を上回る部分であります。これらのサービスの提供に伴って履行義務は充足され、契約負債は収益へと振替えられます。

前連結会計年度に認識した収益のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、75百万円であります。

過去の期間に充足（又は部分的に充足）した履行義務から、前連結会計年度に認識した収益の額は、35百万円であります。

当連結会計年度に認識した収益のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、67百万円であります。

過去の期間に充足（又は部分的に充足）した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益の額は、63百万円であります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

未充足（又は部分的に未充足）の履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は以下のとおりであります。なお、当該履行義務は、ソフトウェアの請負契約に関するものであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
1年以内	600	908
1年超2年以内	21	133
合計	622	1,041

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

(1) 報告セグメントの決定方法、各報告セグメントに属する製品及びサービスの種類

当企業集団の報告セグメントは、当企業集団の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当企業集団は、さまざまな業種（金融、公共、製造・流通・サービスなど）の顧客に対応した、総合的な情報サービスの提供を事業内容としております。

従って、当企業集団は組織上の事業部門「金融関連部門」、「公共関連部門」及び「産業関連部門」の3つを報告セグメントとしております。

「金融関連部門」は金融機関向け、「公共関連部門」は地方公共団体向け、「産業関連部門」は一般事業法人向けの情報サービスの提供を行っております。

(2) 報告セグメントの変更等に関する事項

2024年4月1日付の組織変更に伴い、当連結会計年度より産業関連部門の一部を公共関連部門に集計するよう変更しております。

なお、前連結会計年度のセグメント情報については、変更後の区分方法により作成したものを記載しております。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部売上高及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報  
前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				調整額 (注) 1	連結財務諸表 計上額 (注) 2
	金融関連 部門	公共関連 部門	産業関連 部門	計		
財又はサービスの種類						
システム構築	6,006	3,162	4,633	13,802	-	13,802
システム運用管理	753	1,689	2,284	4,727	-	4,727
その他の情報サービス	136	734	973	1,844	-	1,844
システム機器販売	46	780	1,568	2,394	-	2,394
顧客との契約から生じる収益	6,943	6,366	9,460	22,769	-	22,769
財又はサービスの移転の時期						
一時点で移転される財又はサービス	59	780	1,735	2,575	-	2,575
一定の期間にわたり移転される財又はサービス	6,883	5,585	7,725	20,194	-	20,194
顧客との契約から生じる収益	6,943	6,366	9,460	22,769	-	22,769
外部顧客への売上高	6,943	6,366	9,460	22,769	-	22,769
セグメント間の内部売上高又は振替高	101	1	241	344	344	-
計	7,044	6,367	9,702	23,114	344	22,769
セグメント利益	1,372	806	1,683	3,862	2,734	1,127
セグメント資産	700	696	614	2,011	22,225	24,236
その他の項目						
減価償却費 (注) 3	2	225	177	405	297	702
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	-	302	96	399	298	697

(注) 1 調整額は、以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益の調整額 2,734百万円は、管理部門の費用のうち配賦の困難な費用等であります。
  - (2) セグメント資産の調整額22,225百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産が含まれております。全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない現金及び預金、本社建物等であります。
  - (3) 減価償却費の調整額297百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産に係る減価償却費等であります。
  - (4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額298百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産の設備投資額等であります。
- 2 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。
- 3 減価償却費には、長期前払費用の償却費が含まれております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				調整額 (注) 1	連結財務諸表 計上額 (注) 2
	金融関連 部門	公共関連 部門	産業関連 部門	計		
財又はサービスの種類						
システム構築	6,023	3,809	4,164	13,997	-	13,997
システム運用管理	750	1,612	2,040	4,403	-	4,403
その他の情報サービス	130	733	764	1,628	-	1,628
システム機器販売	72	743	1,692	2,507	-	2,507
顧客との契約から生じる収益	6,976	6,898	8,661	22,537	-	22,537
財又はサービスの移転の時期						
一時点で移転される財又はサービス	95	759	1,817	2,672	-	2,672
一定の期間にわたり移転される財又はサービス	6,880	6,139	6,844	19,864	-	19,864
顧客との契約から生じる収益	6,976	6,898	8,661	22,537	-	22,537
外部顧客への売上高	6,976	6,898	8,661	22,537	-	22,537
セグメント間の内部売上高又は振替高	126	5	360	492	492	-
計	7,103	6,904	9,021	23,029	492	22,537
セグメント利益	1,574	1,142	1,686	4,403	3,025	1,377
セグメント資産	765	577	559	1,902	23,653	25,556
その他の項目						
減価償却費 (注) 3	1	252	196	450	216	667
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	-	154	352	507	508	1,015

(注) 1 調整額は、以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益の調整額 3,025百万円は、管理部門の費用のうち配賦の困難な費用等であります。
  - (2) セグメント資産の調整額23,653百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産が含まれております。全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない現金及び預金、本社建物等であります。
  - (3) 減価償却費の調整額216百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産に係る減価償却費等であります。
  - (4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額508百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産の設備投資額等であります。
- 2 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。
  - 3 減価償却費には、長期前払費用の償却費が含まれております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

(単位：百万円)

	システム構築	システム運用管理	その他の 情報サービス	システム機器販売	合計
外部顧客への売上高	13,802	4,727	1,844	2,394	22,769

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
富士通株式会社	3,848	金融関連部門、公共関連部門、 産業関連部門
株式会社三井住友銀行	2,398	金融関連部門、公共関連部門

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

(単位：百万円)

	システム構築	システム運用管理	その他の 情報サービス	システム機器販売	合計
外部顧客への売上高	13,997	4,403	1,628	2,507	22,537

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
富士通株式会社	2,648	金融関連部門、公共関連部門、 産業関連部門
株式会社三井住友銀行	2,462	金融関連部門、公共関連部門

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	金融関連部門	公共関連部門	産業関連部門	調整額(注)	合計
減損損失	-	-	390	5	395

(注) 減損損失の調整額5百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産の減損損失であります。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主（会社等に限る。）等

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

種類	会社等の名称	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
その他の関係会社	㈱三井住友銀行	東京都千代田区	1,770,996	銀行業	(被所有) 直接 28.52 間接 1.25 [17.68]	システム構築及びシステム運用管理の受託等、資金の預入等、役員の転籍	システム構築及びシステム運用管理の受託等	2,269	売掛金	704
							契約資産		440	
							資金の預入	1,859	現金及び預金	6,762
主要株主	三井住友ファイナンス&リース㈱	東京都千代田区	15,000	リース業	(被所有) 直接 17.68	システム構築の受託、システム機器販売及び機器リース等	システム構築の受託、システム機器販売	98	売掛金	8
							リース資産の購入	58	リース債務	237
							リース債務の返済	208		
							支払利息	7		
主要株主	富士通Japan㈱	東京都港区	12,220	ソリューション・SI、パッケージの開発から運用までの一貫したサービス提供及びAIやクラウドサービス、ローカル5Gなどを活用したDXビジネスの推進	(被所有) 直接 13.84	システム構築及びシステム運用管理の受託等、システム機器の仕入等	システム構築及びシステム運用管理の受託等	1	売掛金	0
							システム機器仕入、保守料等	1,313	買掛金	158

- (注) 1 議決権等の所有(被所有)割合の[ ]内は、緊密な者又は同意している者の所有割合で外数であります。  
2 資金の預入については、期間が短く、かつ、回転が早いいため、取引金額の欄には純額表示としております。  
3 リース債務の期末残高は、流動負債と固定負債の合計額であります。  
4 ㈱三井住友銀行は、「(イ) 連結財務諸表提出会社と同一の親会社を持つ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等」の「その他の関係会社の子会社」にも該当します。  
5 富士通Japan㈱は、2024年4月に本社を神奈川県川崎市に移転しております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

種類	会社等の名称	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容	議決権等の所有(被所有) 割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
その他の関係会社	(株)三井住友銀行	東京都千代田区	1,771,093	銀行業	(被所有) 直接 28.53 間接 1.25 [17.69]	システム構築及びシステム運用管理の受託等、資金の預入等、役員の転籍	システム構築及びシステム運用管理の受託等	2,345	売掛金	766
									契約資産	447
							資金の預入	4,564	現金及び預金	2,198
主要株主	三井住友ファイナンス&リース(株)	東京都千代田区	15,000	リース業	(被所有) 直接 17.69	システム構築の受託、システム機器販売及び機器リース等	システム構築の受託、システム機器販売	107	売掛金	34
							リース資産の購入	432	リース債務	582
							リース債務の返済	136		
							支払利息	11		
富士通 Japan(株)	神奈川県川崎市	12,220	自治体、医療・教育機関、民需分野のソリューション・SI、パッケージの開発から運用までの一貫したサービス提供及びAIやクラウドサービス、ローカル5Gなどを活用したDXビジネスの推進	(被所有) 直接 13.84	システム構築及びシステム運用管理の受託等、システム機器の仕入等	システム構築及びシステム運用管理の受託等	1,109	売掛金	908	
								契約資産	7	
						システム機器仕入、保守料等	971	買掛金	147	

- (注) 1 議決権等の所有(被所有)割合の[ ]内は、緊密な者又は同意している者の所有割合で外数であります。  
2 資金の預入については、期間が短く、かつ、回転が早いいため、取引金額の欄には純額表示としております。  
3 リース債務の期末残高は、流動負債と固定負債の合計額であります。  
4 (株)三井住友銀行は、「(イ) 連結財務諸表提出会社と同一の親会社を持つ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等」の「その他の関係会社の子会社」にも該当します。

## (取引条件及び取引条件の決定方針等)

システム構築及びシステム運用管理の受託については、市場価格、総原価を勘案して当社希望価格を提示し、その都度交渉の上、一般的な取引条件と同様に決定しております。

システム機器仕入については、価格その他の取引条件は、契約を締結しているディーラーと同様の条件によっております。

リース資産の購入及び支払利息については、一般的な取引条件と同様に決定しております。

資金の預入については、一般的な取引条件と同様に決定しております。

## (イ) 連結財務諸表提出会社と同一の親会社を持つ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

種類	会社等の名称	所在地	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
その他の関係会社の子会社	(株)日本総合研究所	東京都品川区	10,000	情報サービス業	-	システム構築及びシステム運用管理の受託等	システム構築及びシステム運用管理の受託等	1,775	売掛金	219
							システム構築及びシステム運用管理の受託等		契約資産	114

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

種類	会社等の名称	所在地	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
その他の関係会社の子会社	(株)日本総合研究所	東京都品川区	10,000	情報サービス業	-	システム構築及びシステム運用管理の受託等	システム構築及びシステム運用管理の受託等	1,843	売掛金	138
							システム構築及びシステム運用管理の受託等		契約資産	196

## (取引条件及び取引条件の決定方針等)

システム構築及びシステム運用管理の受託については、市場価格、総原価を勘案して当社希望価格を提示し、その都度交渉の上、一般的な取引条件と同様に決定しております。

## (2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等に限る。)等

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

種類	会社等の名称	所在地	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
その他の関係会社	(株)三井住友銀行	東京都千代田区	1,770,996	銀行業	(被所有) 直接 28.52 間接 1.25 [17.68]	資金の預入等	資金の預入	62	現金及び預金	254

- (注) 1 議決権等の所有(被所有)割合の[ ]内は、緊密な者又は同意している者の所有割合で外数であります。  
2 資金の預入については、期間が短く、かつ、回転が早いいため、取引金額の欄には純額表示としております。  
3 (株)三井住友銀行は、「連結財務諸表提出会社と同一の親会社を持つ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等」の「その他の関係会社の子会社」にも該当します。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

種類	会社等の名称	所在地	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
その他の関係会社	(株)三井住友銀行	東京都千代田区	1,771,093	銀行業	(被所有) 直接 28.53 間接 1.25 [17.69]	資金の預入等	資金の預入	155	現金及び預金	98

- (注) 1 議決権等の所有(被所有)割合の[ ]内は、緊密な者又は同意している者の所有割合で外数であります。  
2 資金の預入については、期間が短く、かつ、回転が早いいため、取引金額の欄には純額表示としております。  
3 (株)三井住友銀行は、「連結財務諸表提出会社と同一の親会社を持つ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等」の「その他の関係会社の子会社」にも該当します。

## (取引条件及び取引条件の決定方針等)

資金の預入については、一般的な取引条件と同様に決定しております。

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記

(1) 親会社情報

該当事項はありません。

(2) 重要な関連会社の要約財務情報

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
1株当たり純資産額	1,712.67円	1,773.88円
1株当たり当期純利益	79.92円	102.26円

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	895	1,145
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	895	1,145
普通株式の期中平均株式数(株)	11,199,211	11,199,211

3 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	19,180	19,866
純資産の部の合計額から控除する金額 (百万円)	-	-
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	19,180	19,866
1株当たり純資産額の算定に用いられた 期末の普通株式の数(株)	11,199,211	11,199,211

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当季首残高 (百万円)	当季末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
1年以内に返済予定のリース債務	226	274	2.84	-
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	306	649	3.40	2026年4月～ 2034年1月
合計	533	923	-	-

(注) 1 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。  
2 リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額は以下のとおりであります。

区分	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内
リース債務(百万円)	190	174	132	46
合計	190	174	132	46

【資産除去債務明細表】

該当事項はありません。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	第1四半期 連結累計期間	中間連結会計期間	第3四半期 連結累計期間	当連結会計年度
売上高 (百万円)	4,685	9,982	15,342	22,537
税金等調整前中間 (四半期)(当期)純利益 (百万円)	49	625	947	1,602
親会社株主に帰属する 中間(四半期)(当期)純 利益 (百万円)	31	433	665	1,145
1株当たり中間 (四半期)(当期)純利益 (円)	2.85	38.74	59.41	102.26

	第1四半期 連結会計期間	第2四半期 連結会計期間	第3四半期 連結会計期間	第4四半期 連結会計期間
1株当たり 四半期純利益 (円)	2.85	35.89	20.67	42.84

(注) 第1四半期連結累計期間及び第3四半期連結累計期間に係る財務情報に対するレビュー : 無

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	1 9,173	1 3,206
受取手形	3	-
売掛金	1 5,026	1 6,411
契約資産	1 828	1 955
電子記録債権	54	24
有価証券	-	2,221
商品	59	116
仕掛品	65	26
貯蔵品	6	3
前払費用	319	346
その他	1 269	1 311
貸倒引当金	0	0
流動資産合計	15,804	13,623
固定資産		
有形固定資産		
建物	585	549
構築物	2	2
工具、器具及び備品	93	170
土地	927	927
リース資産	463	600
建設仮勘定	189	51
有形固定資産合計	2,261	2,301
無形固定資産		
ソフトウェア	466	429
リース資産	5	2
電話加入権	18	18
無形固定資産合計	490	450
投資その他の資産		
投資有価証券	2,231	6,344
関係会社株式	235	235
破産更生債権等	7	7
長期前払費用	112	121
前払年金費用	1,064	1,184
繰延税金資産	-	24
敷金及び保証金	309	314
会員権	57	57
貸倒引当金	34	34
投資その他の資産合計	3,984	8,254
固定資産合計	6,736	11,006
資産合計	22,541	24,629

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
買掛金	1 1,124	1 1,254
リース債務	226	274
未払金	1 360	1 289
未払費用	315	331
未払法人税等	308	708
未払消費税等	187	136
契約負債	74	74
預り金	49	27
賞与引当金	1,234	1,337
受注損失引当金	9	3
設備関係未払金	133	219
流動負債合計	4,024	4,657
<b>固定負債</b>		
リース債務	306	649
繰延税金負債	201	-
退職給付引当金	10	6
役員退職慰労引当金	158	106
固定負債合計	677	762
負債合計	4,701	5,419
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	2,054	2,054
<b>資本剰余金</b>		
資本準備金	2,228	2,228
資本剰余金合計	2,228	2,228
<b>利益剰余金</b>		
利益準備金	128	128
<b>その他利益剰余金</b>		
別途積立金	6,555	6,555
繰越利益剰余金	5,767	7,267
利益剰余金合計	12,451	13,951
自己株式	0	0
株主資本合計	16,734	18,234
<b>評価・換算差額等</b>		
その他有価証券評価差額金	1,106	976
評価・換算差額等合計	1,106	976
純資産合計	17,840	19,210
負債純資産合計	22,541	24,629

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)		当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	
売上高	1	21,703	1	21,571
売上原価	1	16,237	1	15,539
売上総利益		5,466		6,032
販売費及び一般管理費	1、2	4,372	1、2	4,646
営業利益		1,093		1,386
営業外収益				
受取利息及び受取配当金	1	54	1	743
その他	1	48	1	44
営業外収益合計		103		788
営業外費用				
支払利息		10		17
その他	1	9	1	4
営業外費用合計		20		21
経常利益		1,176		2,153
特別利益				
投資有価証券売却益		7		533
特別利益合計		7		533
特別損失				
減損損失		-		395
固定資産除却損		-		29
特別損失合計		-		424
税引前当期純利益		1,183		2,261
法人税、住民税及び事業税		307		644
法人税等調整額		0		185
法人税等合計		308		459
当期純利益		875		1,801

## 【売上原価明細書】

## a 情報サービス売上原価明細書

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)			当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		
		金額(百万円)		構成比 (%)	金額(百万円)		構成比 (%)
1 人件費							
従業員給料手当		2,857			2,889		
従業員賞与		1,444			1,411		
福利厚生費		884			872		
その他		158	5,344	36.8	139	5,311	38.7
2 外注費			6,156	42.3		5,550	40.4
3 経費							
機器賃借料		29			30		
委託保守料		1,045			922		
減価償却費		255			289		
その他		1,704	3,034	20.9	1,621	2,863	20.9
当期総制作原価			14,535	100.0		13,725	100.0
期首仕掛品棚卸高			36			65	
合計			14,572			13,790	
期末仕掛品棚卸高			65			26	
他勘定振替高	1		134			139	
当期情報サービス売上原価			14,372			13,625	

(原価計算の方法)

プロジェクト別の個別原価計算を採用し、原価差額は期末に売上原価、仕掛品等に配賦しております。

(注) 1 他勘定振替高の内訳は、次のとおりであります。

項目	前事業年度(百万円)	当事業年度(百万円)
ソフトウェア(無形固定資産)	167	145
社内利用システム保守費	74	106
研究開発費	63	94
ソフトウェア(減価償却費相当額)	60	85
その他	110	121
合計	134	139

## b 商品売上原価明細書

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)		当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
期首商品棚卸高		165	8.6	59	2.9
当期仕入高		1,719	89.3	1,943	95.7
貸貸原価		39	2.1	28	1.4
合計		1,924	100.0	2,030	100.0
期末商品棚卸高		59		116	
他勘定振替		-		-	
当期商品売上原価		1,865		1,913	

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金		利益準備金	利益剰余金		利益剰余金合計
		資本準備金	資本剰余金合計		その他利益剰余金		
					別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	2,054	2,228	2,228	128	6,555	5,116	11,800
当期変動額							
剰余金の配当						223	223
当期純利益						875	875
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	-	-	-	-	-	651	651
当期末残高	2,054	2,228	2,228	128	6,555	5,767	12,451

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	0	16,083	665	665	16,748
当期変動額					
剰余金の配当		223			223
当期純利益		875			875
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）			440	440	440
当期変動額合計	-	651	440	440	1,092
当期末残高	0	16,734	1,106	1,106	17,840

当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			
		資本準備金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計
					別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	2,054	2,228	2,228	128	6,555	5,767	12,451
当期変動額							
剰余金の配当						302	302
当期純利益						1,801	1,801
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)							
当期変動額合計	-	-	-	-	-	1,499	1,499
当期末残高	2,054	2,228	2,228	128	6,555	7,267	13,951

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	0	16,734	1,106	1,106	17,840
当期変動額					
剰余金の配当		302			302
当期純利益		1,801			1,801
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)			129	129	129
当期変動額合計	-	1,499	129	129	1,370
当期末残高	0	18,234	976	976	19,210

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

子会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

決算日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算出しております。)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

(2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

商品.....個別法

仕掛品.....個別法

貯蔵品.....総平均法(月別)

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法によっております。

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 3～30年

構築物 10～20年

工具、器具及び備品 2～20年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。

ただし、

イ ソフトウェア(市場販売目的)

見込販売数量に基づく償却額と、残存見込販売有効期間に基づく均等償却額とのいずれか大きい金額を計上しております。

なお、当初における見込販売有効期間は3年としております。

ロ ソフトウェア(自社利用目的)

社内利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与支給に充てるため、将来の支給見込額のうち当期の負担額を計上しております。

(3) 受注損失引当金

ソフトウェアの請負契約に基づく開発案件のうち、当事業年度末時点で将来の損失が見込まれ、かつ、当該損失額を合理的に見積もることが可能なものについては、翌事業年度以降に発生が見込まれる損失額を計上しております。

(4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。なお、退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生翌事業年度から費用処理しております。

なお、退職給付に係る未認識数理計算上の差異、未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(5) 役員退職慰労引当金

役員退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額の100%相当額を計上しております。

4. 収益及び費用の計上基準

(1) システム構築

主にソフトウェアの請負契約を締結しております。当該契約については、一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、履行義務の充足に係る進捗度に基づき収益を認識しております。履行義務の充足に係る進捗度の測定は、各報告期間の期末日までに発生した開発原価が、予想される開発原価の合計に占める割合に基づいて行っております。また、履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積ることができないが、発生する費用を回収することが見込まれる場合、原価回収基準にて収益を認識しております。

当該契約に関する取引の対価は履行義務の充足時点から概ね2ヵ月以内で支払いを受けており、対価の金額に重要な金融要素は含まれておりません。

(2) システム運用管理

主にデータセンターサービスやBPOサービス等を提供しております。当該サービスの提供については、契約期間にわたり均一のサービスを提供するものであるため、時の経過に応じて履行義務が充足されると判断しており、役務を提供する期間にわたり収益を認識しております。

当該契約に関する取引の対価は履行義務の充足時点から概ね2ヵ月以内で支払いを受けており、対価の金額に重要な金融要素は含まれておりません。

(3) その他の情報サービス

主にシステム機器及びソフトウェアの保守サービス等を提供しております。当該サービスの提供については、契約期間にわたり均一のサービスを提供するものであるため、時の経過に応じて履行義務が充足されると判断しており、役務を提供する期間にわたり収益を認識しております。

当該契約に関する取引の対価は履行義務の充足時点から概ね2ヵ月以内で支払いを受けており、対価の金額に重要な金融要素は含まれておりません。

(4) システム機器販売

主にシステム機器（各種コンピューター、周辺機器等）の販売を行っております。このような商品の販売については、顧客が検収した時点で収益を認識しております。

当該契約に関する取引の対価は履行義務の充足時点から概ね2ヵ月以内で支払いを受けており、対価の金額に重要な金融要素は含まれておりません。

5. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

資産に係る控除対象外消費税等の会計処理

資産に係る控除対象外消費税及び地方消費税は当事業年度の費用として処理しております。

(重要な会計上の見積り)

受注損失引当金

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
受注損失引当金	9	3

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「注記事項 (重要な会計上の見積り) 受注損失引当金」に記載した内容と同一であります。

(会計方針の変更)

法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分に関する改正については、2022年改正会計基準第20 - 3項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による財務諸表への影響はありません。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務は次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	8,002百万円	3,490百万円
短期金銭債務	11百万円	14百万円

(損益計算書関係)

1 関係会社との営業取引及び営業取引以外の取引高の総額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業取引高		
売上高	2,602百万円	2,691百万円
仕入高	116百万円	125百万円
その他の営業取引高	33百万円	53百万円
営業取引高以外の取引高	6百万円	668百万円

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
従業員給料手当	1,658百万円	1,842百万円
福利厚生費	505百万円	515百万円
賞与引当金繰入額	432百万円	464百万円
退職給付費用	78百万円	45百万円
減価償却費	246百万円	184百万円
役員退職慰労引当金繰入額	29百万円	29百万円
貸倒引当金繰入額	0百万円	0百万円
販売費に属する費用のおおよその割合	44.4%	41.5%
一般管理費に属する費用のおおよその割合	55.6%	58.5%

(有価証券関係)

前事業年度(2024年3月31日)

子会社株式(貸借対照表計上額235百万円)は、市場価格のない株式等のため、子会社株式の時価を記載しておりません。

当事業年度(2025年3月31日)

子会社株式(貸借対照表計上額235百万円)は、市場価格のない株式等のため、子会社株式の時価を記載しておりません。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
減損損失	529百万円	660百万円
賞与引当金	377百万円	409百万円
賞与社会保険料	57百万円	62百万円
投資有価証券評価損	56百万円	56百万円
未払事業税	30百万円	48百万円
役員退職慰労引当金	48百万円	33百万円
その他	32百万円	101百万円
繰延税金資産小計	1,132百万円	1,371百万円
評価性引当額	595百万円	602百万円
繰延税金資産合計	536百万円	769百万円
繰延税金負債		
前払年金費用	325百万円	372百万円
その他有価証券評価差額金	412百万円	372百万円
その他	0百万円	0百万円
繰延税金負債合計	738百万円	745百万円
繰延税金資産の純額(は負債)	201百万円	24百万円

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.58%	30.58%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.25%	0.13%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.28%	8.97%
住民税均等割	0.64%	0.34%
賃上げ促進税制による税額控除	4.45%	1.11%
税率変更による影響	- %	0.70%
その他	0.68%	0.05%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	26.06%	20.32%

3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する事業年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.58%から31.47%に変更し計算しております。なお、この税率変更による影響は軽微であります。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に記載した内容と同一であります。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	当期末減価 償却累計額 又は償却累 計額	当期償却額	差引当期末 残高
有形 固定 資産	建物	3,321	261	416 (169)	3,166	2,616	99	549
	構築物	4	-	-	4	1	0	2
	工具、器具及び備品	458	119	29 (5)	548	377	36	170
	土地	927	-	0	927	-	-	927
	リース資産	2,344	610	679 (216)	2,275	1,675	256	600
	建設仮勘定	189	51	189	51	-	-	51
	計	7,245	1,042	1,315 (391)	6,973	4,671	392	2,301
無形 固定 資産	ソフトウェア	3,583	160	63 (1)	3,680	3,251	195	429
	リース資産	80	-	49	30	28	3	2
	電話加入権	18	-	-	18	-	-	18
	電信電話専用施設利用権	4	-	-	4	4	-	-
	計	3,687	160	112 (1)	3,734	3,284	199	450

(注) 1 当期首残高及び当期末残高については、取得価額により記載しております。

2 「当期減少額」欄の( )は内数で、当期の減損損失計上額であります。

3 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。

(単位：百万円)

資産の種類	固定資産名称	取得価額
建物	本社ビル オフィス改修工事	141
	蓄電池設備	67
工具、器具及び備品	本社ビル オフィス什器	60
	仮想デスクトップ用機器	33
リース資産 (有形固定資産)	UPS設備	208
	社内業務用パソコン	103
	さくらUTOPIAクラウド用ストレージ	34
ソフトウェア	Sossian標準化データ連携対応	33
	開発標準プラットフォーム	30

4 当期減少額のうち主なものは、次のとおりであります。

(単位：百万円)

資産の種類	固定資産名称	取得価額
建物	本社ビル オフィス改修工事	98
	蓄電池設備	79
	UPS設備	60
リース資産 (有形固定資産)	自治体向け基幹系クラウドサービス用機器	140
	E D Iサーバ機器	71
	業務用ページプリンタ	31
ソフトウェア	収納PORT機器更改対応	46

## 【引当金明細表】

(単位：百万円)

区分	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金(流動)	0	0	0	0
貸倒引当金(固定)	34	-	-	34
賞与引当金	1,234	1,337	1,234	1,337
受注損失引当金	9	3	9	3
役員退職慰労引当金	158	29	81	106

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

## (3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の 買取り・買増し	
取扱場所	(特別口座) 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	-
買取・買増手数料	無料
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告としております。ただし、事故その他のやむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。 電子公告は当社ホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりです。 <a href="https://www.kcs.co.jp/">https://www.kcs.co.jp/</a>
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社定款により、単元未満株式についての権利を以下の様に定めております。

当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 取得請求権付株式の取得を請求する権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (4) 株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売渡すことを請求する権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書 及びその添付書類 並びに確認書	事業年度 (第56期)	自 2023年4月1日 至 2024年3月31日	2024年6月21日 近畿財務局長に提出。
(2) 内部統制報告書 及びその添付書類			2024年6月21日 近畿財務局長に提出。
(3) 半期報告書 及び確認書	(第57期中)	自 2024年4月1日 至 2024年9月30日	2024年11月5日 近畿財務局長に提出。
(4) 臨時報告書	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の 2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく 臨時報告書		2024年7月1日 近畿財務局長に提出。
	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号 (提出会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー の状況に著しい影響を与える事象)の規定に基づく臨時報 告書		2025年4月23日 近畿財務局長に提出。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年6月20日

株式会社さくらケーシーエス  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

神戸事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 東 浦 隆 晴

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 大 橋 正 紹

### < 連結財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社さくらケーシーエスの2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社さくらケーシーエス及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

一定の期間にわたり認識する収益及び受注損失引当金の算定における総原価の見積り	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>連結財務諸表注記「【セグメント情報】 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報」に記載のとおり、当連結会計年度の連結損益計算書においてソフトウェアの受託開発等のシステム構築に係る売上高13,997百万円が計上されており、連結売上高の62.1%を占めている。また、当連結会計年度の連結貸借対照表において、受注損失引当金3百万円が計上されている。</p> <p>会社は、（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）(5) 重要な収益及び費用の計上基準に記載のとおり、ソフトウェアの請負契約に関して、一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、履行義務の充足に係る進捗度に基づき収益を認識しているが、この進捗度の見積りは、発生した原価の累計額が見積総原価に占める割合として算定されている。また、（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）(3) 重要な引当金の計上基準に記載のとおり、ソフトウェアの請負契約に基づく開発案件のうち、当連結会計年度末時点で将来の損失が見込まれ、かつ、当該損失額を合理的に見積ることが可能なものについて、翌連結会計年度以降に発生が見込まれる損失額を受注損失引当金として計上している。</p> <p>開発案件の総原価の見積りに当たっては、開発案件ごとに仕様が異なるため、統一的な判断尺度を適用することが困難であり、各案件の総工数の見積りには専門知識や実務経験を有する必要がある。また、顧客からの要求が複雑化・大型化・短納期化する傾向にあり、顧客と合意した品質の確保、短納期への対応等に起因するコストの増加等により、総原価の見積りには高い不確実性を伴う。</p> <p>以上から、当監査法人は、一定の期間にわたり認識する収益及び受注損失引当金の算定における総原価の見積りが当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、一定の期間にわたり認識する収益及び受注損失引当金の算定における総原価の見積りの合理性を評価するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価</p> <p>見積総原価の見直しが必要となった案件や受注損失引当金の対象となる案件の網羅的な把握、総工数の見積りに関連する内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。評価にあたっては、「システム案件協議会」等の情報を踏まえて、品質管理部が実施しているプロジェクトのモニタリングに関する内部統制の整備・運用状況について、特に留意した。</p> <p>(2) 総工数の見積りの合理性</p> <p>見積総原価の見直しが必要となった案件や受注損失引当金の対象となる案件について、総工数の見積りの合理性を評価するため、以下を含む手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 経営者が採用する、総工数の見積りを作成するために適用した見積り方法、仮定、データを理解した。</li> <li>・ 当連結会計年度完工案件の実績工数と前連結会計年度末の見積総工数とを比較し、その差異が大きい場合には、その内容、原因について検討することで、経営者の見積りの精度、経営者による予算と実績の差異分析のプロセスを理解した。</li> </ul> <p>また、必要に応じて、差異内容が他の案件の総工数の見直しに反映されていることを確かめた。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 契約金額や総工数の見積額が多額である案件のうち、総工数が増加しており、損失が見込まれる案件について、プロジェクト実施部門の管理者及び品質管理部の責任者に、見直し後の総工数の見積方法や進捗状況等を質問するとともに、回答の基礎となる資料を閲覧した。</li> </ul>

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社さくらケーシーエスの2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社さくらケーシーエスが2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

## 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

## <報酬関連情報>

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

## 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

1 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。  
2 XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。



## 独立監査人の監査報告書

2025年6月20日

株式会社さくらケーシーエス  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

神戸事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 東 浦 隆 晴

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 大 橋 正 紹

### <財務諸表監査>

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社さくらケーシーエスの2024年4月1日から2025年3月31日までの第57期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社さくらケーシーエスの2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

一定の期間にわたり認識する収益及び受注損失引当金の算定における総原価の見積り
--

個別財務諸表の監査報告書に記載すべき監査上の主要な検討事項「一定の期間にわたり認識する収益及び受注損失引当金の算定における総原価の見積り」は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項「一定の期間にわたり認識する収益及び受注損失引当金の算定における総原価の見積り」と実質的に同一の内容である。このため、個別財務諸表の監査報告書では、これに関する記載を省略する。
--

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

1 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。