

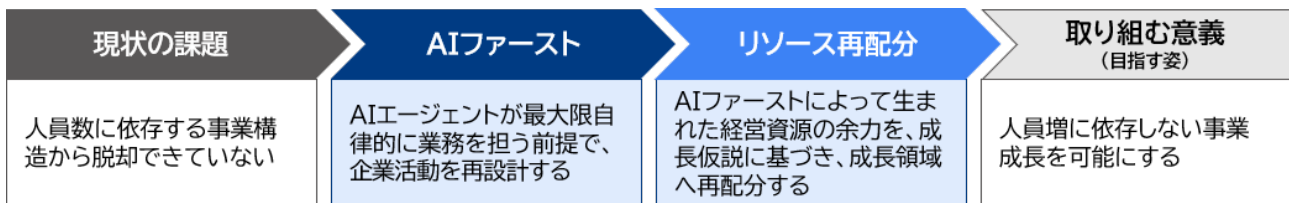
### 日本企業のDX推進状況調査結果【2026年度版】を公表

#### 75.9%が社内検討を開始した「AIファースト」の実態

株式会社三菱総合研究所(代表取締役 社長執行役員:藪田健二、以下 MRI)は、売上高 100 億円以上の国内民間企業に勤務する 1,000 名を対象とした「DX 推進状況調査」を実施しました。5 回目となる今回の調査では、日本企業のDXの現在地を起点に、生成 AI・AI エージェントの活用が、企業の経営、業務プロセス、組織、基盤・統制、リソース配分にもたらす変化を整理しました。

#### 1. 背景

今回の調査では、2021 年の調査開始以来初めて、ビジネス変革段階にある企業の割合がデジタルイゼーション段階の企業の割合を上回りました。この変化の背景には、生成 AI や AI エージェントの活用が、個人の作業支援にとどまらず、業務や組織の再設計に及び始めている可能性が示唆されます。本レポートでは、このような企業の状態を「AI ファースト」と捉え、その実態を整理しました。



三菱総合研究所作成

[DX 調査レポート2026「AI ファースト経営への転換～業務再設計からリソース再配分へ～」を申し込む](#)

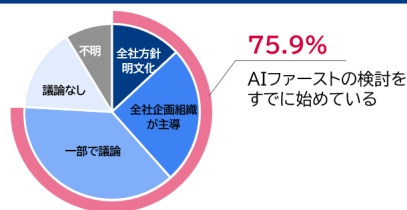
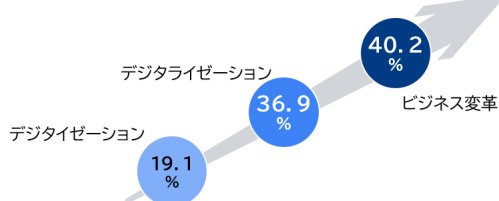
[関連イベント「解説！DX 調査レポート2026『AI ファースト経営への転換』\(7/29WEB 開催\)」はこちら](#)

#### 2. 概要

本レポートの主なポイントは以下の通りです。

DXは再び前進  
ビジネス変革がデジタルイノベーションを初めて上回る

AIファーストの検討は、すでに広範囲へ拡大



DXは、構想から、業務変革・業務システム高度化の実践へ

ただし、AIファーストの実現層は1割

成長に向けた次の焦点は、リソース再配分へ

AIファーストとは、AIを多く使うことではない



成長領域へのリソース再配分は、企図と実行の差が大きい

AI前提に「会社そのもの」を設計し直すことである

三菱総合研究所作成

(1)DX は再び前進。ビジネス変革がデジタルイノベーションを初めて上回る

ビジネス変革は 40.2%となり、デジタルイノベーション 36.9%を初めて上回りました。DX への取り組みの焦点は、業務改革、業務システムの導入・高度化などに広がり、DX が実践フェーズに移行している様子がうかがえます。

(2)AI ファーストの検討は広がる一方、主要業務への深い組み込みには壁がある

75.9%が AI ファーストの検討をすでに始めており、43.1%が 2026 年末まで、75.4%が 2028 年末までの財務成果実現を目指しています。一方で、全社標準として AI 活用が広がり、主要業務・主要サービスに深く組み込まれている「AI ファースト実現」層は 10.1%にとどまりました。

(3)リソース再配分は、企図と実行の差が大きい

AI ファーストを企業成長につなげるには、資金・人材・時間などを、既存領域から新しい事業の柱や成長領域へ振り向ける「リソース再配分」が必要です。リソース再配分を企図し実行も伴う層は 6.8%、企図はあるが実行には至っていない層は 36.9%でした。

(4)AI ファースト経営への転換要件を 4 つの企業活動から整理

本レポートでは、AI ファースト経営への転換に向けて、企業活動に求められる要件を「経営・事業」「業務」「組織・人材」「基盤・統制」の 4 つの観点から整理しました。重要なのは、AI 活用を個別施策として増やすことなく、成長仮説をもとに見直すべき業務領域を特定し、4 つの観点を連動させながら業務を再設計することです。そして、その結果創出された余力を成長領域へ再配分することです。

[DX 調査レポート2026「AI ファースト経営への転換～業務再設計からリソース再配分へ～」を申し込む](#)

[関連イベント「解説！DX 調査レポート2026『AI ファースト経営への転換』（7/29WEB 開催）」はこちら](#)

### 3. 関連イベント「解説！DX 調査レポート 2026『AI ファースト経営への転換』(7/29WEB 開催)」のご案内

DX 調査レポート2026「AI ファースト経営への転換～業務再設計からリソース再配分へ～」の解説イベントを7月29日(水)に開催します。イベントでは、本調査の主要結果に加えて、MRI がこれまで企業のDX・AI活用を支援してきた知見を踏まえ AI ファーストを業務再設計やリソース再配分につなげるための実践上の論点を解説します。

#### 概要

タイトル:解説！DX 調査レポート 2026「AI ファースト経営への転換」

日時:2026年7月29日(水) 12時10分～12時40分(予定)

会場:オンライン開催

主催:株式会社三菱総合研究所

申し込み URL: <https://www.mri.co.jp/seminar/20260729.html>

#### 本件に関するお問い合わせ先

株式会社三菱総合研究所  
〒100-8141 東京都千代田区永田町二丁目10番3号

##### 【内容に関するお問い合わせ】

統括室(コンサルティング・サービス) 梅田、杉江  
メール:service@mri.co.jp

##### 【報道機関からのお問い合わせ】

広報部  
メール:media@mri.co.jp